O ESTADO DE S. PAULO



Fim de semana

Solução _AZZ e AZ3 Como Houston tirou 25 mil pessoas da rua Esforco envolveu

governo e sociedade

Empresas testam semana de 4 dias Setor de tecnologia é o que tem mais casos

Astros lá fora

Atores e atrizes, como Mariana Lewis, ganham espaço no exterior

Eleições 2022 __A8 e A9

Série 'Agenda Estadão' traz soluções para 15 temas que travam o País

Oque impede o Brasil de atingir o máximo progresso econômico, social e ético? Até a eleição, reportagens semanais trarão soluções para obstáculos históricos.

15 questões

serão feitas aos candidatos, em temas como saúde, ensino, ambiente e economia.

E&N Sem referências ___B4 Argentina vive nova crise e lojas perdem noção do valor dos produtos

Com inflação alta e sem perspectiva de solução, empresas não sabem qual será custo de reposição de estoques.

Epidemia americana ___ A12 Ataques a tiros crescem 48% em uma década nos Estados Unidos

Produção de armas de grosso calibre teve alta de 237% no periodo. Especialistas veem paranoia sobre insegurança.

aliás 'O Complé no Peder' __ C4 Donatella Di Cesare analisa os discursos extremistas

Dono até de produtora ___A21 Ronaldo fará documentários e vai cobrir a Copa do Catar

C2 Leandro Karnal __C8

Mulato é termo usado para

dividir negros em categorias



Ipês podem sentir efeitos das mudanças climáticas

O País vive a época do ano em que os ipês ficam floridos - como na região da Vila Madalena -, mas pesquisadores apontam que essa rotina pode mudar. Os motivos vão do aquecimento global a fenômenos climáticos mais localizados, como as secas. 📖 🕮

Assistência médica no Brasil __A16

Orfãos de planos de saúde fazem número de healthtechs dobrar

Clientes elogiam, enquanto especialistas discutem saúde financeira

rasileiros que perderam o emprego ou não têm como bancar as mensalidades dos planos de saúde passaram aver nas healthtechs uma alternativa ao SUS, informa Cristiane Segatto. O número de startups que oferecem o serviço no País passou de 18, no fim de 2018, para 34 no mês passado, de acordo com a plataforma de inovação Distrito. Em geral, clientes elogiam o acolhimento dos prestadores de serviço das healthtechs, o uso de tecnologia e os preços mais baixos. Mas nem todos se adaptam ao novo modelo e há, entre especialistas, dúvidas sobre o futuro financeiro das empresas.

"Nunca me senti tão acolhida e vi minha saúde ser cuidada de forma global"

Charmene de Cara, cliente

Notas e Informações __A3

Oposição e a democracia Lourival Sant'Anna __Al4

Boris Johnson e a herança dos populistas José Mendonça de Barros 86 Da foto bonita ao

populismo radical

Milton Hatoum __C7 Atrocidades que vêm de longe

MARIANA CARNEIRO TWITTER: @COLUNADOESTADAO COLUNADOESTADAO/COM POLITICA ESTADAO/COM BRISLOGS/COLUNA-DO-ESTADAO/

Senador quer levar Marcos do Val ao conselho de ética, que não funciona desde 2019

senador Alessandro Vieira (PSDB-SE) promete apresentar uma representação no Conselho de Ética contra Marcos do Val (Podemos-ES), Rodrigo Pacheco (PSD-MG) e Davi Alcolumbre (União-AP) pela revelação feita pelo capixaba sobre como acessou R\$ 50 milhões em verbas do orçamento secreto após ter apoiado a eleição de Pacheco. Acontece que o colegiado está sem funcionar desde setembro de 2019. O último presidente da comissão, Jayme Campos (União-MT), só promoveu a sessão de instalação, há quase três anos. Depois, os trabalhos não foram mais retomados. O mandato dele no comando da comissão venceu no ano passado, e até hoje não foi indicado um substituto. Atualmente, Campos está licenciado.

BORME. No ano passado, Pacheco justifico u a demora em instalar o Conselho de Ética alegando questões de segurança pela Covid-19. Em 2022, porém, todos os demais colegiados do Senado foram reativados e hoje funcionam normalmente.

● ELEVADOR. Petistas estão ansiosos para saber como ficará o desempenho de Alexandre Kalil (PSD) nas pesquissas após ele se mostrar mais próximo de Lula. A avaliação é que o eleitor mineiro ainda não fez a relação entre os dois, o que precisa ser corrigido. Para petistas, Kalil tem que subir até meados de agosto. Do contrário, recalculam a rota.

• VERMELHOU. O senador Alexandre Silveira (PSD-MG), que concorre à reeleição na chapa de Kalil, vai se apresentar como o "senador do Lula". Silveira foi criticado por se aproximar de Bolsonaro neste ano. Agora, defende abertamente que o PSD apoie Lula ainda no primeiro turno. • F060... Obolsonarismo estárachado em Santa Catarina, um dos Estados em que o apoio de políticos ao presidente é predominante. A vice-governadora, Daniela Reinehr (PL), que chegou a ser chamada de "Bolsonaro de saias" foi tachada de "impostora da direita" por rivais, como a deputada estadual Ana Campagnolo (PL).

"AMIGO. Há alguns dias, Campagnolo fez uma publicação nas redes sociais que fazia referência à Reinehr e dizia que o "político conservador deve ter pauta e base". Logo depois apagou.

• RINGUE. Reinehr disputa com a deputada Caroline de Toni (PLSC), que é aliada de Campagnolo, eleitores na região de Chapecó. Elas estão rompidas. De Toni foi a única bolsonarista da bandad feminira que não quis assinar nota de apoio a Ana Blasiadvogada que concorre ao TRF4 com apoio do Centrão e que já defendeu Reinehr no passado.

Coluna do Estadão

SINAIS PARTICULARES
por Klober Sales

Alexandre Kalil, Pré-candidato ao governo de MG (PSD)

• DISCIRSO. Rosângela Moro (União-SP) já definiu as bandeiras que vai empunhar na candidatura a deputada federal por São Paulo. Além de defensora do legado da Lava Jato e de pautas anticorrupção, como esperado, ela quer tratar de temas relacionados ao empoderamento feminino.

• COTA. Por exigência dela, boa parte da sua equipe é formada por mulheres. Segundo aliados, o partido espera que Rosângela obtenha de 500 mil a 800 mil votos.

COM JULIA LINDNER E GUSTAVO CÓRTES

PRONTO, FALE!



Marcelo Freixo (PSB) Pré-candidato ao governo do Rio

"Política é lugar do diálogo, não do violência. A bomba jagada na ato com Lula é uma ação de terrorismo que precisa ser investigada e punida de forma exemplar."

CLICK



Jair Bolsonaro Presidente da República

Jantou com seu aliado e précandidato ao governo de São Paulo, Tarcísio de Freitas. Antes, participaram de cerimônia militar em Pirassurungo.

OS MELHORES CONTEÚDOS PARA <mark>SUA EMPRESA</mark> VENDER MAIS

SAIBA MAIS EM: bse.estadao.com.br



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE GAMPOS (1875-1984) PRANCISCO RAMPOS (1875-1987) JULIO MESOUITA (1885-1987) JULIO DE MESQUITA PILHO (1815-1980) FRANCISCO MESQUITA (1815-1989) LUIZ CAULOS MESQUITA (1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CAITVALHO MESQUITA (1947-1988) JULIO DE MESQUITA METO (1948-1988) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997) MIN MESQUITA (1942-1907) CONSEL NO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSEUMA MESQUETA

PERNANDO C. MESOUTTA
PRANCISCO MESOUTTA NETO
JULIO CESAR MESOUTTA
LUIZ CARLOS ALENCATO
RODRITO LARA MESOLUTTA

DIREYOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA NE UNISTOR DE JORNALISMO EURIPEDES ALCANTARIA DIRETOR DE OFINADO MARCOS GUTERMAN OWETORA JARÍDICA PAREZANA UENIRA SAMPATO DIMETOR DE MERICADO AMUNICIANTE PAUL O BUTEL HO PESSOA OWETOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

O papel da oposição na corrosão da democracia



Perigo de uma ruptura da ordem constitucional por Jair Bolsonaro não está apenas no futuro. O problema situa-se no presente – e está sendo construído com ajuda da oposição

á uma crescente e mais que compreensível preocupação com a possibilidade de ruptura da ordem constitucional. De forma insistente, o presidente Jair Bolsonaro vem ameaçando e confrontando o sistema eleitoral e o Poder Judiciário. É um cenário inédito na ordem constitucional de 1988, o que desperta naturalmente grande apreensão.

De toda forma, o perigo não está apenas no futuro. Agora mesmo, não se sabe se Jair Bolsonaro cumprirá suas ameaças de golpe, se o bolsonarismo vai tumultuar as eleições (que até agora sempre foram pacificas), se haverá uma escalada de violéncia contras as instituições e tantas outras questões importantes sobre o que ocorrerá com o País até o fim do ano. O problema é mais próximo. Não é mera possibilidade: a corrosão já está ocorrendo, como se viu nas últimas semanas.

A gravidade da situação - essa dimensão de realidade, e não de mero risco futuro - ficou explícita não tanto em virtude do comportamento de Jair Bolsonaro, porque, a rigor, ninguén jamais teve divida sobre a falta de compromisso do presidente com a Constituição de 1988 e ele nunca deu nenhum motivo para que se pensasse o contrário. Quem escancarou ao País a atual miséria dos fundamentos do Estado Democrático de Direito foi o Congresso, especialmente a oposição.

A constrangedora novidade, se é que se pode chamar assim, é a atuação recente do Legislativo. Todo o Senado, com exceção do senador José Serra (PSDB-SP), apoiou a Proposta de Emenda à Constituição (PEC) 1/2022, que violenta a própria Constituição e subverte, às vésperas das eleições, as regras do jogo eleitoral. Encaminhada à Câmara, essa PEC tem sido objeto de uma tramitação relâmpago, sem estudo e sem debate. Nesta semana, o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), fez uma manobra inconstitucional - não instalou a CPI do MEC, apesar de os requisitos estarem preenchidos - e ainda alegou contar com o apoio dos líderes dos partidos.

Essa é a grande afronta ao regime democrático brasileiro: a normalização do desrespeito à Constituição, A oposição, que deveria ser resistência contra o autoritarismo de Jair Bolsonaro, tem feito um duvidoso e perigosíssimo cálculo eleitoral, em vez de defender com valentia a Constituição. Há uma tolerância com o intolerável. A tramitação da PEC 1/2022 escançarou um problema atual muito grave. Não é apenas o bolsonarismo que, para tentar permanecer no poder, faz troca da Constituição. Os partidos de oposição também estão operando dentro de uma lógica antirrepublicana e antidemocrática.

A lamentável omissão dos partidos de oposição não desculpa, por óbvio, a gravidade do comportamento de Jair Bolsonaro. Desde 1988, nenhum presidente da República usou o cargo para atacar as eleições, corroer a confiança da população no sistema eleitoral e tentar envolver as Forças Armadas em tramoias inconstitucionais. O que faz Jair Bolsonaro é rigorosamente inédito, a merecer severa aplicação da lei penal.

No entanto, precisamente pelo descalabro que é a atuação de Jair Bolsonaro, a omissão e a tolerância da oposição são ainda mais graves, ainda mais incompreensíveis. Diante desse cenário que causa tanta perplexidade, é preciso mencionar algumas verdades incômodas. A CPI do MEC não traz riscos eleitorais apenas para Jair Bolsonaro, pois as suspeitas de mau uso de dinheiro público na educação envolvem diretamente pessoas ligadas ao Centrão. O orçamento secreto não beneficia apenas aliados públicos do bolsonarismosabe-se que parlamentares da oposição também foram agraciados com verbas para seus redutos eleitorais sem transparência, sem critérios objetivos e sem controle. Por fim, não são apenas os bolsonaristas que apoiaram e continuam apoiando o modo como o deputado Arthur Lira (PP-AL) atropela ritos no exercício da presidência da Câmara.

Não basta criticar o bolsonarismo. Não basta preocupar-se com o futuro. Já hoje, muitas lideranças políticas de outras cores partidárias estão, com suas ações e suas omissões, contribuindo para enfraquecer a Constituição. É assim que começa a temida ruptura democrática. ●

Ciência como política de Estado

Sem ciência, não há solução factível para os desafios da era digital. Mas a Academia Brasileira de Ciências alerta alerta para a dilapidação do patrimônio científico do País

Academia Brasileira de Cièncias publicou uma cariencias publicou uma cariencia com propostas aos candidatos à Presidência. Mais do que um agregado contingente de recomendações, cla é, como diz seu título, uma apologia à Ciência como política de Estado para o desenvolvimento do Brasil.

A ciência no País começou tarde, com a chegada da Corte, em 1808. Então foram criadas as primeiras instituições de ensino e pesquisa, como o Museu Nacional ou o Jardim Botânico, depois acrescidas por outras, como a Piocruz (1900), o Butantan (1901) e as primeiras universidades. Em meados do
século surgiram empresas estatais inovadonas – como Vale (1942), Petrobras
(53), Embraer (69) ou Embrapa (73) –,
sistemas de gestão e financiamento –

como CNPq e Capes (51) ou a Pinep (67) – e o Sistema Nacional de Pós-Graduação. A Constituição de 88 alavancou leis inovadoras, como o Marco Legal de Ciência e Tecnologia (2015).

Todos os grandes sucessos econômicos do Brasil - como agropecuária, petróleo ou aviação - estão associados ao ecossistema científico nacional. Desde acriação do Ministério da Ciência e Tecnologia, em 1985, a parcela do Brasil na produção científica mundial aumentou de 0,5% para 3,2%.

Mas esse patrimônio está ameaçado pela drástica e persistente redução de investimentos. Em dez anos o investimento da União em educação caiu de 19% para 8%. O investimento por aluno é comparativamente baixo no ensino superior – no básico é ainda mais – e 75% das matrículas estão em

instituições privadas, a maioria com objetivo de lucro, de baixa qualidade e sem dedicação à pesquisa. "O Brasil precisa de uma revolução na educação", conclama a Academia, a começar pelo ensino básico, no qual a expansão das vagas não foi acompanhada pela sua qualificação.

Os países desenvolvidos contam, em média, com 4 mil pesquisadores a cada milhão de habitantes. Os 900 do Brasil são poucos, mesmo em comparação à América Latina. A média de invescimentos dos países da OCDE em ciência, tecnologia e inovação (CT&I) é de 2,6% do PIB. Os do Brasil já margearam 1,5%. Hoje não chegam a 1%. "Há 40 anos, Coreia e China estavam atrás do Brasil: olhem como estão hoje", advertiu a presidente da Academia, Helena Nader.

Seria um truísmo dispensável dizer, como diz a Academia, que para promover progressos sociais "toda e qualquer ação estratégica em termos de políticas públicas (seja na área da saúde, meio ambiente, infraestrutura, agricultura e abastecimento, trabalho e emprego, entre outras) deve ser norteada pelo estado da arte do conhecimento científico", se o atual governo não fizesse o exato oposto.

A Academia elenca três eixos urgentes: aumentar o porcentual do PIB investido em CT&l para pelo menos 2% em quatro anos; capacitar pesquisadores para chegar a 2 mil por milhão de habitantes em dez anos; e garantir a parnicipação de conselheiros estratégicos de CT&d nos órgãos dos Três Poderes, especialmente no Executivo, para que políticas públicas sejam desenhadas e coordenadas com base em evidências.

O Brasil é abundante em terras, biomas, recursos hídricos, ventos e minérios, e ainda conta com uma expressiva
população jovem. A ciência é crucial para tirar proveito econômico desses recursos e ajudar o País a enfrentar grandes desafios globais, como a insegurança alimentar ou as mudanças climáricas, por exemplo, diversificando a bioconomia e a agropecuária ou mitigando
o seu impacto na emissão de gases de
efeito estufa.

Tanto maior é o desafio na era digital. A União Europeia e países como China e EUA têm planos ambiciosos para setores como inteligência artificial, semicondutores e robótica, e, se o Brasil não os acompanhar, a distância em relação aos seus padrões socioeconômicos aumentará exponencialmente.

Como nota a Academia, "os impactos da pandemia e a aceleração das mudanças climáticas detxaram evidente que as agendas do futuro deverão ser verdes, digitais, sustentáveis e inclusivas". O material da ponte para esse futuro tem um nome – capital humano – e a principal ferramenta para construí-la também: ciência. •

ESPACO ABERTO

Contra o 'nós contra eles'

Pedro S. Malan

m discurso para a militància, durante a campanha eleitoral de 2014, Lula disse que já se via, com Dilma, em 2022, nas comemoracões de nossos 200 anos de Independência, defendendo tudo o que haviam conseguido conquistar "nos últimos 20 anos". É legitimo a qualquer pessoa expressar de público suas "memórias do futuro", para usar a bela expressão de Borges, para caracterizar desejos e expectativas.

Assim abri meu artigo neste espaço em 14/12/2014. E acrescentei: mas antes de chegar às eleições de 2022, haveria de passar por 2018. E não seria fácil de explicar então as conquistas dos "últimos 16 anos" como se fossem um coerente e singular período passível de ser entendido como um todo, como a "marquetagem" política tentou na eleição de 2014 com o discurso dos "últimos 12 anos'

Afinal, a perda de credibilidade da política governamental na área econômica era de tal ordem que o discurso do "mais do mesmo", no qual o governo Dilma insistia, estava com seu prazo de validade estampado no rótulo.

ciais dos começos de Lula e Dilma permite tirar conclusões relevantes. Lula 1 beneficiouse fortemente da combinação positiva de três ordens de fatores: situação internacional extraordinariamente favorável; política macroeconômica não etista seguida, por Antonio Palocci e Henrique Meirelles; e herança não maldita de mudanças estruturais e avanços institucionais alcançados em administrações anteriores, inclusive programas sociais que foram mantidos, reagrupados e ampliados. Lula 1 começou a terminar quando, sob intenso fogo amigo, Palocci e sua equipe deixaram o governo. Lula 2 assumiu com nova equipe e nova concepção sobre o crucial papel do Estado no desenvolvimento do País. O PAC e suas sucessivas (cada vez mais ambiciosas) versões foi, em parte, a expressão dessa nova postura. A crise internacional após setembro de 2008 forneceu grande álibi para a ampliação da política contracíclica. dita "keynesiana", que vinha sendo praticada prociclicamente desde 2007. Isso levou aos insustentáveis 7,5% de crescimento em 2010, em ra-

Relembrar tracos essen-

O Brasil é por demais complexo e tem muita gente competente, que recusa a polarização lulopetismo x bolsonarismo

zão de outro extraordinário surto de melhora nos termos de troca, fruto do efeito China.

Dilma 1 começou, em 2011, com fugaz tentativa de lidar com consequências do superaquecimento da economia. Logo vieram a "nova matriz da política macroeconômica", as idas e vindas da política de concessões em infraestrutura, os

quase cinco anos sem licitações para exploração do petróleo, os vários tipos de pesados ônus impostos à Petrobras e a desastrada mudança no setor de energia elétrica. O coniunto da obra impôs pesadíssima herança a Dilma a e à credibilidade do PT no governo em termos de política econômica, em particular na área fiscal e no escopo e forma do intervencionismo do Estado. A propósito, vale ler o excelente livro Para não esquecer: políticas públicas que empobrecem o Brasil, organizado por Marcos Mendes.

Nesta campanha de 2022, Lula vem procurando se referir a seus governos, dando a entender apenas o período até 2010. Quer, talvez, fazer crer ao eleitor que é irrelevante que tenha escolhido Dilma como sua sucessora, apresentando-a como a melhor gerente que havia conhecido no País. Um crasso erro de avaliação, ou esperteza, que custou caro ao Brasil.

Como está custando caro ao País o governo de Bolsona ro, eleito em grande medida por rejeição ao lulopetismo. Um governo que opera no "modo desespero" eleitoral e que, ao fazê-lo, gera, com ajuda de parte do Congresso Nacional, uma terrível herança para 2023 e adiante. Situações difíceis não significam inexistência de opções. Mas é preciso sinalizá-las, sobretudo dado o contexto que, por razões internacionais e domésticas cada vez mais visíveis, tende a ser o mais dificil quadriênio dos tais "últimos 20 anos"

Por isso reitero, adaptando o gênero, o que escrevi neste espaço em 8 de abril de 2018: "O Brasil precisa de um candidato(a) de centro, honesto(a), experiente, que não tenha ilusões - pelo contrário, que conheça bem a real situação das contas públicas do País (governo federal, Estados e muitos municípios); o drama da educação; a tragédia da corrupção e da violência urbana. E que tenha refletido e se cercado de pessoas experientes, tecnicamente competentes, que conheçam a máquina pública e seus corporativismos; e que sejam capazes de vislumbrar o País no mundo e não fechado em seu labirinto. É querer demais? Talvez, mas o Brasil está a exigir nada menos do que isso: tanto no Executivo como no Legislativo, gente que saiba para que deseja ser eleito(a), o que pensa em fazer - e, principalmente, comprometida com um Estado mais eficiente, a serviço dos brasileiros - e que venha a ser, por estes, percebido(a) como tal".

O Brasil é por demais complexo, diversificado, múltiplo e criativo. Dispõe de muita gente competente, que recusa a inevitabilidade da polarização lulopetismo x bolsonarismo, que identifica outras possibilidades de voto no primeiro turno - e, com elas, importantes recados a dar por intermédio das urnas. Não com abstencões, mas com comparecimento e cuidado, inclusive nas outras escolhas, para governador e, particularmente, para os cargos legislativos.

ECONOMISTA, FOI MINISTRO DA FAZENDA NO GOVERNO FIIC. E-MAIL: MALANJESTADAO COM

FÓRUM DOS LEITORES

O **Estado** reservo-se o direito de selecionar e resultir os cartas Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e tetel

PEC dos Benefícios

O 'sim' da oposição

Eu sempre duvidei da inteligência dos membros do atual governo, em razão de suas atitudes toscas, contrárias ao bom senso e a milênios de desenvolvimento intelectual da humanidade. Continuo acreditando na falta de intelectodo presidente da República, mas há alguém na equipe dele que o tem bastante, mas o utiliza para o mal. Agora, passei a duvidar da capacidade mental de congressistas da oposição, que se deixaram cair neste golpe bolsonarista ilegal, imoral e ardiloso de deixar o socorro aos mais carentes deste país para poucas semanas antes da eleição. Estivesse a oposição atenta e pensante, teria resolvido a questão há muito tempo ou apresentado uma solução legal e moralmente aceitável neste momento crítico. É prova cabal de que o Congresso Nacional não faz nada além de cuidar de seus próprios interesses fisioló-

gicos, abastecendo suas bases de máquinas, ônibus e shows sertanejos, quando há brasileiros precisando de feijão e arroz - não ouvi falar de nenhum deputado ou senador usando dinheiro do orçamento secreto para levar comida para a população, afinal num prato de comida não dá para fixar uma placa de inauguração.

Gustavo Chelles

guchelles@gmail.com São Paulo

PEC Kamikaze

Em artigos publicados no Estado de 8/7, os articulistas Simon Schwartzman (O Último dos Tucanos) e Fernando Gabeira (O país kamikaze) detalham de forma clara e inequívoca a que ponto desastroso chegou o Brasil da politicagem. Na eleição de outubro, espero que os eleitores tentem eleger candidatos mais comprometidos com o Brasil, e não com o próprio bolso. José Luiz Abracos

octopus1@uol.com São Paulo

Em sintonia

Não sei se cumprimento o presidente Jair Bolsonaro por seu poder de persuasão para influenciar o Congresso Nacional ou parabenizo Arthur Lira e Rodrigo Pacheco pela sensibilidade em aceitar as tentações do Planalto.

Luiz Frid

fridluiz@gmail.com São Paulo

Eleições 2022

Tucanos em revoada

Leio que Eduardo Leite (PSDB), que decidiu recandidatar-se ao governo do Rio Grande do Sul, por não ter a decisão do MDB-RS de apoiá-lo, ameaça trair a união de Simone Tebet (MDB) e TassoJereissati (PSDB) e retirar o palanque nacional para eles (Coluna do Estadão, 7/7, A2). Aproximando-se do União Brasil, de Luciano Bivar, Leite deixa em segundo plano a chapa que seu partido apoia. O mesmo ocorre com Rodrigo Garcia (PSDB) em São Paulo, O atual governador, candidato à reeleição, diz que depende do acordo nacional do PSDB para apoiar a chapa Tebet-Tasso. Não podemos nos esquecer de Aécio Neves, Aloysio Nunes e outros tucanos que estão loucos para - e vão, segundo declarações - trair o partido. Se são capazes de trair seu próprio partido, imaginem os seus eleitores. Se Mário Covas fosse vivo, o PSDB não teria chegado a esta situação decadente. Faz muita falta!

Tania Tavares

São Paulo

Inacreditável

Rodrigo Garcia (PSDB) vai aparecer em campanha ao lado de Luciano Bivar, presidenciável do União Brasil, para selar a parceria dos dois. Mas o PSDB não fechou com Simone Tebet (MDB)?! E o tucano Eduardo Leite também vai deixar de apoiar Tebet por arranjos políticos que o favorecem? Inacreditável!

Rita de Cássia Guallelmi Rua

ritarua@uol.com.br São Paulo

Literatura

Alvissaras

A eleição do historiador Jorge Caldeira para ocupar a vaga deixada por Lygia Fagundes Telles honra a Academia Brasileira de Letras (ABL) e repercute em São Paulo, onde o prestigiado autor exerce a sua faina e, além de oferecer novas perspectivas para a esquecida História, ainda milita na área ecológica, o maior desafio da humanidade no século 21, A Academia Paulista de Letras (APL) está muito feliz com essa escolha, porque a vaga da inefável Lygia continua paulista - e da melhor cepa. Aqui, na APL, foi eleita Djamila Ribeiro, que tomará posse no dia 1.º de setembro e será recepcionada por Leandro Karnal. Alvissaras para o mundo da literatura, tão necessitado de boas

José Renato Nalini. presidente de APL jose-nalini@uol.com.br

São Paulo

ESPACO ABERTO

Comida de sobra, renda de menos

Rolf Kuntz

presidente Jair Bolsonaro ralvez nem precise estraçalhar a Constituição, arrebentar o teto de gastos e distribuir bilhões em bondades eleitorais para conseguir a reeleição. Se vitorioso, talvez nem valha a pena discutir a segurança das umas eletrônicas e estimular a reprodução, em Brasília, da invasão do Capitólio. Milhões de votos serão obtidos, quase certamente, se ele explorar de forma eficiente algumas boas notícias - boas, pelo menos, de uma perspectiva bolsonariana. Exemplo: 61,3 milhões de pessoas enfrentaram insegurança alimentar, no País, nos últimos anos. O contingente inclui 15,4 milhões em condição de insegurança grave, também conhecida como fome. Esses números, publicados pela Organização das Nações Unidas (O-NU), são bem menos sombrios que aqueles apontados, há pouco tempo, em pesquisa de entidades não oficiais - 33 milhões de famintos e 125 milhões de indivíduos com dificuldades para comer.

Afinal, poderiam perguntar os marqueteiros de Bolsonaro. que são 61,3 milhões sem garantia de comida, cerca de 30% da população, quando o País é uma das 12 maiores economias e sua agropecuária alimenta multidões em vários continentes? A realidade, portanto, é muito mais bonita do que dizem os críticos de sua excelência. A garantia é da ONU e o relatório descreve a situação dos brasileiros entre 2019 e

Além disso, as condições de alimentação pioraram na major parte do mundo, nos últimos anos. Por que não poderiam piorar também no Brasil? Talvez porque o País, como disse há pouco tempo, em Washington, o presidente Jair Bolsonaro, produza o suficiente para sustentar 1 bilhão de pessoas. A última estimativa da safra de grãos confirma a pujança do campo brasileiro. Esse levantamento indicou a produção, na temporada 2021/2022, de 272,5 milhões de toneladas, volume 6,7% maior que o do período anterior.

Esse total inclui 3,1 milhões de toneladas de feijão, com aumento de 7,5% em relação ao período 2020/2021. A producão de arroz, afetada por problemas climáticos, ficou em 10.8 milhões de toneladas. Apesar da redução de 8,2%, a oferta é mais que suficiente e deve sobrar um estoque de passagem de 2.2 milhões de toneladas. Mas esses são apenas os grãos. Muito mais comida, de todos os tipos, é produzida no País e oferecida aos consumidores, ONU confirma milhões de pessoas famintas ou sem segurança alimentar num país capaz de fornecer comida a multidões em todo o mundo

todos os dias, no varejo.

Se há tanta comida, por que tantas pessoas, cerca de 60 milhões, sofrem a tal insegurança alimentar? Talvez por perversidade, agravada pelo desejo de macular a imagem de um chefe de governo patriota e temente a Deus. Bolsonaro ouve o Hino Nacional com a mão direita sobre o coração e reza com os olhos piedosa e humildemente abaixados. Há gente capaz de maldades incríveis. até de passar fome com a família, para prejudicar um desafeto político.

Embora injustiçado, esse presidente, é preciso reconhecer, facilita a missão de seus críticos, mesmo dos mais perversos. Não há como desconhecer a participação presidencial na formação de um quadro facilmente explorável pelos maledicentes. Desemprego, desalento e condições precárias de trabalho propiciaram no trimestre móvel encerrado em majo uma taxa de subutilização de 21,8% da população economicamente ativa. Essa taxa correspondeu a 25,4 milhões de pessoas. No trimestre anterior, 27,3 milhões estavam nessa condição, mas a mudança está longe de indicar um surto de prosperidade.

Essa obra, é justo acrescentar, tem estimulado o empreendedorismo. Também no trimestre de março a maio 25,7 milhões trabalharam por conta própria. Mas foi uma forma, dirão os inconformados, de tentar sobreviver num mercado com escassas oportunidades de emprego e de remuneração.

Mas o presidente ainda enriquece esse quadro, quase sempre com ajuda do Centrão, promovendo desperdício, embutindo bilhões num orcamento secreto, ameaçando o equilíbrio fiscal, engordando a divida pública e deixando bombas para o próximo governo. Gastança, calote em precatórios e violação de normas financeiras criam insegurança, desarraniam os mercados, sobrevalorizam o dólar e impulsionam a inflação.

O resultado geral - baixo crescimento, inflação desatada e péssimas condições no mercado de trabalho - é mais empobrecimento. A multiplicação das pessoas sujeitas à insegurança alimentar e até a fome é consequência nada surpreendente dessas políticas. E ainda falta cuidar de alguns detalhes. Não adianta aumentar o valor do Auxílio Brasil, se a administração é incapaz de absorver a fila dos candidatos e de acomodar os gastos adicionais numa boa programação.

O presidente sempre poderá, enfim, explorar a diferença entre os dados da ONU e os da pesquisa divulgada no primeiro semestre. Com algum talento, será possível valorizar o contraste. È bem melhor falar de 61,3 milhões de pessoas sujeitas a insegurança alimentar, incluídos 15,4 milhões de famintas, do que levar em conta 33 milhões com fome e 125 milhões em dificuldades. Haverá apoiadores para aplaudir e, se faltarem votos para a reeleição, não faltará, com ou sem armas. quem se disponha a contestar as urnas eletrônicas.

TEMA DO DIA



Antibolsonarismo é maior do que antipetismo, aponta levantamento da Quaest

Pesquisa eleitoral que mostrou Lula 14 pontos à frente de Bolsonaro indica que o temor pela continuidade do atual presidente é maior (51%) do que um eventual retorno de governo petista (35%).



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Sou evangélico e afirmo: o bolsonarismo é um aviltamento do cristianismo." VALBER MURILO
- "Pode ter várias pesquisas, mas onde Bolsonaro vai essa rejeição não aparece." ELIAS BORGES
- "Sinal de que nem tudo está perdido, que o Bolsonaro será derrotado e superaremos em 2023 o pior governo deste país."
- "Eu não votaria neste ser nem na outra encarnação, mas não sou eleitor do Lula." OSVALDO OLIVEIRA



PRODUTOS DIGITAIS



Valéria Bretas



O que blogs não te contam sobre viajar para a Grécia. www.estadao.com.br/a/grecia

Blog Comportamento Animal



O que é alimentação saudável para cães e gatos? • www.estadao.com.br/e/alimentacao



Siga os seus colunistas favoritos no aplicativo. www.estadao.com.br/e/app

Eleições 2022 Sucessão presidencial

Parte dos líderes dos caminhoneiros abre diálogo com rivais de Bolsonaro

__ Fiel ao presidente em 2018 e agora insatisfeita, parcela de representantes da categoria articula encontros com Lula, Ciro, Simone e Janones para debater propostas

BRUNO LUIZ SALVADOR GROWDANNA NEVES SÃO PAULO

Alinhada a Jair Bolsonaro na eleição de 2018, uma parte dos representantes dos caminhoneiros abriu diálogo com adversários do atual presidente na disputa deste ano pelo Palácio do Planalto. Porta-vozes dos trabalhadores que há quatro anos pararam o País durante uma greve tém agora conversado com articuladores de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), Ciro Gomes (PDT), Simone Tebet (MDB) e André Janones (Avante).

A categoria, que ganhou protagonismo eleitoral, se estrutura de forma difusa e usa o WhatsApp como instrumento de mobilização, Dessa forma, possui lideranças pulverizadas e com representações regionais.

A relação do presidente com os caminhoneiros se deteriorou após sucessivos aumentos do diesel. Alguns líderes chegaram a acusar Bolsonaro de traicão. Há queixas em relação à política de preços da Petrobras, que hoje segue a cotação internacional do petróleo, e cobranças por fiscalização pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) da tabela do frete, instituída na gestão Michel Temer (MDB) para pôr fim ao movimento de 2018.

O governo tenta aplacar a insatisfação com uma "bolsa-caminhoneiro" de R\$ 1 mil. Para a próxima terça-feira está prevista a votação na Câmara da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) que eleva gastos com benefícios às vésperas do pleito. O auxílio de R\$ 1 mil, porém, já foi chamado de "esmola" por representante dos caminhoneiros.

Em meio ao desgaste de Bolsonaro, líderes da categoria promoveram encontros com outros pré-candidatos. Na semana passada, se reuniram com Ciro. Em nota, o representante da Confederação Nacional dos Trabalhadores em Transportes e Logística (CNT-TL), Carlos Alberto Litti Dahmer, classificou o encontro como "produtivo".

"Ciro se comprometeu com 100% das nossas pautas e nos passou a certeza de que nossas demandas estarão incluídas no plano de governo", afirmou



Paralisação de caminhoneiros em Luziânia, Goiás, em 2018; categoria tem tideranças pulverizadas



Carlos Alberto Dahmer, da CNTTL; pautas aos candidates



Abrava; categoria está 'esperta'



Luís Ribeiro, do Sinditac; expectativa de mudança

Dahmer. Também em nota, o pré-candidato disse que há um encarecimento criminoso do combustível" e afirmou ter "uma proposta detalhada de como recuperar a Petrobras para os brasileiros e mudar sua política de preços".

ARTICULAÇÃO. Pré-candidata do MDB, em coligação com o Cidadania e o PSDB, Simone Tebet também tem conversado com parte dos líderes da categoria. Ela se reuniu com o deputado Nereu Crispim (PSD-RS), presidente da Frente Parlamentar em Defesa dos Camiphoneiros Autônomos e Celetistas, para tratar de pautas e agendará um novo encontro para aprofundar as discussões.

A senadora, no entanto, já se posicionou contra a ideia de intervir na Petrobras. "A gente tem de respeitar a Petrobras como ela é: uma sociedade de economia mista com uma função social estratégica para o Brasil", disse a pré-candidata, em entrevista ao Estadão.

Projetado nacionalmente durante a greve dos caminhoneiros, quando se apresentou como um dos representantes da categoria, Janones mantém interlocução com os motoristas. Assim como Ciro, Bolsonaro e Lula, o deputado ataca os custos dos combustíveis. Em uma rede social, ele afirmou que o governo "não tem coragem para atuar na política de preços, vende nosso petróleo cru sem impostos, não gera interesse para investimento em refinarias no País e praticamente doa o nosso etanol".

FRUSTRAÇÃO. Parte dos líderes tem criticado abertamente o presidente e suas propostas. Bolsonaro apareceu com a categoria em 2018, foi eleito com a promessa de fazer o que precisava e agora está acabando com empresas e tudo", afirmou o presidente do Sindicato dos Transportadores Autônomos de Cargas de Goiás (Sinditac), Vantuir Rodrigues.

Um dos líderes dos caminhoneiros na greve de 2018, o presidente da Associação Brasileira dos Condutores de Veículos Automotores (Abrava), Wallace Landim, o "Chorão", manifestou frustração. "Ganhamos, mas não levamos", disse. Ele ajudou a articular o apoio a Bolsonaro na época e hoje é pré-candidato a deputado federal pelo PSD em São Paulo.

Segundo Chorão, a categoria está "mais esperta" e, para ele, a pauta dos caminhoneiros tem de ser apresentada a todos que se colocam na disputa. "Nem entro nessa questão de apoio a candidato A ou B. A categoria não vai cair em falsas promessas. Estamos buscando conversar com todos os presidenciáveis, levando as pautas da categoria, vamos ver se eles colocam no programa de governo", disse,

POLARIZAÇÃO. De acordo com líderes ouvidos pelo Estadão/Broadcast, por ora, a categoria reflete a polarização do

Relação do presidente com categoria se deteriorou após sucessivas altas do preço do diesel

País, com mais motoristas apoiando Lula ou Bolsonaro. O presidente do Sindicato dos Transportadores Autônomos de Cargas de Guarulhos (Sinditac), Luís Fernando Ribeiro, disse que Lula tem avançado entre os caminhoneiros.

"Estamos migrando para o PT na esperança de que mude alguma coisa", afirmou. Os discursos do petista contra a política de preços da Petrobras animam parcela da categoria, disseram líderes ouvidos pela reportagem. "Abriga vai ser entre Bolsonaro e Lula, então os caminhoneiros já querem apoiar alguém com maior chance", afirmou Ribeiro.

A interlocução entre o PT e parte dos líderes dos caminhoneiros tem sido feita pela Frente Única dos Petroleiros (FUP) e pelo Sindicato dos Metalúrgicos de São Paulo, bases de Lula. Uma agenda com petroleiros e o petista está em planejamento, mas ainda não há uma data definida.

Eleicões 2022



Eliane Cantanhêde E-mail: cliane.contanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede

Tiro, fezes, bombas caseiras

ode ser só coincidência, porque, afinal, coincidências acontecem. mas três episódios simultâneos aumentam o medo do que possa acontecer no 7 de Setembro e principalmente antes, durante e depois das eleições. A violência política, que atingiu até os Estados Unidos e o Japão, pode chegar ao Brasil? Para o presidente do TSE, Edson Fachin, o risco é grande.

Em Brasília, estrume, terra e ovos no carro do juiz Renato Borelli, que acatou um pedido da PF para prender o ex-ministro Milton Ribeiro e os dois pastores trambiqueiros que agiam no MEC por orientação do Planalto. No Rio, uma bomba de cocô próxima a um ato de campanha do ex-presidente Lula. Em São Paulo, um tiro numa vidraca da Folha de S.Paulo.

Num ambiente saudável. prendiam-se os responsáveis e tocava-se a vida. Mas o Brasil e o mundo não estão nada saudáveis e há uma interrogação no ar: até onde o presidente Jair Bolsonaro e os bolsonaristas são capazes de ir se ele perder a eleição, como, aliás, indicam as pesquisas?

Num evento em Washington, Fachin disse, em tom de alerta, que o Brasil pode sofrer um atentado ainda mais grave do que a invasão do Capitólio após

a derrota de Donald Trump. Em live, Bolsonaro respondeu que "ninguêm quer invadir nada", mas conclamou sua milícia para já fazer algo "antes das eleições".

A três meses da eleição, tiro, fezes, bombas caseiras e caravana de armas na Catedral

O 01, Flávio Bolsonaro, já disse ao Estadão que, se os bolsonaristas partirem para a ignorância nas eleições, paciência: "Como a gente tem controle sobre isso?" E ontem teve a caravana "Proarmas, pela Liberdade", no coração da República. Foi no 9 de Julho, Dia Mundial do Desarmamento, diante da Catedral de Brasília, o que embola Deus e armas, e o principal organizador dá aulas sobre armas com o 03, Eduardo Bolsonaro. "Coincidência"?

O capitão também engole um general atrás do outro e Paulo Sérgio Oliveira (Defesa) é mais um a cair no "um manda, o outro obedece". Com tropas armadas, civis e militares, contra a credibilidade do TSE, seus ministros e as urnas eletrônicas, o presidente também mobiliza diplomatas: nacionais, para papagaiar mundo afora suas teses contra as instituições, e estrangeiros, para repetir as fake news de fraudes na sua própria eleição.

Payor com o risco de derrota? Em reunião no Planalto, hunker de campanha, ele requentou as Forcas Armadas no caldeirão e as críticas ao TSE e teria ameacado: "se as eleições não forem limpas", pode até desistir. Até lá, fortalece civis armados e enfraquece Forças Armadas, responsabilidade fiscal, lei eleitoral, Congresso e STF. O TSE está no alvo e tiros, bombas caseiras e fezes são avisos... Fachin não exagerou em Washington. .

COMENTARISTA DA RÁDIO ELDORADO. DA RÁDIO JORNAL (PE) E DO TELEJORNA! GLORDHEWS EM PAUTA

Justiça decreta prisão de suspeito de atirar bomba

DANIELA AMORIM

A Justiça do Rio de Janeiro determinou a prisão preventiva do suspeito de lançar uma bomba contendo fezes contra o público de um evento com o pré-candidato a presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), na quinta-feira passada, no

centro do Rio. André Stefano Dimitriu Alves de Brito foi preso em flagrante pouco depois da explosão do objeto.

Em audiência na Casa de Custódia de Benfica, ontem, a juíza Ariadne Villela Lopes acatou o pedido do Ministério Público do Estado do Rio de conversão da prisão em flagrante em preventiva. "Atos dessa natureza mostram-se graves, principalmente por expor a risco concreto a integridade física de diversas pessoas. O Brasil encontra-se em período pré-eleitoral, momento em que os ânimos podem se acirrar, mostrando-se necessário o desestímulo de práticas de natureza violenta", afirmou a juíza na decisão.



24 DE JULHO DOMINGO - 10H E 15H

TEATRO GAMARO R. Dr. Almeida Lima, 1176 - Mooca

INGRESSOS: DE RS 40 ATÉ RS 100



VENDAS:

QUIMERA KIDS

R. VISC. DE INHOMERIM, 404 - MOOCA

WWW.BILHETO.COM.BR



(11) 91325-1829











Eleições 2022 Agenda Estadão

Sucessão presidencial



'Agenda Estadão' expõe diagnósticos e sugere soluções para um Brasil viável

___ Eleições são a hora certa para o debate sobre a superação de obstáculos que impedem o Brasil de atingir seu potencial máximo; reportagens vão analisar 15 Questões

O Estadão expõe aqui 15 Questões que considera fundamentais para o correto diagnóstico e superação de obstáculos que impedem o Brasil de atingir seu potencial máximo de progresso econômico, social e ético. O melhor momento para essa discussão é agora, quando os brasileiros se preparam para ir às urnas escolher seus governantes e representantes no parlamento, e os candidatos são pressionados a explicitar suas visões de Brasil e como pretendem administrar o País.

As 15 Questões serão, uma a uma, expandidas em reportagens semanais a serem publicadas até as vésperas das eleições. Elas foram selecionadas com basen a essência das ideias formativas do Estadão em seus quase 150 anos de presença positiva na vida brasileira. Não são dogmas. São questões que, para nossa satisfação, coincidem em grande parte com aquelas formuladas por pensadores comprometidos com a construção de um País em que a dignidade humana seja o objetivo perene de todos, independentemente de suas convicções momentâneas de ordem política ou ideológica.

O Brasil tem tido o ritmo de aprimoramento social e econômico atrasado por diagnósticos equivocados sobre a natureza dos grandes problemas. Tem sofrido o efeito de males pouco discutidos, como o fechamento da economia para o mundo exterior, cenário em que nossa participação no comércio mundial mal passa de 1%. Somos um país que gasta muito, mas gasta mal em educação. Somos um país em que a produtividade, conceito básico para o progresso social e material das nações, é pouco conhecida. Segura nosso avanço também a prevalência de privilégios tributários e financeiros obtidos em Brasília não por quem mais tem necessidade, mas por quem grita mais alto. Precisamos de reformas urgentes nos sistemas político e tributário. Com a série de reportagens que se inicia hoje, o Estadão espera contribuir de forma efetiva para a correção dessas distorções.



SAUDE

Os esforços para conter a coovid-19 deram aos governos dos países poderes antes inaceitáveis de promover lockdowns, com a supressão de liberdades individuais consagradas, como o direito de ir e vir. No Brasil, o braço forte do Estado foi o SUS, que se consagrou como um serviço essencial.

Qual o papel do Estado na saúde e como o senhor planeja tornar o SUS ainda melhor em seu governo?



GOVERNABILIDADE

O presidencialismo de coalizão transfigurou-se no Brasil em





presidencialismo ora de "colisão", ora de "cooptação". Nos dois casos, agovernabilidade sofre, seja pela choque paralisante, seja pela transferência excessiva de poder e de gastos sem critério e controle ao Congresso. Os presidentes de todos os partidos tornam-se reféns dessa circunstância adversa.

Como obter governabilidade sem entregar o orçamento a interesses subalternos de parlamentares?



PRIVATIZAÇÃO

Vender estatais faz do Estado um ente mais focado e eficaz na sábia regulação da economia e na execução de políticas públicas do interesse da maioria. O Estado brasileiro parece ter uma dificuldade crônica em privatizar, mesmo sobrecarregado de estatais deficitárias.

Quais são as empresas que o

senhor planeja privatizar e quais são seus planos de desestatização para o Brasil?

4

EMPREENDEDORISMO

A transformação do mercado de trabalho, impulsionada pe la crescente digitalização das empresas e pela flexibilização da legislação trabalhista, tornou o empreendedorismo a mais relevante alternativa de geração de renda para milhões de trabalhadores brasileiros.

O que o senhor fará para aliviar o calvário burocrático, regulatório e tributário dos empreendedores?



EDUCAÇÃO (1)

O gasto dos países da OCDE com ensino básico é de US\$ 9,300 por aluno/ano. É mais do que o dobro do investido pelo Brasil. No ensino superior, porém, o Brasil gasta US\$ 14.000 por aluno/ano, o que se equipara à média da OCDE e é superior a muitos países do bloco.

Como o seu governo pretende atuar para corrigir essa clara inversão de prioridades na educação?



FEORMAS

Collor abriu a economia. Fernando Henrique fez a Lei de Responsabilidade Fiscal. Lula reformou a Previdência do setor público. Temer limitou gastos do governo e fez a reforma trabalhista possível. Bolsonaro fez a da Previdência com efeitos temporários, mas salvadores.

Que reforma ou reformas o senhor considera essencial fazer nos primeiros meses de seu governo?

7

ENGESSAMENTO

Por força da Constituição Federal de 1988, de cada R\$ 100 que a União arrecada, R\$ 97,4 estão empenhados em gastos obrigatórios que sobem junto com a arrecadação, sobre os quais o senhor não terá nenhum controle.

Osenhoracha que vale a pena lutar para mudar esse quadro e administrar o País sem tanto engessamento?



JUSTIÇA TARDIA

O Brasil tem, em proporção da população, um Judiciário quatro vezes maior do que o da Alemanha e oito vezes maior do que o do Reino Unido. No Brasil, uma sentença de primeira instância leva 1.606 dias para sair. Na Itália, 564 dias. No Reino Unido, 350 dias, e 160 dias na Noruega.

O senhor se dispõe a liderar uma cruzada que deságue em uma reforma da Justiça com foco na eficiência?



CARGA TRIBUTÁRIA

Os brasileiros que produzem empregados, empresários, investidores e empreendedores trabalham cinco meses do ano apenas para pagar seus impostos, taxas e contribuições.
 Ou seja, de janeiro a maio tudo que os brasileiros amealham é entregue aos cofres públicos.

O que o senhor tem em mente para reverter esse quadro perverso?

10

TAXA DE POUPANÇA

Nenhum país na história contemporánea escapou do crescimento económico mediocre que o Brasil amarga há décadas sem uma taxa de poupança maior do que 22% do PIB, sendo ideal para um país em desenvolvimento 25%. Essa taxa no Brasil atualmente é de 17,4%.

O que o senhor fará para aumentar drasticamente a taxa de poupança no Brasil?



EXTREMA POBREZA

O Brasil tem uma população de miseráveis que gira em torno de 20 milhões de pessoas. Elas não são capazes de sair dessa situação por conta própria. As políticas públicas para aliviar o problema tendem em resultar em dependência, que no longo prazo só piora as coisas.

Como adotar uma política de ajuda aos miseráveis sem criar dependência?



PRODUTIVIDADE

A produtividade, vital para o progresso das nações, é quase desconhecida no Brasil, princi-

partes. A primeira apresen-

ta, na visão de especialistas,

palmente na esfera governamental. Com base no PIB (PPP)/Horatrabalhada, o Brasil está ao lado da Índia e do México entre os piores países do mundo em produtividade.

O que o senhor pretende fazer para medir, aumentar e premiar a produtividade na economia brasileira?

13

EDUCAÇÃO (2)

Boas escolas públicas exigem meritocracia, prémios para os bons professores, demissão para os maus, com foco no ensino das disciplinas definidas pela sigla em língua inglesa Stem – Science, Technology, Engineering and Mathematics.

O senhor está disposto a liderar um movimento por foco em Stem na escola pública em todos os níveis?

14

INCHAÇO DO ESTADO

Em proporção do PIB, o Brasil gasta mais com funcionários públicos do que 90% dos países. Só gastamos menos, entre as democracias, do que Islândia, Noruega e Dinamarca. Gastam mais do que nós África do Sul, Jordânia e Arábia Saudita, que não são os melhores exemplos.

O que o senhor fará para livrar os brasileiros dessa situação?

15

SUSTENTABILIDADE E O AGRO

O agronegócio sadio aumenta o volume de colheitas com a aplicação de novas tecnologias e não pela ampliação das fronteiras agrícolas. O agro pode continuar sendo o motor do progresso do Brasil e, ao mesmo tempo, a força de preservação da Amazônia e de outros biomas.

Qual sua visão do agro brasileiro e como espera contribuir para a conciliação do negócio com a sustentabilidade?

Série propõe aos candidatos a resposta para 15 Questões

A Agenda Estadão apresenta 15 perguntas para os candidatos à Presidência da República. O grupo de questões indica temas que o Estadão considera essenciais para a consolidação da democracia no Brasil e a construção de um país mais justo, eficiente e igualitário. As perguntas abrangem

assuntos ligados a saúde, educação e sustentabilidade, mas também pretendem lançar luz sobre a livre-iniciativa e o empreendedorismo, as privatizações de empresas estatais e a governabilidade do País.

A série se divide em duas

as respostas para cada uma as soluções propositivas para esses desafios. As respostas são publicadas em reportagens especiais semanais. Os candidatos à Presidência também estão convidados a propor suas soluções para tais questões. •



J. R. Guzzo Ilusões perdidas

ma das melhores piadas do ano, com certeza, é esse Boris Johnson, que até outro dia despachava como primeiro-ministro da Grã-Bretanha. Johnson, um dos mais excitados militantes das represálias econômicas contra a Rússia, em castigo pela invasão da Ucrânia, deu como certo, mais de uma vez: "Putin está morto". Na sua análise dos fatos, ele garantia que as sanções que os países da Europa e os Estados Unidos socaram em cima da Rússia tinham transformado o presidente Vladimir Putin em farinha de rosca; a economia russa seria destruída, a população iria se levantar em revolta e

o regime seria derrubado. Aconteceu o contrário. Putin continua na sua cadeira, com popularidade de 80%. O rublo está mais forte hoje do que quando as sanções começaram. O superávit da Rússia na balanca comercial é de US\$ 250 bilhões, o dobro do que foi no ano anterior a guerra. Mais de US\$ 1 bilhão entra a cada dia no país em petróleo e gás. Em compensação, Boris Johnson é o mais recente político desempregado do Primeiro Mundo - acaba de ser posto para fora do governo.

As sanções econômicas contra a Rússia, que iriam liquidar Putin, acabar com a guerra e levar a Ucrânia à vitória, foram um fracasso miserável. Europeus e americanos acharam que estavam dando um esperáculo mundial de unidade, forca e virtude com a sua política de

As sanções contra a Rússia foram um fracasso miserável; quem ficou isolado foram Europa e EUA

extermínio econômico total. Mas foram completamente ignorados pelo resto do mundo, da China ao Brasil, da Ásía à África, que continuaram seu comércio normal com a Rússia. Houve declarações educadas de condenação "à guerra" e de incentivo ao bem, mas em dinheiro, que é bom, ninguém mexeu. O resultado é que quem ficou isolado foram a Europa e os Estados Unidos: são eles, e não a Rússia, que estão hoie em crise econômica, com crescimento perto do zero e inflação perto dos 10% ao ano. Acharam que iam quebrar a Rússia fechando lojas da Gucci. Não entenderam nada.

As sanções são uma lição admirável sobre a caixinha de ilusões, cálculos errados e arrogância mental em que vivem os países de Primeiro Mundo e os seus governozinhos globaloides, mediocres e metidos à besta. Europeus e americanos continuam convencidos de que os seus problemas são os problemas do resto do mundo. Estão aflitos com a proibição das sacolas de plástico, a participação de "transgêneros" no concurso de Miss Espanha e a alta na temperatura média na Groenlândia e acham que todos têm de estar também. Seus desejos, da mesma forma, têm de ser os desejos dos 8 bilhões de habitantes da Terra, do combate ao "racismo sistêmico" até a vitória da Ucrania. O fiasco das sanções mostra o quanto estão perdidos. •

Eleições 2022 Sucessão presidencial

Lula agradece ex-vereador do PT que agrediu empresário

Ex-presidente exalta petista denunciado por tentativa de homicídio por ter empurrado, em 2018, Carlos Bettoni contra um caminhão

Pré-candidato do PT ao Palácio do Planalto, o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva fez um agradecimento, ontem, durante ato em Diadema, na Grande São Paulo, ao ex-vereador Manoel Eduardo Marinho, o Maninho do PT, preso em maio de 2018 após agredir um manifestante na porta do Instituto Lula, na capital paulista.

"Esse companheiro Maninho, por me defender, ficou preso sete meses, porque resolveu não permitir que um cara ficasse me xingando na porta do Instituto (Lula). Então, Maninho, eu quero agradecer, porque foi o Maninho e o filho dele que estiveram nessa luta. Essa dívida que eu tenho com você jamais a gente pode pagar em dinheiro. A gente pode pagar em solidariedade e companheirismo", disse Lula. Maninho foi denunciado

por tentativa de homicídio. Ele empurrou o empresário Carlos Alberto Bettoni contra um caminhão no dia em que o então juiz Sérgio Moro decretou a prisão de Lula, em abril daquele ano. Na ação, Bettoni bateu a cabeça no para-choque do veículo e teve traumatismo craniano. Maninho do PT ficou preso por sete meses até obter um habeas corpus.

ORÇAMENTO. Ainda em Diadema, Lula chamou o orçamento secreto de "a maior bandidagem feita em 200 anos de República". O Brasil, no entanto, se tornou uma república em 1889. Este ano, o País completa 200 anos de independência. O orçamento secreto - mecanismo de distribuição de recursos de emendas usado pelo governo Jair Bolsonaro em troca de apoio no Congresso -, porém, tem sido comparado ao mensalão, esquema de compra de votos que marcou o primeiro governo do petista

Principal adversário de Lula na eleição presidencial, Bolsonaro também esteve em São Paulo, onde criticou o petista. Na Marcha para Jesus, na capital paulista, o presidente disse que o País enfrenta uma "guerra do bem contra o mal", ata-cou a esquerda e defendeu a pauta de costumes. "Somos contra o aborto, somos contra a ideologia de gênero, somos contra a liberação das drogas, somos defensores da família



Lula discursa cercado por Naddad, Alckmin e Franca em Diadema



ro esteve com o ex-ministro Tarcísio de Freitas em SP

Tebet lança jingle de campanha com trocadilho 'Eles não'

Pré-candidata à Presidência da República, a senadora Simone Tebet (MDB-MS) lancou ontem seu jingle de campanha. Com um trocadilho da expressão "Ele não" - usada em 2018 por grupos de mulheres contra a candidatura do presidente Jair Bolsonaro –, a música diz: "Eles não e ela sim".

O jingle também faz críti-

cas à polarização deste ano protagonizada entre Bolsona ro e o pré-candidato petista ao Palácio do Planalto, Luiz Inácio Lula da Silva, "Tô cansado dessa coisa de brigar / Só porque o outro tem outro pensar / Muita falta de respeito e educação / Ela sim e eles não", afirma a letra.

Em ritmo de samba-enredo, a música ainda diz que "passado não enche a barriga". "Nem resolve essa nação que quer a paz / O Brasil quer mudança, eles não / Vamos com esperança e união." ●

brasileira. Nós somos a majoria do País, a maioria do bem, e, nessa guerra do bem contra o mal, o bem vencerá", disse.

Vejam como vivem nossos irmãos na Venezuela. Como estamos indo a outros países, Argentina, Chile e Colômbia. Não queremos isso para o nosso Brasil", afirmou Bolsonaro. "Sabemos quem são os que querem roubar nossa li-

berdade", completou. O presidente foi à Marcha para Jesus acompanhado de aliados, Pré-candidato do Planalto ao governo de São Paulo, o ex-ministro Tarcísio de Freitas (Republicanos) participou da agenda eleitoral.

Depois de São Paulo, Bolsonaro foi para Uberlândia, onde se juntou à edição mineira da marcha, Em Minas, ele repetiu o discurso feito em São Paulo. Todos os dias dobro meus joelhos e rezo para que nosso povo não experimente as dores do comunismo."

BIVAR. Também ontem, em São Paulo, ato do União Brasil marcou o pré-lançamento da candidatura de Luciano Bivar ao Planalto e indicou a tática do governador Rodrigo Garcia (PSDB) de dividir seu palanque no Estado, Bivar tem 1% nas pesquisas e, este ano, controla um caixa de R\$ 782 milhões do fundo eleitoral.

Em entrevista, Garcia disse que seu palanque terá espaço para outros presidenciáveis que estiverem "longe dos extremos". O apolo do governador a Bivar constrangeu o PSDB nacional, já que o partido acertou uma aliança com a senadora e presidenciável Simone Tebet (MDB-MS). .. THEOR OF MICES, CATANG CETTING MICH MICES PETRO VENCESI ALI BURENS ANATER E VINÍCILIS

LEMOS, ESPECIAL PARA D ESTADÃO



Já baixou o APP Estadão? Com ele a notícia vai até você

Com o APP Estadão no seu celular fica muito mais simples manter a

deseja ver em destaque e muitas outras funcionalidades.



Aiertas de Noticias

Ative os alertas e receba as principais noticiae no inomento em que sac publicadas

Colunistas

Siga os seus colunistas preferidos e deixe as atualizações em destaque na área de colunas

Para Voci

me telem to the control of the contr

Salvar para ler depois

Não cieu pra jer na nora? Solociona e conteada para jer depois. Assim você nac perde o que e importante

Street Street

Quer assistir em vez de ler? Tudo bem, você pode se informar pela área de videos exclusivos do Espadão

Tamanho da fonte

Altere o tamanho das letras de acordo com a sua comodidade de leitura



o app do Estadão









Em 10 anos

Ataques a tiros sobem 48% nos EUA; produção de grosso calibre dispara

Em uma década, fabricação de arsenal mais letal cresce 237%; sensação de insegurança, principalmente na pandemia, leva mais pessoas a adquirir armamento para autodefesa

CAROLINA MARINS

Os recentes ataques a tiros em Buffalo, Uvalde e Highland Park, nos Estados Unidos, evidenciam uma tendência observada no país por quem monstora a violência armada. O numero de ataques cresceu 48% entre 2010 e 2020, último ano disponí vel no banco de dados do FBI.

No mesmo período, a fabricação de armas nos EUA aumentou 69%, segundo o Escritório de Álcool, Tabaco, Armas de Fogo e Explosivos, e leis de regula ção de armas automáticas se mostraram enfraquecidas.

Excessos

Para especialistas, paranoja tem levado mais americanos a quererem comprar armas

O número de mortes por arma de fogo, compilado também entre 2010 e 2020 pelo Centro de Controle de Doenças (CDC), passou de 31 mil para 45 mil - um aumento de 42%. Esses dados incluem homicídios. suicídios, violência policial e ataques e colocam os EUA como o país com major indice de violência armada entre as nações de alta renda

Os dados sobre a produção de armas indicam uma segunda tendência. Asarmas de maior calibre foram as mais fabricadas, com um salto de 237% para armas com mais de 9mm, sendo que as de .32 tiveram aumento de 113%, ainda segundo o Escritório de Álcool, Tabaco, Armas de Fogo e Explosivos. São justamente essas armas as mais usadas em ataques em massa, como em Uvalde, Highland Park e

"A partir de 2017, houve um aumento no consumo de armas nos EUA que é o maior aumento dos últimos 30 anos. E, com isso, a chance de haver uma eleva cão no mimero de mortes pelo uso de armas cresce", sustenta Mariana Kalil, professora na Escola Superior de Guerra. A razão para este aumento, explica ela, é a radicalização do discurso em torno da segurança pública e autodefesa, encabeçado por grupos radicais de direita

CULTURA ARMAMENTISTA, Segundo sondagens do Gallup, a autodefesa é hoje o principal motivo para os americanos comprarem armas, muito acima da caça e do esporte. Em 2021, 88% dos americanos alegavam a defesa para comprar uma arma, em comparação a 67% em 2005 e 65% em 2000.

"O maior motivo que leva as pessoas a quererem comprar uma arma por razões de segurança é porque elas têm uma percepção de perigo", explica Trevor Burrus, pesquisador do Centro Robert A. Levy para Estudos Constitucionais do Cato Institute, um centro de estudo de viés liberal com sede em Washington.

Segundo ele, mesmo que a violência nos EUA tenha diminuído nos últimos 20 anos, os americanos têm hoje uma percepção de insegurança muito maior que duas décadas atrás. É uma paranoia" levando à uma corri-

da armamentista, explica. "A pandemia criou uma extravagância de vendas de armas nos EUA. Mais americanos compraram armas em 2020 e 2021 do que em qualquer dos anos anteriores registrados, Eisso tem a ver com o desconforto da pande mía e a ideia de que as coisas parecem estar ficando muito ruins e, portanto, você pode precisar se defender. Essas duas coisas realmente contribuem para a percepção de insegurança que leva os americanos a comprar armas para autodefesa", completa

VIOLÊNCIA ARMADA

Eventos com armas de fogo saltaram nos EUA nos últimos anos

Mortes por armas

Suicídios e homicídios são as maiores causas de mortes por armas



atiradores vêm aumentando no país

Ataques a tiros

Ataques feitos por

PORTES: COL F HR INTORRATION IS ANAL

enda após ataque em Highland Park

SEGUNDA EMENDA. Pesquisadoresamericanos há anos se debruçam no que chamam de "cultura de armas" no país. A liberdade para possuir uma arma está garantida na Segunda Emenda da Constituição, tornando-se um direito fundamental como a liberdade de ir e vir. Para esses pesquisadores, o marketing da indústria do setor contribui para essa internalização da necessidade de possuir uma arma. Segundo Kalil, soma-se a isso o uso pela extrema direita da percepção de insegurança.

"É uma corrida armamentista pelos grupos da extrema direi ta, mas que leva os grupos que se sentem ameacados, como as minorias, a também buscarem armas para autoproteção, Então é uma corrida armamentista generalizada, com base numa perspectiva paranoica", afirma.

LEIS FRACAS. Com mais annas a disposição, sem uma regulamentação dura e um ambiente de radicalização, atiradores veem uma janela de ação, segundo especialistas. Não que a cultura das armas incentive ataques em massa, explica Trevor Burrus, mas a verificação de antecedentes de individuos perigosos tem sido falha. Por isso, argumenta o pesquisador, um dos caminhos para impedir atiradores é melhorar as legislações de monitoramento dos riscos.

Suicídios são maior causa de mortes por armas

Os ataques a tiros são responsá veis por um mimero muito banco de mortes em relação ao total dos EUA. As estatísticas do Centro de Controle de Doencas mostram que os suicídios são a major causa de mortes por armas de fogo no país. Logo em seguida estão os hornicidios.

"Doistercos das mortes por armas de fogo nos EUA são suicidios e muitas das leis propostas visam as mortes por armas no total. Não fazemos nada por suicídios", argumenta Trevor Burrus, pesquisador do Centro Robert A. Levy para Estudos Constitucionars do Cato Institute.

Segundo ele, colocar homicídios, sucídios e massacres no mesmo debate atrapalha a criação de políticas públicas, "Uma das coisas que eu defendo é focar mais em suicídios."

O tabu da saúde mental e aleo que possui um papel fundamental nos dados de mortes por suicidio", concorda Mariana Kalil, professora na Escola Superior de Guerra, "Não se conversa sobre saúde mental na política pública, em nenhum lugar do mundo."

Já os homicidios, diz Burrus, são impulsionados por outro problema crônico dos EUA pouco explorado: a guerra às drogas. "A violência armada esta altamente concentrada em cidades, até mesmo em lugares onde há leis de armas muito rígidas, como em Chicago, em Baltimore, Filadelfia e no sul." ...

A ascensão e queda de Boris Johnson

___ Sua trajetória pela vida conformou-se lindamente na semana passada às convenções da tragédia grega

ARTON

The Economis

squilo dificilmente seria capaz de colocar melhor. Assim como poucos saberão melhor do que o proprio Boris Johnson, famoso por suas citações em latim e sua paixão pelos clássicos, como sua trajetória pela vida - que se iniciou como uma comédia falica em estilo pastelão e posteriormente se abrilhantou com momentos de heroísmo épico durante a pandemia - conformou-se lindamente na semana passada às convenções da tragédia grega.

A cena estava pronta havia muito tempo para a queda do herói. A plateia estava preparada. O coro trágico ululava no Twitter. Os discursos dos mensageiros, que sempre aparecem pouco antes dos climax das tragédias gregas para alertar o herói que seu fimestá próximo, já tinham sido lidos – todos os 50.

E verdade que nem a prosa de Rishi Sunak ("Ambos queremos impostos baixos e alto crescimento na econo mia") nem a de Sajid Javid



A cena estava prente havia muito tempo para a queda de Johnson

("Trabalhei duro por uma ampla modernização no NHS") poderiam se confundir facilmente com a de Sófocles. Mas poucos estadistas modernos ousariam afirmar, como Sófocles: "Há muitas coisas terríveis, mas nada mais terrível do que o homem".

Uma apresentação teatral realmente boa exige que um personagem seja eminente BOM ORADOR. No entanto, há sim coisas piores, mesmo que poucas. Porque o próprio Johnson citou essa fala em um discurso à ONU, em 2021. Mais precisamente, a citou no original, em grego, diante de uma plateia que ficon encantada com 1850. As pessoas com frequência adoravam Johnson quando ele fa-lava. A Oração Fúnebre, de Péricles, dificilmente poderia ter sido mais adorada do que durante o discurso de Johnson ao Parlamento ucraniano, que foi aplaudido de pe pelos presentes.

E essa era a tragédia do homem. O herói trágico não é, de acordo com Aristóteles, totalmente terrivel - afinal. que graça haveria nisso? Uma apresentação teatral realmente boa (e tanto a tragedia quanto o mandato de Johnson como primeiro-ministro tratam-se de formas vívidas de entretenimento) exige algo mais complexo. Exige que um personagem seja eminen te, mas também tem de haver a "hamartia", uma falha trágica que os leva "da felicidade ao infortúnio". A falha pode ser profunda - ou surpreen dentemente trivial. O herói grego Agamenon caiu em razão do suave mobiliário escolhido por sua mulher - não por algum papel de parede de Lulu Lytle sofisticado demais, mas por um tapete luxuoso demais. Sem dúvida, Johnson se identificaria

Alexander Boris de Pfeffel Johnson fora agraciado pelos deuses com todos os atributos: berço, refinamento, brilhantismo, ambição (de ser "o rei do mundo") e, em sua juventude, por uma beleza apolinea. Mas desperdiçou isso tudo. Porque Johnson não possui meramente uma única falha, possui muitas. Deso nestidade, arrogância, incon tinência sexual, incompetência e irresponsabilidade infantil. As divindades os abençoam. E depois os arruínam para maior divertimento, por sua própria mão. Tirésias, um profeta grego, não preci sou ver o futuro para prever a queda de certo herói trágico: "Julgo a partir de suas próprias ações insensatas"

CATARSE. Na tragédia, elas os arruinam de maneira divertida de assistir. Pois a regra fi nal de Aristóteles para a tragé dia era a obra acabar em "catarse" - aquele momento de satisfação, quando o heror ensanguentado é retirado do palco e todos voltam para suas vidas normais. E aqui, outra vez, Johnson seguiu (ao menos uma vez) as regras. Pois há um momento no clímax de toda tragédia grega em que fica dolorosamente claro para todos - para os ou tros personagens no palco, para o coro murmurante e certamente para a plateia - que o herói caiu, que a peça acabou, que é hora de ir para casa

E, ainda assim, o fulho e desiludido herói de alguma maneira não o percebe. Quando os deuses querem destruí-lo, como em Sófocles, eles primeiro mexem com a sua mente. Ou, como no caso de Johnson, o fazem esperar até o meio-dia de 7 de julho para renunciar. • Trabuchos e aurementas en sos

O POZZ THE ECONOMIST NEWSPAPER LINETY ORGITO'S RESERVADOS. PUBLICADO SOB LICENÇA, O YERTO DISBRIAL EM BIOLÉS

Reino Unido

Ministros engrossam disputa por cargo de premiê

LONDRES

Os ex-ministros da Saúde Sand Javid e das Relações Exteriores Jeremy Hunt anunciaram on tem sua candidatura para suceder a Boris Johnson na Inderannça do Partido Conservador e no cargo de primeiro-ministro. O amíncio foi feito após novo mnistro britânico das Finanças, Nadhim Zahawi, e o ministro dos Transportes, Grant Shapps, comunicarem que também estavam entrando na disputa.

A secretária das Relações Exteriores, Liz Truss, afirmou ao Mail on Sunday que também está se candidatando a se tornar a próxima líder do partido, prometendo que defenderá "principios conservadores clássicos". Ela deve confirmar oficialmente sua candidatura amanha.

A revista Economist considerou, na semana passada, Zahawi em primeiro lugar na fila de possíveis substitutos de Johnson. Zahawi e filho de refugiados iraquianos e foi levado ao Reino Unido aos 9 anos. Ele apotou o Brexat e coordenou um bem-sucedido programa de vacinação, sendo considerado

> Eleição amanhã

Comitê se reúne amanhă para decidir o calendário para a escolha do novo líder do Partido Conservador

uma figura muito popular no partido.

Outro dos favoritos, o minis tro da Defesa, Ben Wallace, descartou ontem a possibilidade de disputaras primárias ao indicar em sua conta no Twitter que está focado em manter a seguranca do país.

Explicando suas aspirações a

midia, Zahawi prometeu que, se eleito, cortari impostos para as famílias e empresas, aumentará os gastos com defesa e implementará reformas na educação.

Zahawi, ex-munistro da Educação, substituiu Rishi Sunak na semana passada depois que ele renunciou ao cargo de munis tro das Finanças em protesto contra a gestão de Johnson.

"Meu objetivo é simples: oferecer as oportunidades que foram dadas à minha geração, a todos os britânicos, quem quer que sejam e de onde venham", acrescentou Zahawi.

PROMESSAS. Pouco antes, o m nistro dos Transportes anunciou sua candidatura nas páginas do Sunday Times, onde afirmou sua intenção, caso venha a substituir Johnson, de preparar um orçamento emergencial para lidar com a inflação, que in-



Zahawi, que assumiu Finanças na quarta-feira, já é candidato

clui cortes de impostos e subsidios para empresas com alto consumo de energía.

Ao Mail on Sunday, Truss dusse que reduzirá o imposto sobre as empresas e introduzirá medidas para aliviar a crise do mueto de unda

Além de Zahawi, Shapps e Truss, Sunak anunciou sua candidatura, assim como o presidente da Comissão de Relações Exteriores da Cámara dos Comuns, Tom Tugendhat, a procuradora-geral, Suella Braverman, e a ex-secretária de Estado para a Igualdade Kemi Ba denoch.

Amanhă, o influente Comitê de 1922, que reúne deputados conservadores sem pasta, elegerá seu executivo e anunciará o calendário para eleger o novo líder. Segundo os regulamentos atuais, os candidatos devem declarar sua intenção de substituir Johnson, desde que te nham o apoio de pelo menos oi to parlamentares conservadores. A partir de então, várias rodadas de votação começarão entre os deputados conservadores até que reste o candidato mais votado. • AP + AFP

Lourival Sant'Anna carta @inurryalsantanna com

Johnson e a herança dos populistas

umtempoemqueafrivolidade, a mentira e a irresponsabilidade são encaradas como normais em um liderpolínco, a saga vivida pelo Reino Unido sob Bons Johnson é um lembrete do estrago que um governante inconsequente pode fazer a um país. A saída da União Europeia, da qual Johnson foi o principal artifice, mergulhou o Reino Unido numa crise econômica, di-

plomática e política sem precedentes em sua história moderna. A retirada abrupta do Mercado Comum Europeu desorganizou a inserção comercial do Reino Unidonomundo. Apromessa de Johnson, de que os británicos se beneficiariam da liberdade de firmaracordos bilaterais com outros blocos e países, não se materializou.

Os ganhos desses acordos estão muito aquém das perdas com os obstáculos erguidos para o comercio com o continente euroneu. Mesmo nos serores favorecidosporacomos de tarifa zero, a hurocracia introduzada travou offuxo de comércio. O Reino Unido passou a registrar déficit comercial.

A privação de mão de obra e de produtos europeus potencializou o movemento inflacionario desencadeado pela ruptura de cadeias produtivas causada pela pandemia e a escassez de alimentos e energia resultante da guerra na Ucrânia. Por essas razões, o Reino Unido sofre ao mesmo tempo com a inflação mais alta e a maior desaceleração económica do G-7: a ternida estagilação.

Os británicos que votaram a favor do Brexit no plebiscito de 2016 foram enganados, Johnson, que acabava de sair do cargo de prefeito de Londres, no qual angariou grande populandade, mentiu sobre o custo de pertencer a UE e so-

Para europeus, o custo do Brexit deve servir de exemplo para todos os membros do bloco

bre os beneficios de sair dela. Amanizulação dos dados fhe rendeu um processo na Corte Suprema, mas também o cargo de ministro das Relações Exteriores e, finalmente, de primeiro-ministro.

Johnson enganou até a rainha Elizabeth, ao convencê-la a suspender o Parlamento, para que ele pudesse passar por cima das resistencias dos deputados e impor sua proposta de Bresit. A Corte Suprema teve de intervir e amiljar a decisão, num constrangimento inédito para a ramba

REGRAS. Os atropelos de Johnson às instituições senam graves em qualquer democracia, mas são mais destrutivos num pais em que muitas regras não são escritas, e simfincadas nos costumes. O sistema británico é um grande acordo de cavalheiros e damas. Ouem não age como tal tira proveito do sistema até ser expelido por ele.

Como resultado do desvario do Brexit, os britânicos terão agora o seu quarto chefe de governo desde 2016, num país antes caracterizado pela estabilidade. Enquanto o erro da decisão está evidente para a maiona dos observadores de fora, questionar o Breset é quase um rahu no Reino Unido. Até mesmo o líder da oposição trabalhista, Keir Starmer, evita fazer isso. A razão parece simples: é um processo sem volta, um fato consumado. Os europeus fizeram questão de que fosse assim, para que o bloco não se tornasse uma porta giratória e o custo do Brexit servisse de exemplo para todos os membros. Essa é uma lição para todos os que flertam com líderes populistas: eles podem ser frívolos e inconstantes, mas os danos que causam são sénos e permanentes. .

É CULUMISTA DO ESTABÃO E ANALISTA

Japão

Polícia investiga motivo para o assassinato de Abe e admite falhas

Atirador, que alegou 'ressentimento'. passou pela segurança e fez dois disparos antes de ser contido pelos agentes

TÓDUIO

Um dia depois de o ex-primeiroministro japonês Shinzo Abe ser morto a tiros em plena luz do dia, uma nacão atordoada estava questionando como o atirador conseguiu se aproximar de um dos políticos mais proeminentes do Japão e disparar dois tiros à queima-roupa sem a intervenção de seguranças.

A principal autoridade polictal em Nara, onde Abe foi assassinado na sexta-feira, reconheceu ontem que houve falhas de segurança no comício e prometeu identifica las e resolvé-las. Na televisão e nas redes sociais, há vários vídeos do atirador passando livremente pela segurança antes de apontar uma arma grande e artesanal na direção de Abe. O primeiro tiro pareceu as sustar o ex-líder. Segundos depois, um segundo tiro foi disparado e Abe caiu no chão. Nesse momento, homens que pareciam fazer parte de sua equipe de segurança derrubaram o atirador no chão

As imagens gráficas levantaram questões sobre como o atira dor conseguiu se aproximar por trás do local onde Abe estava falando e como, após o primeiro tiro, ele conseguiu disparar outra vez antes que os seguranças



Japoneses fazem fila para prestar homenagem ao ex-premiê no local do ataque, na cidade de Nara

"Não é apenas uma perda para sua familia e para o povo do Japão, mas uma perda para o mundo. Um homem de paz e julgamento - sua falta será sentida."

Presidente dos EUA

o imobilizassem.

CAMPANHA. Investigações estão em andamento sobre os protocolos de segurança, a arma de fogo caseira, assim como os motivos do atirador, enquanto o Japão se recupera do episodio envolvendo seu primeiro-ministro mais longevo. Abe estava fazendo campanha na rua para um colega de seu Partido Liberal Democrata (PLD) dois dias antes das eleições legislativas de hoje.

"É megável que houve problemas com a segurança do ex-primeiro-ministro Abe, e identificaremos imediatamente os problemas e tomaremos as medidas apropriadas para resolvê-los", disse Tomoaki Onizuka, chefe da polícia da Provincia de Nara.

Ônizuka disse que a policia foi informada da presença de Abe apenas um dia antes - prazo mais curto do que o normal para um evento de campanha. Ele aprovou o plano de segurança no dia do evento. Não esta claro se seguranças armados estavam

RESSENTIMENTO. O atirador. um desempregado de 41 anos de Nara, chamado Tetsuya Yamagarni, disse aos investigadores que acreditava que Abe estava ligado a um grupo que ele odiava. A polícia rejeitou identificar o grupo, citando a investigação em andamento.

Yamagami disse à polícia que pretendia matar Abe com um explosiyo, mas em vez disso usono que considerava a arma mais le tal para o ataque, informou a emissora pública NHK. Foram encontradas outras armas caseiras na casa do atirador. O Janão tem rigorosas leis para a aquisicão de uma arma de fogo.

Yamagami também declarou que sua mãe faliu depois de gastar seu dinheiro para apoiar um grupo religioso, que teria ligação com o partido de Abe, segundo o jornal japonès Mainichi Shimbun, que citou fontes policiais. Ele disse que sua família se desfez por causa da obsessão de sua mãe com o grupo, e ele atacou Abe "por ressenumento", relatou o iornal.

Ontem, em uma longa fila, japoneses em luto prestaram ho-menagem no local do ataque em Nara, perto de Osaka. O corpo de Abe foi levado para Tóquio em um carro funerario e o primeiro-ministro Fumio Kishida visitou a casa de seu antecessor para oferecer condolências. A família Abe realizará um velório amanhã e um funeral na tercafeira para parentes e conhecidos próximos. Os planos para um possível funeral de estado não foram divulgados.

VOTAÇÃO. A oposição pediu aos eleitores que separassem sua dor de sua escolha eleitoral. Ela está preocupada que a morte de Abe cause um potencial voto de simpatia pelo PLD ou aumente a participação dos aposadores do partido conservador. Abe, que tinha 67 anos, permaneceu como um poderoso mediador em seu partido mesmo depois de deixar o cargo. Espera-se que o PLD, que dominou a política japonesa desde sua fundação, em 1955, saia vitorioso. Se o partido mantiver ou expandir seu controle na Câmara Alta, abrirá caminho para Kishida, eleito em outubro, aprovar algumas de suas propostas políticas mais ambiciosas.

Kishida apresentou um plano vago de revisão econômica e está considerando aumentos nos gastos com defesa, uma questão controvertida em um país com uma Constituição pacifista, que Abe tentou modificar durante seu período como chefe de go-VOETIO. # NO a NYT.

NOTAS E INFORMAÇÕES

A batalha pelo moral na Ucrânia



A fadiga da opinião pública ocidental pode ajudar Putin. Mas atrocidades são alerta para riscos da complacência

guerra na Ucrània está sendo travada em três fronts: o campo de combate, a economua e abatalha de vontades. Os ucranianos têm vantagem neste último: lutando por sua liberdade e sobrevivência, estão mais motivados. Os outros dois são mais voláteis. A Rússia tem mais poder de fogo e recursos econômicos. Mas essa vantagem é relativa. Tudo depende da resolução dos aliados da Ucrânia, que têm múltiplas vezes mais poderio militar e financeiro.

Na primeira fase da guerra, os aliados mostraram uma extraordinára capacidade de mobilização que galvanizou a resistência ucraniana. O maior risco era que uma beltoosidade triunfalista desencadeasse um conflito regional e mesmo global. Agora que o Plano A do presidente russo Vladimir Putin foi pulverizado e ele busca executar seu Plano B, o dominio de Donbas, em uma guerra de atrito, há o risco inverso: de que os aliados mantenham apolo suficiente para que a batalha se prolongue, mas não para que a Rússia seja derrotada, ou, plor, que retirem gradualmente esse apolo forçando a Ucránia a aceitar os termos de Putin.

Oficialmente, os aliados mantêm a posição inicial: "A Ucráma deve vencer", disse sucintamente o primeiro-ministro británico, Boris Johnson. Mas os ucranianos estão temerosos de que com o passar do tempo os aliados foquem cada vez mais em suas próprias agruras econômicas.

"Guerras tradicionais geralmente seguem esse curso", disse o articulista do Financal Times Edward Luce. "As oscilações iniciais de humor entre euforia e desespero são suplantadas pelo fastio. Líderes habilidosos canalizam o desespero em medo, que pode resultar em ação. O tédio é um adversáro bem mais obstinado." Vencer esse adversário exigirá habilidade redobrada dos dideres aliados. Especialmente os europeus precisam convencer suas populações de que não estão lutando por princípios abstratos, mas por sua própria segurança. Se Putin conquistar seu Plano B, logo voltará ao Plano A e a novas agressões imperialistas.

Na batalha pelos corações e mentes de suas populações, os líderes aliados têm uma arma poderosa nas mãos: o horror causado pelas atrocidades cometidas por Putin. De acordo com a ONU, a sua guerra já causou a morte de quase 5 mil crvis, sendo 335 crianças, a maioria por explosivos em áreas povoadas. Mais de 400 instalações hospitalares e educacionais foram destruídas. Mais de 5 milhões de ucranianos fugiram do pais e 8 milhões se deslocaram dentro dele. São números assumidamente defusados.

Há um consenso entre os psicólogos de que impactos traumáticos, como a morte de um ente querido, desencadeiam um ciclo de 5 fases: negação, raiva, negocação, depressão e aceitação. Após o choque de 24 de fevereiro, a opinião pública ocidental percorreu esse ciclo. Mas as mortes na Ucránia continuam a se multiplicar, e são só um prenúncio do que pode vir com uma vitóra a de Putro.

Além dos recursos militares e econômicos, os lideres aliados precisarão empregar todos os seus recursos de comunicação para manter acesa a chama da indignação e impedir a opinião pública de aceitar o inaceitável.

Crise econômica

Presidente e premiê do Sri Lanka renunciam após os piores protestos

Multidão invadiu as casas dos dois políticos e ateou fogo, em protesto pela péssima situação econômica do país e a escassez

COLOMBO

Após meses de protestos pela situação econômica do país e de dezenas de milhares de manifestantes terem invadido suas residências ontem, o presidente do Sri Lanka, Gotabaya Rajapksa, e o primeiro-ministro, Ranil Wickremesinghe, concordaram em deixar seus cargos nos próximos dias

Os manifestantes primeiro invaduram a residência de Raiaplissa e um escritório presidencial, provocando uma reunião de emergência de lideres parlamentares que resultou no consenso de que o presidente deveria renunciar. Após a reunião, Wickremesinghe, que está no topo da linha sucessória, colocou o cargo à disposição. Horas depois, a residência privada dele também foi invadida e incendiada.

TRANSIÇÃO. Em um comunicado televisionado, o chefe do Parlamento cingalés, Mahinda Yapa
Abeywardena, disse que Rajapaksa foi informado da decisão dos
lideres parlamentares e vai segui-la. Ele permanecerá na presidência até quarta-feira para garantir uma transferência de podertranquila. Os partidos de oposição discutiam ontem a formação de um novo governo.



Manifestantes tomam a residência do presidente em Colombo; fuga minutos antes de invasão

Rajapaksa, cuja familia dominou a politica no Sri Lanka por grande parte das últimas duas décadas, não havia feito nenhum comunicado. Segundo a mídia, ele teria fugido para um local seguro minutos antes de sua residência ser invadida pelos manifestantes, que o consideram o responsável pela pior crise econômica do país.

O Sri Lanka ficou sem reservas de divisas para a importação de itens essencias, e a ONU alertou que mais de um quarto de seus 21 milhões de habitantes correm o nisco de enfirentar escassez de alimentos. A economia do país está em colapso e o governo suspendeu o pagamento de empréstimos estrangeiros. A divida externa total é de US\$ 51 bilhões, dos quais deve pagar US\$ 28 bilhões até final de 2027.



Diversão na piscina do presidente; Sri Lanka deve US\$ 51 bilhões

Acrise econômica é uma grande derrota para o país asiático, que enfrenta o legado de uma guerra civil de três décadas. O conflito, entre o governo e os insurgentes do grupo Tigres Tâmeis, que assumiram a causa da diserminação contra a minoria etnica tâmil, terminou em 2009, mas muitas de suas causas subja centes permaneceram, com a família Rajapaksa continuando a beneficiar a maiona budista cingalesa.

FERIDOS. Segundo as autorida-

des de saúde, pelo menos 42 pessoas ficaram feridas ontem em confrontos com as forças de segurança na capital, depois que a policia usou gás lacrimogêneo e canhões de água contra manifestantes e fez disparos para o ar para tentar dispersá-los.

Os protestos ocorrem há meses, mas a manifestação de ontem foi uma das maiores, apesar de as autoridades terem imposto um toque de recolher noturno e parado os trens na tentativa de impedir que as pessoas chegassem à capital.

Pressão

Manifestações já haviam provocado a saída do chefe de governo anterior, irmão do presidente

A escassez de alimentos e combustiveis no Sri Lanka, agravadas no início do ano, aumentaram a insatisfação da população contra o presidente. Ele ofereceu concessões políticas para reduzir a crise, no começo do ano, mas não teve sucesso. Os protestos aumentaram e um acampamento foi montado por manifestantes em Colombo para pressionar todo o governo a renunciar. O presidente tentou convencer o irmão mais velho, Mahinda Rajapksa, a deixar o cargo de premiê para acalmar os manifestantes. Mahinda renunciou em maio após um grande grupo de seus apoiadores atacar os acam-



'Órfãos' dos planos de saúde recorrem a healthtechs, que dobram no Brasil

___Clientes elogiam acompanhamento de perto pelas equipes e acesso das startups, mas há dúvidas sobre sustentabilidade do modelo. Há ao menos 34 empresas do tipo no País

CRISTIANE SERATTO

Após perder o plano de saúde por causa do desemprego ou das altas mensalidades, clientes encaram as healthtechs comoalternativa ao Sistema Único de Saúde (SUS). O número de startups que oferecem o serviço no Brasil praticamente dobrou nos últimos quatro anos, segundo levantamento da plataforma de inovação Distrito.

Pacientes traumatizados por experiências ruins na relação com médicos e operadoras tradicionais vêm elogiando o acolhimento dos prestadores de serviço das healthtechs, o intenso uso de tecnologia e os preços mais baixos. Mas nem todos os clientes se adaptam ao novo modelo e há, entre especialistas, dúvidas sobre o futuro financeiro das empresas.

Até o fim de junho, havia 34 healthtechs desse tipo em operação no País. No fim de 2018. eram 18. Segundo algumas das principais empresas do setor (QSaúde, Sami, Alice e Kipp Saude, do Grupo Omint), hou ve alta da procura e da efetivação dos contratos nos últimos dois anos. Muitos dos clientes dessas empresas estavam sem cobertura de saúde suplementar antes de contrata-las. De quase 9 mil clientes da Sami. mais de 75% não tinham plano. Quase metade (45%) dos cerca de 13 mil clientes da QSaúde estava na mesma situação.

"A procura dos consumidores por healthtechs tem aumentado, assim como a famíliaridade e a satisfação com esse tipo de empresa digital", diz o médico Vitor Assettuno, presidente e co-fundador da Sami. Lá, 75% dos atendimentos feitos pelos times de saúde (formados por médico de família, enfermeiro e coordenador de cuidado) são na via digital.

Sob o conceito de atenção primária, cuja lógica é acompanhar clientes para prevenir e evitar o agravamento de doencas e, assim, reduzir custos, elas representam concorrência saudável a operadoras convencionais e causam mudança de práticas da saúde suplementar.

O total de clientes da operadora Alice cresceu dez vezes de dezembro de 2020 a dezembro de 2021, diz a empresa. De 674 membros para 6 mil. Hoje, tem cerca de 10 mil membros.

"Buscamos promover a saúde de maneira mais humana e eficiente para nossos membros", diz André Florence, CEO e co-fundador da empresa. O modelo da Alice tem quatro pilares: foco em atenção primária e coordenação de cuidado; acompanhamento próximo de todas as necessidades de saúde do cliente; intenso uso de tecnologia e remuneração dos prestadores conforme a satisfação do cliente e o desfecho clínico alcançado.

ACOLHIMENTO. Após pedir demissão da empresa onde trabalhou por 20 anos e abrir mão de plano, carro e outros beneficios, a empresária Charmene de Cara, de 38 anos, pesquisou as propostas das startups e escolheu a Alice, "Desconfio de convênios porque tenho doen-



Alana Pereira está satisfeita com modelo, mas recomenda atenção a quem tem doenças mais graves

Futuro Ainda há dúvidas sobre o modelo de negócio atual: emoresa da área fez demissões recentemente

ças crònicas e sofri muito com a saúde suplementar", diz. "Acho que os médicos da Alice fazem 'intensivão' em empatia. Nunca me senti tão acolhida e vi minha saúde ser cuidada de forma global. O plano acertou até incluir na mensali dade a assessoria de corrida que eu pagava à parte", afirma.

Segundo Vanessa Gordilho, diretora-geral da QSaúde, um desafio tem sido apresentar ao público o modelo. "Enquanto planos tradicionais pouco ou nada sabem sobre seus clientes, apenas pagam despesas e depois repassam gastos para o reajuste anual, acompanhamos o prontuário de cada chente para cuidar efetivamente da sua saúde.". Lançada em outubro de 2020, auge da pandemia, a QSaúde alcançou cerca de 13 mil chentes, em 2022, cerca de mil novas vidas por mês.

"Ter plano de saúde está no topo dos beneficios mais desejados pelos brasileiros. A Kipp Saúde foi planejada para pessoas que buscam atendimento efetivo, mais tecnológico e facilitado", diz Cícero Barreto, diretor comercial e de marketing do Grupo Omint.

Preste atenção



Pesquise se o plano tem o registro da ANS

Registro

Para identificar se a empresa é realmente plano de saúde, entre no site e veja se há um retângulo preto com o nº de registro da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Contratação

Segundo o advogado Matheus Palcão, do Instituto de Defesa do Consumidor (Idec), me lhor evitar a contratação virtualmente, sem falar com um

FUTURO. Para quem exige acesso direto a médicos especialistas e uma lista com maitos hospitais e laboratórios, startups podem não ser boa opção. Em geral, elas têm contratos com número limitado de prestadores de serviço e algumas dão remuneração atrativa a especialistas que aceitam atender clientes delas com exclusivida de. Assim, garantem que o médico prescreva medicamentos conforme lista combinada previamente (em geral, remédio de bons resultados de saúde a preco aceitável) e não pedem exames em excesso e prorepresentante. É possível eleger entre as opções de cober-tura de obstetrícia, assistência hospitalar e ambulatorial e atendimento odontológico e a pessoa deve ser bem informado sobre os prestadores.

Alcance neográfico

Pela regra da ANS, a empresa pode oferecer cobertura estadual ou regional, mas é obrigada a cobrir o 1º atendimento em caso de emergência se o cliente estiver viajando.

Tipo de plano

Saiba se o plano é individual ou coletivo. A ANS não regula reajuste dos coletivos e os valores costumam ser mais altos.

cedimentos desnecessários.

Para especialistas, é impossível exercer esse controle se um piano oferece dezenas de hospitais e centenas de médi-"Healthtechs têm redes enxutas, mas não é necessariamente ruim. É o futuro", diz Gustavo Gusso, da Faculdade de Medicina da USP. "Em 10 anos, provavelmente as grandes operadoras também oferecerão poucos prestadores. Do contrário, os planos serão inviaveis. Precisamos nos acostumar com essa mudanca.

Apesar da boa impressão inicial relatada por clientes, há dúvidas sobre o modelo de negócio. A Sami demutiu 75 funcionários (15% do quadro) em iunho. A base da saúde suplementar é o mutualismo, assim como na seguridade social. Planos coletam dinheiro dos saudáveis e usam para pagar a conta dos doentes. E bem difícil ter mutualidade com menos de 30 mil clientes (marca que nenhuma healthtech atingiu).

Se um plano tem 300 pessoas e uma delas sofre aciden te e fica longo tempo na UTI, o reajuste será elevadissimo porque o custo do tratamento será rateado entre os membros desse pequeno grupo. Não se sabe também se a necessidade de passar pela equipe de atenção primária representará um filtro tão fechado a ponto de o paciente não chegar aos especialistas, caso adoeça e precise de recursos dispendiosos.

Chente da Sami, a fisiotera peuta Alana Pereira Bastos, de 26 anos diz estar satisfeita com o atendimento, os agendamentos pelo celular e o acesso a bons hospitais, mas aconselha avaliar bem. "Como não tenho doença que exija tratamento longo e dispendioso, achei que valia a pena a mensalidade baixa e correr o risco de a empresa não dar certo e os clientes ficarem sem assistència". diz. "Para a pessoa com doença grave, é preciso refletir bem e avaliar prós e contras." •

Patrimônio

Sítio Mirim, uma das casas mais antigas de SP, será reconstruída



Construída com 'talpa de pilão', o Sítio Mirim, uma casa bandeirista, está em ruinas; local, na zona leste da capital, foi tombado em 1865

Construção na zona leste, cujos registros mais antigos levam ao ano de 1750, está em ruínas; restauro terá início neste semestre

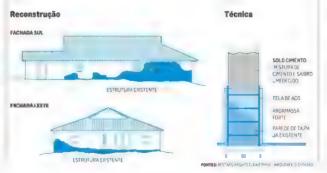
PRISCILA MENGUE

Décadas de arrumamento desxaram praticamente irreconhecivel uma das casas mais antigas ainda existentes na cidade de São Paulo: o Sitio Mirim, cujos registros mais antigos remetem a 1750. Não há mais telhado, portas ou janelas. O que restou das paredes será a base para uma reconstrução quase completa, determinada pela Justiça após quase 10 anos de disputa com a Prefeitura e objetivo de uma licitação que terá resultado divulgado ainda neste mès.

Originalmente rural, a residência fica em uma praça na Avenida Doutor Assis Ribeiro, na Vila Jacuí, na zona leste, e é tombada pelo Instituto do Pa trimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan) desde 1965. O projeto também prevê a transformação do local em um centro cultural, com oficinas, exposições e outras atividades de pequeno porte, com espaco interno de 199 m2. A previsão é que a obra comece neste semestre e dure 20 meses. O custo é estimado em R\$ 3,5 milhões, com recursos municipais - a licitação selecionará a proposta de menor valor.



Sítio Mirim será reconstruído a partir de ruínas de paredes de taipa de pilão



Durante os quatro primeiros meses, haverá acompanha mento arqueológico, pois mais de 200 artefatos foram encontrados em prospecção parcial de equipe do Museu do lpiranga no terreno, em 1982.

A reconstrução utilizará principalmente o chamado solo cimento", produzido a partir da mistura de salbro umedecido e cimento e esma gado em formas de madeirite. Segundo o projeto, do escritório Restarq Arquitetura (contratado pelo Municipio), o material foi escolhido pelas características semelhantes às originais da residência, feita em

"taipa de pilão" (terra socada em formas de madeira), comum no início da colonização paulista, chamado de período "bandeirista" ou "sertanista"

Do lado externo, o Sitto Mirim receberá uma pintura acla, resgatando a tradicional cor branca de edificações banderistas (como a Casa do Grio e o Pátio do Colegio). Na area interna, as partes originais de taipa de pilão não serão revestidas nem pintadas, a fim de mostrar a técnica construtiva e também lembrar o passado de arrunamento da casa. Porém haverá a aplicação de produtos para conservação.

Já as telhas serão de cerâmica, como as originais, mas "grampeadas" com arame, pela identificação de que o local é "extremamente exposto aos ventos". Por sua vez, o piso será de concreto polido e colorido em marrom claro, para remeter ao chão batido original.

As novas sete portas e 10 janelas serão semelhantes às identificadas em documentação e fotos antigas, assim como será reconstruida a varanda que envolvia grande parte da construção. Haverá implantação de estrutura de elétrica, hidráulica e segurança contra incêndios, além de acessibilidade. No caso da madeira, por exemplo, em vez da canela preta, não mais comerciável, são sugeridas cedro, ipê, jatobá e outras equivalentes.

Para o pátio, o projeto prevê a pripalnatação o eum cammho de pedras irregulares e grama-do. O paisagismo terá o objetivo de reduzir o impacto da urbanização do entorno na paisagem, porém permitindo que a casa seja avistada desde a avenida. Para isso, foram indicadas espécies nativas arbustivas e de árvores de pequeno porte, inclumdo frutíferas.

TOMBAMENTO. O Sítio Mirim foi tombado em 1965, por sugestão do arquiteto Luís Saia, um dos nomes mais importantes da história do Iphan. Na justificativa, ele dizia que a casa era a de estilo mais autêntico entreas do banderismo paulista e que as características da planta apontavam "interferências individualistas", em vez de serem meras reproduções do que predominava na época.

"O empenho (de preservação) maior deve incidir sobre
este exemplar único, diferente, ilustrativo e, portanto, valioso. Sua perda seria irrepará
vel", justificou em documento
da época. Entre os aspectos
que assinalava, estava a informação de que a fachada principal ficava voltada ao Rio Tietê,
demonstrando que o terreno
era maior que o atual.

Conservação

Casa recebeu processo de restauro, pelo iphan, em 1966. Mas passou a ser alvo de saques nos 1970

A documentação encontrada indica que a residência existe ao menos desde 1750, quando pertencia ao guarda-mor Francisco de Godoy Preto, porém especialistas apontaram que provavelmente seja mais antiga. Segundo levantamento do escritório Restarq, foi habi tada ao menos até 1945, já em "mau estado de conservação".

A casa passou por processo de restauro pelo Iphan em 1966. Cerca de cinco anos depois, nos anos 1970, passou a seralvo de saques, com a retura da das janelas e outros componentes, o que acelerou a deterioração em conjunto com a exposição às intempéries, a trepi dação pela circulação de trens e a falta de manutenção.

A Prefeitura não informou detalhes sobre o funcionamento da casa após a reconstrução e se será incorporada à rede Museu da Cidade, que inclui outros espaços culturais em antigas residências. "O Departamento do Patrimômo Histórico (DPH), da Secretaria Municipal de Cultura, informa que no momento o foco das ações está voltado para a licitação e o projeto de restauração das remanescentes históricas existentes", diz nota ●



METRÁPAL E









	I HOURS	eas meres:	Parts d	e Santes		
100	#6 ■ 4 it-	180.4		1,0 _m	ī 🔁	
8	HOUSE	u .		EEE HOUR	.11	
	Dict			168	1	
	6965	4	**	30	- 1	15
. 2	Ji c			dife	7	4
	25040	4	2	20%		8.5
	TERÇA, 12			QUARTA.	el	
	-1166		2.5	ita'	1	
	1875	,	-	866		86
	486h		L	1689.5		Ь
	1617	4	- 0	19ha	4	£

Copitais	MINLHAX		MINL/MIX.
SLADER	か7.3	KUSE	W 2 3
p 11	4 1 1	MARKE	\$ 1
A REPORT THE	2 2 30	bu 4	- 🐔 v 91
0365° s	1 € 2 37	DILMI	€ 33 %
HELLIA	86 T N	200 14 180	36 III
AMPS ISBNIDE	# MIGI	PORTOYELVO	3 11 194
DJ86i	帝 原/五	REEDE	# 27/2F
DIRTIN	i 11027	RED (MARKET)	¥ 20'07
ATTHEM STATES	■ 10/5	RIGIDE - ANEIRI	4 8.00
DRTHLEZA	W 27.01	\$1111000	# 17/H
TOTAL SALES	* B GT	SABTRIE	# 11/33°
### PE230M	● IT'SE	TENESINA	# 77'ES
WEAR	3 2002	9/100%	W 10127
	Confira a pr	evisijo para os p	and maryons

Mundo (150	MHL/MAX		FUSII	MOLINA
A TELEÇÃO		7.36	RUES	4	15 7
a religio	h	10 1	Sitted		39 0
LUNCE DEA		8.4	MIS HADDE	- 1	19
DERLIN	5	837.00	MBSCD.	5	19 70
[561]C ₁ a			Vita 181		7
SALENDS WILLS	- 0	10000	PHILE		
CHINEYS	-1	而河	ROPA	6	1.5
CHIZIBI	2	W/72	SAITHARD		A 10
EZZÍGEDÉNO.	5	40.754	in plates	1	1
SENERINA	5	W/S	TELAHIR	5	
TAHAN MEZATAKO	0 5	8,67	100800	- 1	25 78
CDSS	a	15/16	TURRINTO		19.7
LISSELL	- 6	2009	FOR SAME PART		18. 31
69005	4	· 3			
th Alte	4	8.0	CLIM/	Æ	MPC
MATERIA					

SÃO PAULO



Cerimônia durante feriado

Mais nove heróis da Revolução de 1932 repousam no Obelisco

Os restos mortais de outros nove heróis de 1932 foram transladados de forma solene para o Monumento e Mausoléu do Soldado Constitucionalista, localizado no Obelisco do Ibiraquera, A cerimônia ocorreu ontem, durante o feriado de o de julho em São Paulo,

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

A cidade de São Paulo está apli cando a quarta dose da vacina da covid em maiores de 40 anos, desde que tenham recebido a terceira dose há ao menos três meses. Os demais públicos acima de 12 anos podem receber a terceira dose, desde que tenham tomado a segunda há ao menos três meses. Neste fim de semana com feriado, as

UBs funcionam normalmente. entre 7 e 19 horas.

IIIO DE JANGIRO

A cidade está aplicando a quinta dose (terceira dose de reforco) para pessoas que tem 40 anos ou mais e se vacinaram com Janssen (dose única) há mais de quatro meses. A vacinacão é feira nas casas de saúde e nas clínicas municipais. No fim de semana, elas funcionam đas 7 às 12h. •

MA WEB Confire mais algumas cidades e o ananço da minhidação. https://bityli.com//J.P.nill

PAPAGENSA E DO PRINCIPERO DA SAÚDE (I	
POTAL OF MEHITES	6714
NORDE REGISTROS DE MONETES EM 2697	3
MÉTINA MIÈNE DE BENTOS	2
FOLAL III VALIMARKS	979-363 13
TOTAL IN MATER PUBLISHED	Edital
ADMIS 1879 DE LEDER LA DAM.	63.64
MANERO SE RECHIVIRACOS"	8 (25)
Aff	42 STH DE DAJE
THE OR JUST HELD IN	STEED ON SHAFE

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora reclama da parcela vencida de IPVA

Reclamação de Marina Quelroz Barros: "Paguei duas parcelas do meu IPVA e a terces ra eu acabei esquecendo. Quando fui pagar a terceira na lotérica, descobri que não posso pagar a parcela vencida. Preciso pagar o valor total e o maior absurdo é o acréscimo de R\$ 320,60 tirado não sei de onde sendo que somente uma parcela venccu e as demais não estão vencidas. O valor que faltava sem juros calculado pelo Detran também não bate com o cálculo do meu espelho.

Resposta da Secretaria da Fazenda: "O proprietário que perder o prazo de pagamento de qualquer parcela do IP-VA. de acordo com o calendário fixado, deve quitar o montante remanescente à vista, com incidência de multa de 0,33% por dia de atraso e juros de mora com base na Selic. Após 60 dias, a multa fixa-se em 20% do valor do imposto". •



HÁ UM SÉCULO

Prova de athletismo em SP

Podemos affirmar que será mesmo na proxima sexta-feira, na data habitual de 14 de Julho, pela manhan, a V disputa da grande prova classica "Estadinho", no percurso de 25 kilometros de corrida a pé em volta do centro da cidade de S.Paulo.

Já deram entrada na séde da Associação Paulista de Esportes Athleticos inscripções em avultado numero ().



CORREÇÕES



FALECIMENTOS

sole fainebre: Baltabo Liestia 🔹 1,9556-2139 | Ilii 3915-3523 | Ilii 3915-3523 | Ilii 3915-3523 | Ilii 3915-3523 | Artentimento de Zi ubi issi 8930 s. Pahbrisi Sabodi uai 10h is 20h Dorningo dar 🖟 in in Dh 🔸 50 -echi o colorisidar instituis de Faire imen

Dorothy Kaufman - Aos 94 anos. Filha de Salomão Averback e Rosa Sol trenick Deixa os filhos Nelson, Silvia parentes e amigos. Denterro foi realiza-

do no Cem tério Israeuta do Butantã. José Claudio Zoboli - Dia 7, aos 59 anos. Filho de Durval Zoboli e Walderez Clementino Zoboli. Era casado com Silvia Elena Carlos Christiano Zoboli. Deixa os filhos Cicera, Danilo, garentes e amigos. O enterro foi realiza do no Cemitério Municipal de Ibitiuva.

Proff. Zelia de Almeida Cardoso Hoje, às 10h30, na Igreja São Domingos, na R Cajubi, 164, Perdizes (1 ano). Online www.igrejasaodomingos

perdizes ong br/ Joseph Michel Nader Hoje às 11h30. na Catedral Nossa Senhora do Libano, na R. Tamandaré 355. Liberda-

Cemitério Israelita do Butantã

(Shloshim) Jayme Zajac - Hoje às 10h30, no SR -

Q 365 - Sep. 11B. Natan Magalnic Hore, às 10h30, no S

Jayme Jamnik - Hoje, às II horas, no SR 0.402 Sen 191.

R - Q 370 - Sep. 119.

Meyer Waisberg - Hoje, às 11 horas, no S.C. - Q.16 Sep. 90.

Fanny Gorenstein Gevertz - Hore, às 0.29 - Sep. 105.

11h30, no S C - Q 23 - Sep. 13. (Matzeiva)

Sonia Lina Eigler Bromfman - Hoje as 10h30, no S B - Q 180 - Sep. 874 Sergio Storch - Hoje às 11 horas, no S R - Q 412 - Sep. 82

Sztoma Zatyrko Hoje às Il horas, no SB Q180 Sep. 90

Ricardo Alberto Harari - Hoje, às 11h30, no S R · Q 365 Sep. 76. Marco Pascont Berger - Hoje, às 12

horas, no S R - Q 365 - Sep. 11 (Yurtzalt) Haroldo Valnzoff - Hoje, às 11 horas,

no S R Q 387 Sep. 84. Cemitério Israelita do Embu (Matzeiva)

Benjamin Agiman Hoje, as 10 horas, no S.M. - O.H. - Sep. 279 Helvio Vinic Hoje as 10h30, no S B

A família de

Paulo Guilherme Aguiar Cunha

agradece as manifestações de pesar e carinho recebidas e convida demais familiares e amigos para a missa de 7º dia, que será celebrada dia 13/07, quarta-feira, às 11:00, na Igreja São José, localizada na Rua Dinamarca, 32, Jardins, São Paulo,



Rosely Sayão rosely estadao sigmail com

Qual é o papel educativo da família?

ual o papel educativo da família com os filhos? Não é simples responder a essa questão na atualidade já que os país, em geral, têm sempre mil e una tarefas com a garotada, e mesmo com os adolescentes.

E um tal de procurar escola, levar e buscar, acompanhar as obrigações escolares, cuidar da saúde, regrar as atividades diárias, procurar e fazer programas com eles, mandar tomar banho, escovar os dentes, ir dormir, se alimentar bem etc. e tal. Ufa! Haja tempo e energia.

Só que, em geral, essas funções se encaixam mais na - se podemos chamar assim – logística do que na formação educativa dos filhos, não é?

Um dos pontos fundamen tais da educação dos filhos é a socialização. Não, não vamos confundir com atividades sociais tais como trazer colegas deles para brincar em casa, le var a festas de aniversários, à praça ou realizar programas com eles

Socializar uma criança é ensinà la a conviver bem com a familia e com todas as outras pessoas. Isso significa ensinar o filho a se comunicar adequadamente com as palavras, a se alimentar ao lado de outras pessoas, a vestir-se adequadamente para os locais que frequenta, a ter relacionamentos respeitosos com os adultos, a obedecer os pais e outros responsáveis, cuidar dos mais novos etc.

Um dos pontos fundamentais do processo de educação dos filhos é a socialização

E as regras da vida? Ah! Isso eles aprendem, por exemplo, jogando e sabendo respeitar as regras de um jogo.

Aí está, boa parte da função educativa da familia acontece in-

diretamente, ou seja, pela observação que os mais novos fazem dos adultos que mais convivem com eles. Os pais, por exemplo. É isso que significa educar pelo exemplo: "Quero ser ou fazeris so como minha mãe, como meu pai". Mas é bom saber que o contraexemplo também educa: "Não quero ser ou fazer isso como meus pais".

Um ponto importante da função educativa dos país é transmitir aos filhos as tradições da família à qual eles pertencem. O que costumam comer, qual religião professam – se professam – e se rezam e como rezam, quais os valores que mais importam ao grupo

familiar, quais attvidades de lazer preferidas.

Na era do consumo, tem sido um pouco mais dificil esaao esponsabilidade. É que o mercado seduz e, em vez de a familia fazer um bolo de aniversário para os filhos, encomenda, em vez de preparar a receita da familia, vai ao restaurante ou pede delivery e assim por diante.

É preciso lembrar que é a partir da família que os filhos forjama sua identidade. Por isso, eles precisam saber, na prática, os estilos de viver de seu grupo familiar. ©

É PSICÓLOGA, CONSULTORA EBUCACIONAL E AUTORA DO LIVRO EDUCAÇÃO SUMBLÁ-BLÁ-BLÁ

e SAB. Pernando Revizich e BOOL Resiata Catardo ja cada 15 dias je Rusety Sayilo ja cada 15 dias

Natureza

Mudanças climáticas podem afetar a floração dos ipês no Brasil?

Árvores estão em destaque neste mês em diferentes regiões do País. Efeitos exatos do aquecimento global são de difícil previsão

ÍTALO LO RE

Entre maio e julho, os roxos. Por volta de agosto, os amarelos. Mais para o final do ano, os brancos. O País está agora na época do ano em que os ipês floridos ganham as ruas, mas pesquisadores apontam que essa rotina pode mudar com os anos. Entre os motrovos, estão desde o aquecimento global a fenômenos climáticos mas localizados, como as secas, que podem levar inclusive à dimnuição do período de floração das árvores.

'Se as chuvas forem ficando cada vez mais curtas, ocorrendo só entre dezembro e janeiro, por exemplo, a floração pode adiantar, porque a seca vai começar muito cedo", explica a professora Rosane Collevatti, do Instituto de Ciências Biológicas da Universidade Federal de Goiás (UFG), "Ou mesmo não ter floração, porque a planta pode não ter tempo de se recuperar energeticamente", acrescenta, Normalmen te, o ipê fica carregado de flores por não mais do que 20 dias e apenas uma vez ao ano.

A pesquisadora reforça que são nas estações com bastante água que a árvore tem uma fotossíntese máxima e, assim, consegue estocar mais carbono para florir. Fenômenos como a escassez de chuvas, porém, podem ter efettos negativos neste momento. "Se for um período muito curto, vamos começar a ter períodos muito pequenos ou quase não vai ter floração. A floração vai ficando cada vez mais breve e cada vez menor."

Ao mesmo tempo, Rosane reconhece ser difícil prever o efeito exato do aquecimento global na floração ao longo das próximas décadas, já que isso depende também de outros fatores, como as espécies que vão prevalecer e as condições de cada região. "A maioria das nossas outras plantas florescem na primavera e no verão. Por isso, o ipê acaba sendo tão chamativo e único." Angeline Matini

Professora do Departamento de Engenharia Florestal da Universidade Federal de Vicosa (UFV)

Entre 2013 e 2018, ela coordenou, em parcena com cientistas da Embrapa, o primetro sequenciamento de genoma de uma espécie nativa do Cerra do: o ipê-roxo (Handroanthus impetiginosus). A conquista foi tema de artigo publicado em revista da Universidade de Oxford, no Reino Unido.

ESTUDO. Paralelamente, a professora participou ainda de um estudo em parceria com o professor Evandro Novaes, do Instituto de Cièncias Naturais da Universidade Federal de Lavras (UFLA), para entender quais seriam as respostas de algumas espécies de ipês ao estresse hídrico. Ou seja, como elas reagem quando são desafiadas pela seca, algo que pode se tornar cada vez mais frequente.

"Comparamos duas espécies de spês de Cerrado, ambas com flor de cor amarela, com duas espécies de spê de mata, uma de flor amarela e ou tra de flor roxa", disse Novaes, "O que nós observamos no estudo é que, basicamente, as espécies de Cerrado, que naturalmente são mais adaptadas à seca, praticamente não responderam do ponto de vista da expressão génica ao estresse de seca. Nossa resposta para isso é que elas têmadaptações morfológicas que já as tornam mais adaptadas a essa condição de seca."

Conforme explica Angeline Martni, professora do Departamento de Engenharia Florestal da Universidade Federal de Vi çosa (UFV), osipês são caracterizados, de modo geral, por gerar a floração em periodos de temperaturas mais baixas, com baixa umidade relativa e com poucas chuvas.

"É o período típico dos nossos invernos, principalmente do Centro-Oeste para baixo", afirma Angeline. "A maioria das nossas outras plantas florescem na primavera e no verão. Por isso, o ipê acaba sendo tão chamativo e único." ●



Campeonato Brasileiro

Paulistas tentam manter ritmo forte na reta final do primeiro turno

___Antes dos clássicos do meio de semana pela Copa do Brasil, Palmeiras, Corinthians, São Paulo e Santos jogam com objetivos bem definidos no torneio por pontos corridos

DI AUCO DE PIERRI

A tabela da 16ª rodada do Campeonato Brasileiro reservou um domingo especial para os torcedores dos quatro grandes clubes paulistas que disputam o torneio - Palmeiras, Corinthians, São Paulo e Santos entram em campo hoje, cada um com um objetivo diferente na reta final do primeiro turno da competição, dias antes dos dois clássicos que vão definir quem vai seguir para as quartas de final da Copa do Brasil.

Pelo torneio mata-mata, na quarta-feira, o Santos recebe o Corinthians na Vila e precisa reverter a goleada sofrida no primeiro jogo por 4 a o. No dia seguinte, o Palmeiras terá de vencer o São Paulo - o time do Morumbi fez 1 a o na ida.

Lider, o Palmeiras visita o lanterna Fortaleza às 18h, no Castelão. Com o calendário apertado, o técnico Abel Ferreira pode rodar o elenco para contar com todos os jogadores à disposição na partida contra o São Paulo na quinta feira.

"Temos um elenco muito qualificado e a concorrência é muito grande, então é importante estar sempre preparado", diz o atacante Breno Lopes, que prevê dificuldades no Ceará. "A gente sabe que todos os adversários jogam o jogo da vida contra a gente. Temos de chegar, fazer um grande jogo e buscar a vitória", afirmou.

Um pouco mais cedo, às 16h, o Corinthians recebe o Fiamengo na Neo Química Arena, numa prévia do confronto entre as duas equipes pelas quartas de final da Libertadores.

Vice-líder do Brasileirão poi várias rodadas, a goleada sofrida diante do Fluminense por 4 a o no último jogo fez com que o Corinthians caísse para a quarta colocação - um triunfo hoje passa a ser importante pa-



CORINTHIANS: Cassio: Rafael Ra mos (Fagner). Gir (Méndez), Raul. Bustavo e Fabio Santos, Du Queiroz Roni Giuliano Willian e Adson Ro-ger Guades. **Técnico:** Vitor Pereira. FLAMENGO: Santos. Rodinei (Ma theuzinho), Pablo. David Luiz (Leo Pereiral e Ayrton Lucas. Thiago Maia: Diego (João Gomes). Everton Ribeiro, Arrascaeta, Gabigol e Pedro Técnico: Donval Junior Árbitro: Ramon Abatt, Abel

Horário: 161 Locat: Neo Quimica Arena Na TV: Globo e Premiere



ATLÉTICO-140: Everson, Guga Mariano), Nathan Sitva, Junio Atonso e Guilherme Arana; Otávio e Allan, Zaracho (Rubens) Nacho e Vargas, Hulx rco Mohamed

SÃO PAULO: Jandrei: Igor Vinicius (Rafinha), Miranda, Luizão e Reinal do: Pablo Maia, Igor Gomes, Talles Costa e Patrick, Eder e Calleri.

Técnico: Rogério Ceni Árbitro: Anderson Daronco (RS) Horário: 18h Local: Mineirão, em Beto Horizonte Na TV: Premiere



SANTOS: João Paulo Madson. Maicon Eduardo Bauermann e Felipe Jonatan, Rodrigo Fernández. Vinicius Zanocelo e Jhohan Ji Léo Baptistão, Lucas Braga e Marcos Leonardo **Técnico:** Marcelo

ATLETICO-GO: Ronaldo: Havne Ramon Menezes. Edson e defferson. Barathas, Marlon Freitas e Jorginho Baratins, Marion Pretas e Sorginio Arton Wellington Rato e Churin (Luiz Fernando) Técnico: Jorginio Arbitro: Bráulo Silva Machado (SCI Local: v. la Belmiro, em Santos Na TV: Premiere



Matheus Vargas e Lucas Crispim Romero e Moisés. Técnico: Juan Pablin Volvoda PALMEIRAS: Weverton, Marcos

Rocha, Luan, Munto e Piquerez Dani to. Zé Rafael e Raphael Veiga, Gusta vo Scarpa, Dudu e Rony Técnica: Abel Ferreira Julz: Writon Pereira Sampaio (GO) Horand: (8h.

Local: Casteião, em Fortaleza Na TV: Premiere

CLASSIFICAÇÃO



Despedida do futebol

Fred dá adeus com Maracanã lotado e vitória do Flu

. Com mais de 60 mil pessoas no Maracană, o Fluminense venceu o Ceará por 2 a 1 e assumiu a vice-liderança. Pred entrou na parte final e foi ovacionado após o término do jogo.

ra manter a equipe no G-4.

O time não bate a equipe canoca há dez jogos, desde setembro de 2018, quando venceu na semifinal da Copa do Brasil. De lá para cá, são nove derrotas e um empate.

Há dúvidas na escalação, já que o clube segue com o departamento médico cheio. Adson, Fagner, Gustavo Silva, Júnior Moraes, Maycon e Renato Augusto não entraram em campo na classificação heroica na Libertadores, contra o Boca Juniors, na última terça-feira. Já Willian, com dores no ombro, ficou no banco de reservas e é duvida para o jogo de hoje.

NO MINEIRÃO. Após a classificação na Copa Sul-Americana e a primeira vitória como visitante no no último fim de semana, o São Paulo tem um grande desafio hoje, às 18h, em Belo

Horizonte, contra o Atlético-MG. Com vários desfalques, a equipe de Rogério Ceni tem pela frente um dos candidatos ao titulo, que tem ótimo retrospecto como mandante na temporada, com 16 vitórias, três empates e só duas derrotas.

Com 22 pontos e ocupando a sétima colocação, uma vitória colocaria o São Paulo de vez na briga com o pelotão da frente da competição

Cinco jogadores do time tricolor vão cumprir suspensão e estão fora da partida. Os zagueiros Diego Costa e Léo, o volante Gabriel Neves, o meia Rodrigo Nestor e o atacante Luciano receberam o terceiro cartão amarelo diante do Atlé tico-GO, no último domingo. Sem dois zagueiros, Cení pode voltar a ter uma linha de quatro jogadores na defesa. A série de desfalques em um calendário apertado é uma preocupação recorrente de Ceni.

Na Vila Belmiro, o Santos recebe o Atlético-GO às 18h. com Marcelo Fernandes como técnico interino e o ídolo Giovanni como auxiliar, Com apenas uma vitória nos últimos 13 jogos e a perigosa aproximação da zona do rebaixa-

_		26	4	٧	E	D	2
щ	Palmeiras	29	15	В	5	2	
2	F or nemig	27	6	В	3	Š	
3	A = PPR	77	'F	F	3	5	
4	A 'e ME		ìΓ	7	6	2	
5	201 Thiars	28	JL.	1	5		
6	three accent	25	Ь	6	- 1	2	
7	Sin Party	2:	19	5	7	3	
8	F ner y	21	35	Ę	3	8	
9	Bir gr	7	15	6	3	3	Ī
10	fib b spant no	115	b	5	ŧ	ŝ	1
31	Cours	20	Æ	5	5	ð	
12	Santus	19	15	Zg .	7	69	Ī
3	Cor Ilba	170	15	5	3	7	Ī
14	América-MB	18	15	5	3	7	
15	Avai	18	Έ.	5	3	Б	
16	Ceará	18	18	3	9	4	
17	Attetico-GO	17	15	4	5	ß	
18	Curabé	16	15	4	4	7	
19	Juventude	- 53	15	2	5	8	
20	Fortaleza	10	15	2	4	5	
u	Sertadorys Sal Ar	RODA		Fotas	MITTER	100	
_		NTE		_	_	_	
	RB Bragation	1 60	λú	Akat			_

mento do Brasileirão, o time precisa dar uma resposta à torcida santista. @ colabonanam penno RAMOS E FÁRIO HÉCICO.

O MELHOR DA TV

VÔLEI

• Liga das Nações Masc. Brasil x Japão 7h/SporTV 2

• Tornelo de Wimbledon

Novak Djokovic x Nicholas Kyrgios (Final) 10h / ESPN 2 e SporTV 3

FORMULA 1 GP da Austria 10h/Band

FUTEBOL

 Brastletrão Sub 20 Palmeiras x Ceará

11h / SporTV São Paulo x América-MG 16h / Band

Campeonato Brasileiro

Contiba x Juventude 11h / Premiere Corinthians x Flamengo 16h / Globo e Premiere Fortaleza x Palmeiras 18h / Premiere Atletico-MG x São Paulo 18h / Premiere Santos x Atlético-GO 18h / Premiere Cuiabá x Botafogo 19h / Premiere

Campconato Argentino River Plate x Godoy Cryz 20h30 / ESPN

Craque empresário

Ronaldo cria produtora, vai fazer documentários e cobrir a Copa do Catar

Ex-jogador, que detém comando do Cruzeiro e do Valladolid, vai lançar filme sobre a sua própria carreira, entre outros produtos

RICARDO MAGATTI

Ronaldo administra o Cruzeiro e o Valladolid, da Espanha, faz lives com frequência na RonaldoTv, seu canal na Twitch, tem seu próprio podcast, Fenômenos, é dono de uma startup de finanças e de outros empreendimentos. E acaba de lancar uma produtora de conteúdo, a Beyond Films, que pertence à Oddz Network, uma hol ding da qual o ex-jogador é o principal acionista. Como fazia nos gramados, ele tem ganhado experiência, estofo e aprendido a se posicionar cada vez melhor como empresário.

Não é de hoje que Ronaldo mostra essa característica, como contou o Estadão no ano passado sobre a vida de empresário do jogador. Já estão planejados o lançamento de dois documentários e uma "megacobertura" da Copa do Catar.

Ronaldo vai aproveitar o acesso que tem na Fifa para produzir conteúdos que só ele seria capaz. O plano é conversar com astros do futebol e fazer análises dos jogos. Os videos estarão disponíveis na RonaldoTv. "Se ele encontra Ozidane, por exemplo, , vamos ter a possibilidade de gravar um papo entre os dois", exemplifica Marco Antônio Araújo, CEO da Beyond Films.

No mício de 2021, Ronaldo inaugurou a Oddz Network, junto com os sócios Eduardo Baraldı, Otávio Pereira e Gabriel Lima, este dono de ações minoritárias atualmente. A em-

Saga celeste na pauta
Um dos documentários que
serão lançados é sobre a
saga do Cruzeiro para
voltar à Primeira Divisão

presa agrega os negócios do ex-atleta em mudia e entretenmento em atividades que vão além das realizadas pela agên cia de marketing esportivo e entretenimento Octagon, da qual também é proprietáno.

Atuando em novos formatos de entretenimento, a Odzz trabalha com temas como big data, games, eSports, gestão e experiências esportivas, tecnologia e produção de conteúdo audiovisual. Neste ano, haverá uma rodada de investimentos no mercado que permitirá a compra de 15% do negócio. A ideia é receber aportes somados de até R\$ 200 milhões, o que faria o grupo ser avaliado em mais de R\$ 1 bilhão.

A Beyond Films existe desde 2019, mas havia ficado paralisada, com projetos engavetados. Eles saíram do papel e a empresa, que tem Bruno de Luca, Cacá Ferrari e Vitor Rios como sócios, foi reativada em maio deste ano. "O Ronaldo já produzia conteúdo. Nesse caso, o filho nasceu antes da mãe", conta Araújo. Ele fez essa afirmação porque a RonaldoTv e o Fenômenos Podcast, que são produtos da Beyond, já existiam antes do lançamento da produtora audiovisual.

Ao criar sua produtora, uma startup de mídia e conteúdo, Ronaldo repete um modelo que existe nos EUA com outros atletas, como LeBron Ja mes e Kevin Durant, astros da NBA. Nessa experiência, eles estão à frente do negócio, participam e lucram com os conteúdos produzidos e vendidos.

Ronaldo, segundo as pessoas que trabalham com ele, sócios ou colaboradores, tem a



Como empresário, Ronaldo tem variado seu leque de investimentos

ambição de ser um dos principais empresários do mundo e alcançar sucesso parecido com o que teve nos gramados. "E cara superparticipativo. Ele coloca a mão, participa de reuniões, do dia a dia da empresa. Eu diria que o Ronaldo está na fase mais produtiva da carreira dele desde que deixou os gramados", afirma o executivo.

DOCUMENTÁRIOS. A produtora lançará dois documentários em breve: um sobre parte da carreira do próprio Ronaldo, com imagens inéditas entre 1998 e 2002, quando ele protagonizou uma reviravolta pouco vista na história do esporte, e outro que vai abordar os bastidores da saga do Cruzeiro, que encaminha sua volta para a primeira divisão — lidera a Série B do Brasileiro.

O documentáno sobre a carreira do Fenómeno estará disponível em outubro. "Posso dizer que haverá revelações inéditas do Ronaldo e imagens raríssimas, que o brasileiro nunca viu", adianta Aralijo. •

Fórmula 1

Verstappen vence corrida sprint e garante pole position na Áustria

SPIELBERG / ÁUSTRIA

Max Verstappen confirmou o favoritismo e venceu a sprint race do GP da Áustria, conquis tando de quebra a pole position para a corrida, que será disputada hoje. O holandês, que chegou a brigar com as Ferraris de Leclerc e Sainz logo na largada, disparou na frente e conseguiu confirmar mais uma vitória tranquila, o que originou muita festa dos torcedores presentes no autódro mo. Líder da temporada, o holandés garantiu mais oito pontos na tabela de classificação e agradeceu o apoio dos fãs.

"Sim, for ótimo ver muita fumaça no final. For muito bom.

_	COLOCAÇÃO/PILOTO	TEMPO
P	You stend grown (Piet But!)	hmin()9k650
34	Charles Locker (Fire on	15/0206235
39	Car or Sainz Jr. (Ferrag	min(2)s/30
40	George Annas Manosteri	4.0059599
32	Serge Per Perdul	# J109-500
80	Esteban Ocon (Alpine)	mank 35
7"	Mary Magnes are Ottopes	ranita"s.
82	Lawr Humilion Mercades	'myr 1343
ger.	Mor Sinumecher Reas	Trans104854
167	Vultten Bottas (Alfa Romes)	Intent(), FF:
胜	Cando Norne (McLarer)	frmmf0s685
W.	Daniel Ricciardo (McLaren)	Tpm:105921
131	Lance Strolt Aster Martint	Intint(5720
160	Zhou Guarryu (Aff5 Romag)	Immovers
907	Prame www. Alpho-laune	Imm :505
HP.	Alexander Alban Williams	Tmm10s797
क्र	Yelly Thurrock (Ateho Faum)	harintlet to

Eu acho que foi uma corrida decente, tivemos um bom ntmo no início. Depois disso, tínhamos ritmos pareci dos. Então, sim, foi bom!", falou Verstappen.

O grid que projetava uma briga particular entre a Ferrari e a RBR teve ainda o espanhol Carlos Samz na terceira posição. A sprint race, corrida curta que definiu o grid de largada para a prova oficial, mostrou um Max Verstappen que soube criar uma vantagem e administrar o primeiro lugar. A disputa maior ficou na luta pelo segundo lugar, quando Charles Leclerc e Carlos Sainz se alternaram com o melhor tempo para o segun-

Os otto pontos conquistados na sprint race de ontem deixaram Max Verstappen ainda mais na liderança do mundial de pilotos com 189 pontos, contra 151 do seu companheiro de equipe, Sérgio Perez. Charles Leclere soma 145, enquanto Carlos Sainz tem 133.

Tênis

Djokovic aposta em final difícil em Wimbledon

LONDRES

O sérvio Novak Djokovice o australiano Nicholas Kirgyos deu dem hoje o título de sumples do Torneto de Wimbledon. O currículo de Djokovic o coloca como franco favorito na busca por mais uma conquista na grama britànica. No entanto, o sérvio encara a decisão com uma das mais difíceis de sua carreira. "Nunca ganhei um set dele. Faz tempo que não jogamos."

Nick Kirgyos não precisou entrar em quadra na semifinal em função da desistência de Rafael Nadal por motivo de contusão (abandonou a competição por conta de um estimento no músculo do abdômen). Kyrgios disputa pela primeira vez em sua carrera um título de Grand Slam e, diante do tenista sérvio, tem um curri-

culo favorável. Venceu os dois confrontos contra Nole sem perder nenhum set.

Desta vez, em jogo que vale título. Djokovic espera que chera e ascrita diante do rival. "Espero que desta vez seja diferente. É outra final para mim em Wimbledon e espero que a experiência possa trabalhar a meu favor. É a primeira fina de Grand Slam dele", afirmou o sérvio que já levantou o trofeu de Wimbledon em seis opportunidades.

FEMININO. A unusitada final de simplies femininia de Wimbledon, que apresentou duas estreantes em decisões em torneios de Grand Slam, consagou Elena Rybakina, do Casaquastão, que derrotou a favorita Ons Jabeur, da Tunísia, de virada por 2 sets a 1, com parciais de 3/6, 6/2. •

A FUNDO URBANISMO E POBREZA

Ouarta maior cidade dos EUA não resolveu a falta de moradia, mas progresso sugere caminho

Como Houston tirou 25 mil pessoas das ruas



Passagem subterrânea de uma rodovia, em Houston, que já foi local de um acampamento de moradores de rua

MICHAEL KIMMELMAN E LUCY YOMPKINS THE NEW YORK TIMES

urante a ultima década. Houston, a quarta cidade mais populosa dos Estados Unidos, transferiu mais de 25 mil moradores de rua diretamente para casas e apartamentos. A esmagadora maioria continuava com moradiaapós dots anos. Assim, o número de pessoas consideradas sem-teto na região de Houston foi reduzido em 63% desde 2011, de acordo com os últimos números de autoridades locais. Mesmo a julgar pelas métricas mais modestas registradas em um relatório federal de 2020, Houston fez mais do que o dobro do resto do país na redução dos sem-teto na década

Dez anos atrás, desabrigados veteranos, categorias que o governo federal rastreia, esperavam 720 dias e tinham de pas sar por 76 etapas burocráticas para sair da rua para uma moradia permanente com apoio de conselheiros de serviço social. Hoje, o processo simplificado reduziu a espera por moradia para 32 dias.

AÇÃO CONJUNTA. Houston chegou até aqui ao se unir a agências dos chamados condados e convencer dezenas de provedores de serviços locais, corporações e organizações de caridade sem fins lucrativos, que muitas vezes brigam e competem umas com as ou-



Redução Dez anos atrás, desabrigados esperavam 720 dias para sair da rua. Hoje, esperam por moradia 32 dias

tras, a remar na mesma direção. Juntos, apostaram na "moradia em primeiro lugar", uma prática que, apoiada por décadas de pesquisa, leva as pessoas mais vulneraveis direto das ruas para apartamentos, e não para abrigos, sem exigir que elas se afastem das drogas ou completem um programa de doze passos ou encontrem Deus ou emprego.

Existem programas de recuperação de dependência e conversão religiosa que conseguem tirar as pessoas das ruas. Mas a prática da "moradia em primeiro lugar" envolve uma lógica diferente: quando você está se afogando, não ajuda se seu socorrista insistir que você aprenda a nadar antes de o levar de volta à praia. Você vai poder resolver seus problemas ouando estiver em terra. Ou não. De qualquer forma, você se junta à população mais ampla de pessoas que enfrentam seus demônios debaixo de um teto e a portas fechadas.

"Antes de deixar o cargo, quero que Houston seja a primeira grande cidade a acabar com a falta de moradia crônica", disse Sylvester Turner. No final de janeiro, Turner, que está cumprindo seu último mandato como prefeito, juntou-se aos líderes do condado de Har ris na divulgação de um plano de US\$ 100 milhões que usaria uma combinação de fundos federais, estaduais e municipais para reduzir o número de pessoas sem-teto pela metade até

PALAYRAS. Turner escolheu as palavras com cuidado, e é importante analisar a expressão que usou: "falta de moradia crônica" è um termo técni co. Refere-se àquelas pessoas que vivem nas ruas há mais de um ano, ou que foram desabrigadas repetidas vezes, e que têm deficiência mental ou físi ca. Em todo o país, a maioria das pessoas sem-teto não se en quadra nessa categoria restri ta. Elas ficam sem-teto por seis semanas ou menos: 40% têm emprego. Para elas, a falta de moradia é uma condição agonizante, mas temporária, que às vezes elas resolvem

com ajuda de parentes ou amigos.

Ao mesmo tempo, existem milhares de mães, crianças. adolescentes e jovens adultos que estão em situação de rísco e mal alojados. Essas pessoas também estão pobres e descsperadas. Encontrar um lugar para dormir pode ser uma luta diária para elas. O que as separa das ruas talvez seja um pequeno imprevisto. Elas estão sempre na linha de montagem dos desabrigados. Mas não são sem-teto de acordo com a definicão burocrática. Não estão dormindo na calçada, nos seus

Todos juntos Cidade conta com agências de serviços públicos, corporações e organizações sem fins lucrativos

carros ou em abrigos. Houston pode oferecer ajuda a essas pessoas, mas Turner não está prometendo acabar com a precariedade de suas vidas.

"Não estamos aqui para resolver a pobreza. Não estamos aqui para resolver o problema da habitação a preços acessíveis" disse Ana Rausch, vicepresidente da Coalizão para os Sem-teto de Houston, acrescentando "Pense no sistema de sem-teto dos Estados Unidos como uma triagem de pronto-socorro. O que Houston conseguiu foi avançar o suficiente no enfrentamento do desafio para começarmos a pensar na sala de espera dos sem teto'

Mas acampamentos como o de uma passagem subterrânea, onde Rausch acompanhava a remoção de moradores em barracas de lona e de papelão, revelam decadas de decisões calamitosas de planejadores, políticos e autoridades de saude e habitação.

Um em cada catorze americanos sofre com a falta de moradia em algum momento da vida - e esta população é desproporcionalmente negra. Erradicar a faita de moradia exigiria combater o racismo estrutural e reconstituir os siste mas de saúde mental, de apoio familiar e de abuso de substâncias do país, além de aumentar os salários, expandir o programa federal de vales-habitacionais e construir milhões de casas subsidiadas.

DIREITOS. O objetivo de Houston é diferente do de outras cidades que enfrentam o proble ma: transformar os sem-teto em casos apenas "raros e breves", para citar Rosanne Hag gerty, defensora dos direitos de habitação. Cinco estados -Califórnia, Nova York, Flórida, Washington e Texas - agora respondem por 57% dos sem-teto. O quadro é pior nas grandes cidades, onde a habita ção a preços acessíveis e escassa, os preconceituosos têm poder e o enorme abismo entre a renda média e o custo da habitação cresce. Houston se encarxa nessa descrição. A escala de seus problemas não se apro- 😉







Agentes do serviço para sem-teto
(acima) e Terri
Harris, com a filha, Blesit. A exmoradora de rua
recebe ajuda para aluguel

³ xima do que vem acontecendo em São Francisco, Nova York ou Los Angeles. Mas o progresso que a cidade fez é instrutivo e replicável. Consti tui um sucesso frágil, mas con-

vincente.

No meio da tarde daquele dia de julho, a equipe de Rausch transferiu as pessoas que moravam no acampamento para suas novas residências. Entre as pessoas realocadas estava uma mulher timida de 39 anos chamada Terri Harris. Ela tinha dado pulos de alegria com a perspectiva de um teto quando os trabalhadores comunitarios se aproximaram dela no acampamento. Ela es tava cansada de viver nas ruas e desesperada para se reencontrar com sua filha de três anos. Blesit, a quem tivera de deixa aos cuidados da irmã. Dois agentes comunitários colocaram Harris numa van, assim como seus utensílios domésticos e uma biblia. Harris parecia nervosa. No final da viagem ha via um apartamento de um quarto a sua espera.

CEMÁRIO, Mejo século atrás, os EUA inventaram a falta de moradia moderna. O cenário foi montado com o fechamento de hospitais psiquiátricos após escândalos de abuso e a introdução de medicamentos psicotrópicos. Depois, as cidades começaram a oferecer incentivos fiscais a proprietários de casas de férias e hotéis para converter as propriedades em imóveis para aluguel a preços de mercado. Só em Nova York, perderam-se mais de 100 mil unidades populares que abrigavam dependentes químicos. idosos, ex-presidiários e doentes mentais

Durante a década de 1980, recessões consecutivas, combinadas com os cortes federais do governo Reagan em progra mas de habitação de baixa renda e assistência à pobreza, for çaram um grande número de familias a morarem nas ruas. Ao mesmo tempo, empregos industriais bem pagos se transferiram para o exterior e os operários se viram obrigados a empunhar vassouras no McDonald's. Uma crise do petróleo elevou os preços dos combustí veis, o que aumentou os aluguéis. E uma nova geração gentrificada começou a descobrir os prazeres arquitetônicos dos bairros historicos. Alem de tudo isso, as reformas tributárias da era Reagan encorajaram a construção de casas unifami liares de alto padrão, mas não de imóveis de aluguel multifamiliares e acessiveis. Foram construídas 515 mil casas multifamiliares em 1985, mas apenas 140 mil em 1991. O mercado de moradias populares se transformou em um jogo das

Mudança Cenário mudou com aprovação do Hearth Act, que estipulava a política de 'moradia em primeiro lugar'

cadeiras para os americanos de baixa renda: alguém sem pre perdia. Uma década atras, Houston tunha um dos maiores índices de sem teto per capita do país. Desperdiçava milhões, além do tempo dos policais prendendo pessoas semteto por intoxicação

A mudança começou em 2009 com o Hearth Act, que estipulava a política de "mora día em primeiro lugar" e o tra balho com organizações de sem-teto. Depois, o governo Obama ofereceu dinheiro e experiência para dez cidades. Houston entre elas.

- 1 000

O EXTADO DE S. PAIRO

Fama na Franca

A tatuagem que marcou Cannes Lions

Publicitário brasileiro registrou na pele a participação no júri do maior festival de criatividade do mundo

MESURY CONSOLVES

A síndrome do impostor, impulso que induz à autossabotagem, quase impediu Angerson Vieira, 33 anos, de submeter seu nome como um possível jurado do Cannes Lions - Festival Internacional de Criatividade. Após ter enviado as informações necessanas "aos 45 minutos do segundo tempo", o executivo foi um dos 24 brasileiros selecionados para compor o júri do festival de 2022.

A participação de Angerson

acabou sendo muito mais do que escolher os melhores no mundo na categoria Direct Lions, que premia ações de marketing em que as marcas entram em contato direto com o consumidor. Unico profissional negro entre os brasileiros selecionados para o júri, o executrvu de criação da agência Africa não se limitou a julgar as melhores peças em sua categoria. Marcou na pele a expenência.

Angerson tatuou no braço esquerdo a frase que indagava "Is It Direct?", ou seja, se a peça inscrita realmente se encaixava na



Angerson Vleira tatuou a frase mais falada entre os colegas do júri

descrição. O comprometimen to com o mantra que guiou as escolhas do jún chamou a atenção de Fred Levron, vice presi dente global da Dentsu, e presi-

dente da categoria Direct No dia da premiação, Levron quebrou o protocolo e convidou Angerson para subir no palco. O brasileiro foi aplaudido de pé. Angerson disse ao Estadão: Queria distribuir os aplausos para todos os profissionais pretos da nossa indústria que vieram antes de mun."

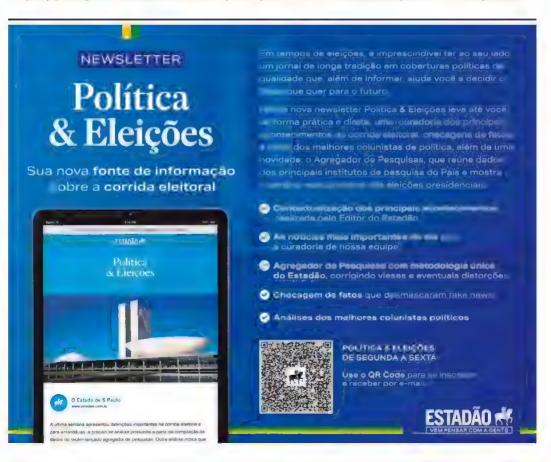
Ainda formada majoritana-

mente por pessoas brancas, a indústria criativa global tenta alavancar a pauta de diversida de. Para a presidente do Clube de Chação, Joana Mendes, o mercado é carente de acões mais expressivas de inclusão Segundo Joana, a participação de Angerson em Cannes Lions e prova de como a diversidade enriquece o setor

Segundo o próprio Angerson, a experiência como um homem negro nascido no interior de Minas Gerais traz no-vos pontos de vista, "A diversidade tem um poder incrivel de influência", avalia.

A tão comentada tatuagem, porém, nasceu como uma brincadeira entre os colegas de júri. Após a frase ser repetida por dias a fio, os integrantes pensaram em fazer uma camiseta como dizer "Is It Direct". O brasileiro respondeu que faria, na verdade, uma tatuagem. "No começo, as pessoas não acreditavam que eu faria", diz. Mas, ainda durante o festival, ele levou a ideia a cabo.

Angerson atrasu a atenção de colegas do mundo todo, que pediam para tirar fotos com o dono da tatuagem mais comentada do festival. "Poram meus cinco minutos de fama", brinca o publicitário.



- Industrias • Bancos • Seguradoras







Trabatho Equitíbrio

Empresas testam semana de 4 dias

__ Novo modelo de jornada, inspirado em experiências de países como Reino Unido, Estados Unidos e Nova Zelândia, começa a ser implantado por companhias no Brasil

BELIANA PIL

Mais de um século desde a adoção da semana de cinco dias de trabalho pelo americano Henry Ford, que virou regra no mundo todo, um novo modelo com apenas quatro dias de atividades começa a ser testado, com resultados positivos. No Brasil, companhias que instituíram a nova jornada veem melhorias de eficiência, bem-estar dos trabalhadores, retenção de talentos e até aumento de receitas. Por ora, a mudança tem sido adotada mais pelas companhas de tecnologia, como Crawly, Nova-Haus, Winnin, AAA Inovação, Gerencianet e Eva.

Mas o modelo, que reduz a carga horária de 40 horas para 22 horas semanais sem alteração de salário, exige um planejamento prévio com atenção à legislação trabalhista e à cultura organizacional. Além disso. para ter éxito em termos de gestão de pessoas e negócios, é necessário revisar metas e tarefas diámas e mensurar com frequência os resultados.

O conceito vem de experiências de empresas em países como Islândia, Reino Unido, Bélgica, Nova Zelândia, Escócia e EUA. Muitas decidiram adotar regimes mais flexíveis diante do fenômeno da "grande debandada" (profissionais pedindo demissão) e do esgotamento profissional provocado pelo trabalho, condição oficializada na lista da Organização Mundial da Saúde (OMS).

No País, 61% dos trabalhadores brasileiros consideram mudar de emprego em caso de problemas de saúde mental e 74% acreditam que seriam mais produtivos em uma semana de quatro dias. Dados da plataforma de recrutamento Indeed, obtidos com exclusividade pelo Estadão, indicam ainda que 79% concordam em aumentar as boras diárias de trabalho para ter uma semana mais curta. e a majoria está disposta a apoiar a empresa na implementacão do novo modelo (84%).

De acordo com a pesquisa, a redução da carga também melhoraria a saúde mental (85%) e o equilíbrio entre a vida profissional e pessoal (86%). É o



Gabriele aproveita o dia livre para ficar com a fai

"Antes de definir o dia de descanso, é fundamental um estudo para avaliar os impactos e alinhar às expectativas de todos os envolvidos.

Marcos Lopes Presidente da Eva que vem ocorrendo com Gabnele Lima Silva, analista de experiência do cliente da Gerencianet, desde que ganhou a sexta-feira livre, "Aproveito o momento para estar mais próxema da minha família, filho e cachorro, além de cuidar mais de mim.

O diretor de vendas da Indeed Brasil, Felipe Calbucci, afirma, porém, que a semana de quatro dias pode pão fazer sentido para todo tipo de negócio, o que requer avaliar bem a mudança. Isso implica atenção especial à cultura organizacional, diz Evanil Paula, presidente da Gerencianet.

A empresa de meios de pagamentos adotou a sexta feira livre no início de julho e manteve o controle do ponto para as orto horas de serviço diárias de segunda a quinta. Para implementar o modelo, a Gerencianet fechou acordo com os sindicatos para um novo contrato com os profissionais, atualizando a jornada por seis meses de teste. "Isso é importante, porque a empresa consegue reverter a decisão, caso necessáno, sem traumas."

De forma semelhante, a startup Eva organizou uma assembleia e fechou acordos individuais com os funcionários para reduzir a carga horária a partir de julho. "Antes de definir o dia do descanso, é fundamental um estudo para avaliar os impactos e alinhar às expectativas de todos", diz o presidente da empresa, Marcelo Lopes.

Novo modelo vira estratégia para retenção de funcionários

A semana de quatro dias de trabalho tem se mostrado uma boa estratégia para retenção de talentos. Num cenário de mercado aquecido em que sobram vagas e faltam profissionais em vários setores, ao oferecer um dia a mais de descanso como beneficio, as empresas conse guem disputar mão de obra com companhias estrangeiras que têm salários maiores.

Na empresa de produtos digi tais NovaHaus, essa redução da rotatividade já teve impacto nos custos. O presidente da empresa, Leandro Pires, diz que houve perda na entrega, mas não na produtividade. Ou seja, as pessoas diminuíram a jornada de trabalho em 20%, mas des xaram de produzir somente "Todavia, essa porcentagem foi compensada com a queda da rotatividade e com um aumento de receita.

A redução da jornada foi defi-



Alyne usa dia livre para passear e assistir maratona de séries

nida por acordos individuais e, inicialmente, tem duração de oito meses contados a partir de março. Entre os benefícios aos funcionários, ainda consta um vale-cultura", no valor de RS 400, e duas assinaturas de streamıng, os quais têm sido muito bem aproveitados pela gerente de contas Alyne Passarelli. "Faco várias coisas na quarta off, desde passelos, que no final de semana são mais concorridos, a maratona de series. A ideia é ter uma pausa no meio da rotina turbulenta, e não um final de semana prolongado."

Para medir o sucesso da estratégia, a NovaHaus adotou como indicadores de avaliação o comparativo de entregas, pesquisas internas para medir o nivel de felicidade, valores dos projetos e a quantidade de faltas. "Os funcionários estão mais felizes, faltam menos e a receita aumentou.

Resultados semelhantes foram observados na Crawly, empresa de coleta de dados online e análises, que instaurou a semana mais curta em março, "Tivemos um aumento de demanda por causa do comercial e do marketing, e conseguimos entregar tudo sem atrasos", afirma a gerente financeira da empresa, Luisa Lana Stenner.

PROCESSOS INTERNOS. Tanto para Crawly quanto para a consultoria AAA Inovação, o sucesso da estratégia é atribuído a uma reorganização dos processos internos. "Acabamos com o e-mail, grupos de WhatsApp, e adotamos metodologias e ferramentas ágeis de gestão de projetos e comunicação interna, como Slack, Runrun it e Discord", diz o presidente da AAA, Juan Pablo Bocira.

A empresa adotou a jornada mais curta em janeiro. Em cinco meses, foi verificado crescimento de 120% do faturamento. "Quando a gente percebeu que estava mais eficiente, criamos o 'Reset Day' (dia de redefi-

nir) às sextas feiras." Além de monitorar semanal mente aspectos como entregas (performance), custos fixos, eficiência e saúde mental, a AAA Inovação mantém contato com os clientes para saber o nível de satisfação

> Empresas percebem que, com o benefício, conseguem competir com estrangeiras

"A decisão de adotar a semana de quatro dias diz muito mais sobre como evoluir a sua produtividade e eficiência do que reduzir um dia de trabalho", diz o presidente da plata forma Winnin, Gian Martinez. A empresa adotou a sexta-feira livre em agosto de 2021 e já vè melhora de bem-estar dos trabalhadores e redução da rotati-

vidade. • ue.



Celso Ming celso minguvestadao com

Sinais de recuo da inflação

evolução do custo de vida no Brasil continua suhindo, mas a tendência é de baixa, como se vê com o que já acontece com os preços do petróleo e das matérias primas

A inflação de junho medida pelo Indice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) veio alguma coisa acima do esperado. Ficou em 0,67% (veia o gráfico), a mais alta para o mês desde 2018. Em 12 meses, continua nos dois dígitos pelo décimo mês consecutivo, em 11,89%.

O brasileiro parece conformado com esses números elevados. Mas a corrosão do poder aquisitivo é inegável e se reflete na baixa evolução do consumo, porque o orçamento já não dá conta das despesas domésticas.

Desta vez, este não é um fenómeno apenas da economia brasileira. No mundo inteiro a inflacão vai-se descolando, o que semeia estresse nos mercados. Nos Estados Unidos, em maio, atingiu 8,6% em 12 meses

As causas são conhecidas. Primeiramente, foi a desorganização dos fluxos de produção e distribuição pela covid-19 que puxou pelos preços ao longo de 2020 e 2021. Depois, veio a recuperação, em descompasso com a oferta de bens e serviços. E, finalmente, veio a guerra na Ucrânia que provocou o choque nos preços do petróleo e das matérias-primas e nova desorganização dos fluxos a partir de fevereiro deste ano.

Em parte, a inflação mundial é consequência da leniência dos



grandes bancos centrais, que despejaram dinheiro demais na economia global, destinado ao combate da estagnação que veio

Com certeza. Quando falei, ain-

da estávamos em agosto de

com a pandemia. Depois que os preços dispararam, os dirigentes dos bancos centrais demoraram para reagir, sob o argumento de que a alta não era consequência da política monetária. ou seja, de dinheiro demais na economia, mas da escassez momentânea produzida pela guerra. As coisas, diziam eles, voltariam aos eixos naturalmente. Ouando comecaram a acionar os juros nos Estados Unidos. veio a reacão contrária, veio o medo de brutal recessão. E é, no momento, o fator principal que está revertendo a alta do petróleo e das commodities.

Não dá amda para saber até quando contar com esse alívio, porque a guerra ainda não tem desfecho a vista.

Aqui no Brasil, a expectativa

é de tombo na inflação. O Boletim Focus, do Banco Central, que afere as projeções do mercado, aponta para julho uma inflação de apenas 0,06%. Já há notório recuo dos preços dos combustíveis e de importantes alimen tos, o que dá sustentação para essa expectativa.

O elo mais fraco, onde a corda aında poderá rebentar, está na área fiscal. Além de uma profusão de gastos que ninguém sabe a quantos andarão, porque estão no assim chamado 'orçamento secreto", o governo Bolsonaro providencia novos despejos de recursos com o objetivo de comprar o voto do eleitor. Isso terá, sim, seu preço em inflação.

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Élida Graziane Pinto

'O caos com a PEC Kamikaze é opção deliberada'

___ Para procuradora, poder hoje está com Lira e Pacheco, e Bolsonaro virou só uma 'rainha da Inglaterra'

2020. Era a época do envio do projeto do Orçamento de 2021. Palei que era impossível enviar o projeto sem prever um centavo para a vacina, sem prever que a pandemia iria continuar. E agora se decreta uma situação de emergência às vés-

peras do processo eleitoral e fa zendo de conta que está ok. Não está ok A música do Cazuza o Tempo Não Para, que diz "eu vejo o futuro repetir o pas-Thuyam tudo na sado", é uma síntese disso. Ele fala "transformam um país inteiro num puteiro; pois assim

Critica

manenear dos proprios pra as, depois de farer uma chantagem terrivel com aluncutação dos famintos Faccar para o ultimo momento par a degar uma in genera que eles proprios fabricaram."

dente da Câmara) já é de fato o

primeiro-ministro do Orçamen-

to. Elee o Rodrigo Pacheco (pre-

sidente do Senado) fizeram um

consórcio de divisão do Poder.

Mas eles não têm regras de jogo.

Do ponto de vista eleitoral, se as

regras do jogo podem ser altera-

das durante o jogo, é tapetão. O

que está acontecendo com essa

"PEC Karnikaze" é redefinir o 10-

go, para que quem eles querem

Quais as razões que têm le-

vado a esse esvaziamento

O que esgarçou muito e tensio-

nou foi quando os parlamenta-

da Constituição?

que ganhe, ganhe. É tapetão.

são "feudalismo fiscal"?

Execução privada do orçamento público, atender finalidades estritamente pessoais, individuais. Não hágarantia de atendimento dos interesses da sociedade. Se não há regras do jogo, se decide sempre na iminência dos prazos, com essa pressão de que è urgente. Quem tem o poder da caneta passa por cima da preservação dos direitos fundamentais. Essa alocação atabalhoada do dunheiro público maximiza o poder privado. São gigantes que aprenderam a manejar o caos. O caos é uma opção deliberada. Criam dificuldades para vender facilidades. Em vez de ter prazos, uma pactuação conforme o planejamento, deixam tudo na iminência dos proprios prazos, após fazer uma chantagem terrivel com alimentação dos famintos. É debrar para o último momento para alegar uma urgência

avanço do feudalismo fiscal? o poder desse semiparlamenta-

res conseguiram tornar parte das emendas impositivas com Eduardo Cunha (ex-presidente da Câmara), em 2015, com a emenda 86. A partir daí, esse parlamentarismo orçamentário começou a ganhar corpo. Até a emenda 86, o contingenciamento permitia que o Executivo liberasse a conta-gotas os recursos de emendas parlamentares con-

forme quem votasse a favor dele. Daí em diante, a Dılma não conseguiu pactuar nada. E o Rodrigo Maia (ex-presidente da Câmara) levou esse modelo ao extremo. No primeiro ano do Bolsonaro, em 2019, o Maia tentou colocar ainda mais freio no Executivo e dar mais poder ao Legislativo. Foram três emendas em 2019: 100, 102 e 105.

Como esse processo funcionou na prática?

De certa forma, é como se tivesse um movimento pendular. O pêndulo até a emenda 86 era muito pró-Executivo. Depois foi mais para o Legislativo. No meio dessatensão, teve a emenda do teto de gastos que tentou conter essa voracidade dos parlamentares sobre o Orçamento. Mas, da forma como entrou na Constituição, serviu de motivo para ainda maior esvaziamento da Constituição. O teto ficou no meio de uma artilharia de um Executivo tentando recuperaro poder e o Legislativo numa ascendência de ampliar o seu espaço de atuação.

Qual o maior risco desse processo?

Não terá apaziguamento se não voltarmos à base, que é ordenar legitimamente prioridade, Talvez desconstitucionalizar alguns dispositivos e fortalecer o planejamento, o Pacto Federativo. So que, nesse momento, o Congresso não cede poder. O Congresso está fortalecido. O Lira tem mais poder do que Bolsonaro. É nele que temos de começar a focar

Qual o papel da oposição nesse quadro político?

A oposição não sabe fazer jogo de xadrez. O Bolsonaro é só e tão somente uma espécie de rainha da Inglaterra. Ele tem o poder de narrativa, mas não tem o poder real.

ENTREVISTA

Procuradora do MP de Contas de São Paulo. livre-docente em Direito Financeiro pela USP e professora da FGV-SP

ADRIANA FERMANDES

BRASÍLIA

á quase dois anos, a procuradora do Ministério Público de Contas de São Paulo, Élida Graziane Pinto, previu que o Brasil viveriatempos de "feudalismo fiscal" na divisão e na destinação dos recursos do Orçamento. Agora, com a votação da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) "Kamıkaze", que amplia è cria benefícios sociais a poucos meses das eleições, essa situação já está acontecendo

com a mudança das regras du-rante o jogo, avalia. "É tapetão", diz. Para Graziane, o caos é uma opção deliberada. "Deixam tudo na immência dos próprios prazos, depois de fazer uma chantagem terrível com alimentação dos famintos."

A seguir, os principais trechos da entrevista

De que forma a votação da "PEC Kamikaze" é retrocesso institucional?

Falei para muitos colegas do TCU (Tribunal de Contas da União) que é um esvaziamento da força normativa da Constituição. Precisamos colocar o problema num patamar ainda mais grave do que só falar de limite fiscal e eleitoral.

Numa entrevista ao "Esta dão", a sra, cunhou a expressão feudalismo fiscal e previu que esse fenômeno ocorreria no Brasil. O País já vive essa situação com a "PEC Kamikaze"?

se ganha mais dinheiro". Tudo que alertamos se consumou. Como traduziria a expres-

que eles próprios fabricaram.

Qual será o resultado do

O que se quer alcançar é amphar rismo orcamentário. Esse modelo em que o Arthur Lira (presie | investidor | AGORA

E-book gratuito

como montar uma boa carteira de investimentos

> Entenda qual é o seu perfil de investidor e como alinhar os seus objetivos

Aponte a câmera do seu celular na OR Cod cadastre-se para receber este conteúdo exclusivo e gratuito







Roberto Rodriques rrceres75@gmail.com

Abundância e inflação

o último dia zo de junho, a FAO e a OCDE divulgaram o Outlook sobre Perspectivas Agrícolas mundiais de 2022 a 2021. Não tem sido fácil realizar previsões nem mesmo para hori zontes mais curtos (dois ou trés anos), que dirá para um lapso de 10 anos, como nesse estudo. A pandemia e suas consequências no desarranio das cadeias produtivas, potencializada pelo conflito armado na Ucrânia, adicionaram novas e mais complexas variáveis nesses exercícios de futurología. E as apostas para melhorar o nivel de acerto passam principalmente pela duração da guerra.

Óbvio: quanto mais cedo terminar, menor o risco de desvios.

Chamam muito a atenção alguns números sobre a América Latina e Caribe. A região abriga 8,5% da população mundial, e aumenta 0,7% ao ano. Dada a crescente urbanização, esperase que 84% da população da região em 2031 seja urbana! Nos ultimos 2 anos, aumentou a insegurança alimentar e a subnutrição na região, em função da recessão econômica, da ruptura das caderas de valor e da perda de renda (desemprego) dos consumidores

Por outro lado, a região res onde por 13% da produção global de commodities agrícolas e nesqueiras, e por 17% do valor líquido das exportações. Muito provavelmente essa porcentagem vai aumentar, inclusive dentro da expectativa de que as

Tributar exportação ou tabelar os preços não traz resultado positivo para o custo final ao consumidor

regiões tropicais do planeta serão aquelas em que crescerá a oferta de produtos agrícolas exportáveis. É nelas que estão as maiores áreas ainda por plantar (crescimento horizontal) e também as produtividades médias podem aumentar bastante (crescimento vertical). Nos próximos 10 anos, a produção nural da região deverá crescer 14%, com a seguinte divisão: a agricola saltará 64% desse total, a pecuária outros 28% e o pescado, 8%. Espera-se um crescimento médio de 10% da produtividade das principais commodities até 2031.

Em resumo, a América Latina e o Caribe devem ser um noderoso motor do crescimento da oferta de alimentos na próxima década, e com sustentabili dade, reduzindo as emissões de gases de efeito estufa, graças as tecnologias aqui desenvolvi-

Tudoisso levanta uma recorrente pergunta: como se explica o aumento da produção de alimentos e também a desnutrição e o pior dos flagelos, a fome? Acontece que os preços das commodities, em boa parte, são formados nas bolsas internacionais: o que os estabelece é a relação entre oferta e demanda globais, e não nacionais, É por isso que tributar exportações ou tabelar preços não dá resultado positivo. Ao contrá rio, tende a aumentar a escassez, e, portanto, os preços. •

mnotronto) a TER. Pedro Fernando Nery v l rico (quinzonalmente) e QUA. Fable Alver e QUI. Adriana Fernander e SEU. Etris Candau e Ladra Marpusko provezam quinzensimentaj e Provo Dona e SAB. Pauto Leng 19 domingo de misi. Roberto Rodi stues CP deminos de misi. Albert Publom CP dominos de misi e Gustino Franco fultima dominos de misi.

Internacional Sem referência

Argentina vive nova crise, e lojas não sabem nem quanto cobrar

Para especialistas, disputa política que terminou com troca de ministro da Economia põe país no caminho da estagflação

LUCIANA BYNIEWICZ

Lojas de comércio popular do bairro Once, em Buenos Aires. demoraram para abrir na última terça-feira e, quando receberam os consumidores, tinham em suas vitrines cartazes que avisavam que todos os produtos estavam 20% mais caros do que o registrado nas etiquetas. O atraso para abrir, assim como os cartazes, decornam do fato de os empresarios não saberem mais quanto cobrar dos clientes

"Ninguém sabía se o dólar ia aumentar ou se la faltar mercadoria. Na segunda, muitos comércios nem funcionaram porque não tinham mais um preço de referència para as vendas", disse o porta-voz da Confederação Argentina da Média Empresa (Came), Salvador Femenía

A incerteza já era alta nos últimos meses, mas aumentou após a renuncia, no último dia 2, am sábado, de Martin Guzman, ministro da Economia desde o início do governo Alberto Fernández. Guzman havia fechado um acordo com o Fundo Monegário Internacional (FMI) para pagar uma divida de US\$ 44 bilhões entre 2026 e 2034. Como contrapartida, o órgão pediu ao país que reduzisse o déficit fiscal de 3% do PIB, neste ano, para 0,9%

RESULTADOS ECONÓMICOS

Inflação acelera no governo Fernández e pobreza aumenta



em 2024. Avice-presidente, Cristina Kirchner, porém, se posicio nou contra esse acordo, gerando uma crise no governo. Ela ven-

Fernándezanunciou que Silvina Batakis (próxima de Cristina e tida como mais heterodoxa) substituina Guzman só na segunda-feira. "Ficamos um dia e meio sem ministro. Parecia que ninguém queria (o cargo). Îsso gerou uma desconfiança gigante", disse o economista-chefe da consultoria argentina EconViews, Andres Borenstein.

A incerteza vem crescendo desde o início do ano, conforme aparecem sinais de que o governo não vai cumprir o acordo com o FMI, considerado um programa de ajuste relativamente leve para os padrões do órgão. Como resultado, a cotação do dólar no mercado paralelo (257 pesos) já supera o dobro da do mercado oficial (126 pesos).

RESERVAS. Para piorar, as reservas internacionais estão em um patamar muito baixo. Apesar de anunciar que elas chegam a US\$ 42,3 bilhões, o governo não dispõe de todo esse volume. Estimativas do mercado apontam que apenas US\$ 3,5 bilhões são reservas líquidas. Isso porque os argentinos podem abrir contas bancárias em dólares no país.

Nesse caso, seus recursos não são emprestados e ficam depositados no Banco Central, como um compulsóno. Como se isso não bastasse, o país precisa de dólares para importar energia, principalmente agora no inverno, quando o consumo cresce devido ao uso de aquecedores. Mas o preço também aumentou com a guerra na Ucrânia.

Assim, para controlar a saída de dólares, o governo tem ampliado as restrições de acesso ao mercado cambial. Na semana passada, proibiu o parcelamento de compras em free shops recurso que já não era permitido para passagens internacionais.

Na semana anterior, havia determinado que as empresas só terão divisas para importar um volume 5% superior ao de 2021.

Segundo Femenía, da Came, a dificuldade de acesso ao câmbio já resulta na escassez de insumos importados, como matéria-prima para papel e borracha para pneu. Há uma preocupação de que falte itens como café e eletrônicos.

ESCOLHA DIFÍCIL. Dono da rede Café Martínez, Marcelo Martínez conta que tem café para as 200 urudades da empresa até setembro. Mas deixou de vender em supermercados. "Temos problemas de estoque e precisa mos escolher onde vender.'

Foi essa possibilidade de que as mercadonas sumam das prateleiras e de que o dólar dispare mais no mercado paralelo que levou lojistas a atrasarem a abertura de seus comércios na terca. "Ninguém sabe por quanto vender, porque ninguém sabe quan do e por quanto vai conseguir repor a mercadoria", diz o economista Dante Sica, que foi ministro da Produção no governo Macn. Para Sica, o país deve viver uma estagflação até o fim de 2023, quando haverá eleições.

Para a economista Paula Mali nauskas, da consultoria LCG, como a origem da crise da última semana está na política, uma solução imediata parece difícil. "Uma parte do governo se coloca como oposição. Cristina queria mostrar que ela e uma parte do partido não estavam de acordo com as decisões de Alberto."

Borenstein diz que não há o que fazer para salvar a economia no curto prazo. "A situação de debilidade política faz com que até as boas ideias não avancem. Desvalorizar a moeda e subir a taxa de juros quando houve o acordo com o FMI era uma coisa. Fazer 1880 agora provavelmente não funcionará, porque não há mais credibilidade." •

Conjuntura Juros em alta

Temor de recessão deve afetar lucros de empresas nos Estados Unidos

ALIME ERDREATI

NOWA YORK

As empresas de capital aberto nos Estados Unidos devem entregar o menor crescimento de lucros no 2.º trimestre desde o fim de 2020, em meio ao temor de uma recessão à vista. Alem de cristalizar o efeito da subida de juros para controlar a disparada de preços no país, os resultados do periodo podem se tornar um desaño para o desempenho futuro das ações em Wall Street, segundo analistas consultados pelo Estadão/Broadcast.

A temporada de balanços

nos Estados Unidos tem início nesta semana, com gigantes do setor financeiro como Citigroup, JPMorgan, Wells Fargo e Morgan Stanley revelando seus números do periodo. Além dos grandes bancos, a PepsiCo, de alimentos e bebidas, também puxa a fila.

O lucro das empresas do

S&P 500, que reúne as 500 maiores companhias listadas nos EUA, deve apresentar expansão de 4,1% no 2.º trimestre, de acordo com estimativa revisada para baixo da norte-americana FactSet. Antes, a previsão era de alta de 5,9%.

Sera, assim, o menor crescimento de lucros reportado pelo índice desde o quarto trimestre de 2020, quando o avanço registrado foi de 3,8%, e as economias foram impactadas pelos bloqueios implementados para conter a pandemia da covid-10.

"Seis dos 11 setores (do S&P

500) devem relatar crescimento de lucros no trimestre, liderados pelos setores de energia, indústria e commodities", diz ovice-presidente e analista sénior de resultados da FacSet, John Butters. "Mas espera-se que cinco segmentos tenham uma queda nos lucros, puzo dos pelo setor financeiro."

Em termos de receitas, contudo, os analistas seguem otimistas A estimativa da FacSet aponta para um aumento de 10,1% no segundo trimestre frente um ano antes, contra uma projeção anterior mais tímda, de avanço de 9.6%.



Alta do juro, para conter inflação, se reflete em Wall Street

NOVA YORK

Os resultados dos balanços do 2.º trimestre são vistos como um dos principais gatilhos para o desempenho futuro das ações das companhias listadas nos Estados Unidos, na opi mão de bancos em Wall Street e consultorias económicas No entanto, diante de uma inflação persistente e o risco de uma recessão a reboque, o horizonte não e dos melhores.

"Embora o crescimento da receita deva permanecer relativamente saudável, vemos decepção frente ao consenso sobre as perspectivas para as margens de lucro", diz o dire tor global de estratégia de ações da Oxford Economics, Daniel Grosvenor.

De acordo com o Morgan Stanley, as estimativas de ganhos para o S&P 500 e o Nasdaq 100, que reúne as cem maiores empresas não financeiras da bolsa de tecnologia, estão 20% acima das vistas após a grande crise financeira de 2009. "Vários sinais importantes apontam para uma desaceleração das expectativas de lucros futuros nos próximos meses a partir desses níveis elevados", afirma a equipe de análises financeiras do banco norte americano.

As próprias empresas já estão sinalizando uma projeção negativa para o lucro por ação no 2.º trimestre e no fechamento de 2022. Das mais de 100 empresas que forneceram uma orientação para o intervalo de abril a junho, 7,1 foram negativas e 32, positivas. "De fato, o 2.º trimestre tem o maior número de empresas do S&P 500 emitindo orientação de lucro por ação negativo para um trimestre desde o 4.º trimestre de 2019", observa Butters, da FacSet

APERTO. Além do cenário macro, as sinalizações negativas para o 2.º trimestre têm como pano de fundo ainda fortes perdas em Wall Street. Com o aperto monetário mais intenso nos Estados Unidos, diante da maior inflação em quatro decadas, cresce o temor de que a maior economia do mundo enfente uma recessão em breve, o que afeta o apetite de risco em Wall Street. Como consequência, o S&P 500 teve na primeira metade do ano o seu pior semestre desde 1970, quando a inflação também assombrava os Estados Unidos *A**



José Roberto Mendonça de Barros y mendonça combassociados com br Da foto bonita ao populismo radical

governo insiste em dizer que a fotografia da área fiscal é muito bonita. A relação dívida/PIB está em torno de 80%, não de 100% projetado no ano passado; o resultado primário tam bém tem sido melhor do que o esperado; e há uma queda das despesas não financeiras (inclumdo folha e beneficios previdenciários) sobre o PIB.

Esses resultados agregados envolvem tanto avanços reais quanto eventos temporários, que irão se reverter nos próximos meses. O problema é que os avanços sumirão frente ao que virá adjante

São reais os efeitos da refor-

ma previdenciária do governo Temer, a redução no número de funcionários federais, certa expansão dos servicos públicos digitais, forte elevação na arrecadação, algumas concessões e a privatização da Eletrobras

Entretanto, o discurso oficial esconde cuidadosamente grandes dificuldades. A aceleração da inflação para níveis anuais de dois dígitos é muito, mas muito rum mesmo Mas foi ela que fez o PIB nominal andar mais rápido do que a dívida corrente. Com a alta da Selic e a esperada queda da inflação em 2023, o movimento vai se inverter

Além disso, a desaceleração da economia global irá reduzir a arrecadação de impostos, em consequência das quedas dos precos internacionais de commodities. Finalmente, boa parte da redução dos gastos previ-

A destruição do ordenamento orçamentário se traduz em emendas de todos os tipos

denciários resulta da queda real do salário mínimo e da insustentável manutenção dos ganhos dos servidores públicos congelados por muito tempo.

É neste momento que entra em cena o populismo fiscal radical, expresso na PEC dos Precatórios, que levou a um primeiro rompimento do teto de gastos, nas várias reduções de impostos e na atual PEC do fim do mundo, implicando uma expansão extraordinária de gastos que já anda na casa de centenas de bilhões de reais.

Esse conjunto é bastante danoso, mas um olhar mais cuidadoso leva à percepção de que, além da extraordinária expansão dos gastos, o que está sendo destruído é o arcabouço de regras fiscais elaborado com sacrificio nas ultimas quase três décadas.

Falo aqui da erosão da Lei de Responsabilidade Fiscal, da desmoralização das regras de gastos públicos em anos eleitorais, da completa destruição do ordenamento orcamentá rio, cujo ápice se traduz na obrigatoriedade de pagamento das emendas de todos os tipos, especialmente o que se batizou de orcamento secreto.

Em resumo, não haverá mais política fiscal séria sem uma árdua reconstrução das regras que governem o gasto público.

E isso é descrito como uma revolução liberal.

ECONOMISTA E SÓCIO DA MIL ASSOCIADOS

SBB. » es Cartos Tratuco Cappi e Recrique Mercatino (navazam quancamatmanto) a TER. Pedro Fernand Adriana Fernandes e BBP. Jose Roberto Mendonça de Barios (qualazamatmanto) e Affanso Catso Pastera chira (quinconairmente) a QUA. Fabira Aises e QUA. Adriana Fernandrs a SOU. Eleva Labdou e Ladre Marpuska (revezam quincensimente) e Petro Dama e SAB. El Paulo I., ent. (14 deminus de mési. Roberto Rodrigues (14 deminus de mési. Albert Publico (14 deminus de mési. Gualtino Franco délitima deminus de més

A queda das commodities é

EM QUEDA

Preocupação com uma recessão nos países ricos tem derrubado os preços de commodities agricolas e minerais



sinal de uma possível recessão?

guerra na Ucrânia lımı tou o fluxo de matériasprimas, que já estava sendo restringido por impasses logísticos, pelo mau tempo e por outros transtornos. O resultado foi a disparada dos preços. Em março, um barril de petróleo Brent chegou a US\$ 128, e o preço do gás europeu triplicou em relação ao que era apenas dois meses antes. O cobre, referência para todos os metais industriais, atingiu preço recorde de US\$ 10.845 por tonelada. Os preços do trigo, do milho e da soja subiram em porcentagens de dois dígitos. O aumento turbinou a inflação, que, ao desafiar a credibilidade dos bancos centrais, deu às instituições outra razão para aumentar as taxas de juros.

No entanto, nas últimas se manas, os ventos mudaram de direção. O petróleo está sendo

negociado por volta de US\$ 100 o barnl. O cobre caiu para menos de US\$ 8 mil a tonelada pela primeira vez em 18 meses: os metais no geral cairam de 10% a 40% desde maio. Os preços das commodities agricolas estão de volta aos níveis de antes da guerra. A redução talvez alimente as esperanças de que a inflação será derrotada em breve. Mas a sensação de vitória pode se mostrar sem sentido - se é que vai existir alguma.

DESACELERAÇÃO. Uma explicação para a queda dos preços das commodities é que as preocupações com uma recessão estão ganhando terreno. Nesta perspectiva, o aumento das taxas de juros está esfriando o mercado para novos imóveis, enfraquecendo a demanda por materiais de construção como cobre e madeira, e reduzindo os gastos com roupas, eletrodomésticos e carros, o que, por sua vez, prejudica tudo, do alumínio ao zinco. Além disso, alguns dos problemas de abastecimento que contribuíram para o aumento dos preços no início do ano dimınuíram - o clima nas regiões produtoras de grãos melhorou, por exemplo. Enquanto isso, a ONU está tentando acabar com o bloqueio aos carregamentos de trigo da Ucrânia.

Cotações de produtos

agrícolas e minerais

nas últimas semanas

em razão do aumento

de retração econômica

dos juros e do temor

tiveram redução

Para os bancos centrais, essa e uma noticia ambivalente. Ela sugere que a inflação talvez seja vencida, embora eles tenham apenas começado a ajustar a política monetária. É verdade que isso pode vir acompanhado por uma recessão, mas, como a inflação seria controlada sem que as taxas de juros precisassem subir demais, a retração seria, talvez, pelo menos superficial.

DUTRAS CAUSAS. As preocupacões com a economia não são a unica força empurrando os precos para baixo. Grande parte do dinheiro que fugiu das commodities, segundo especialistas do setor, não pertence a comerciantes físicos, mas a especuladores financeiros. Na semana até 1.º de julho, cerca de US\$ 16 bi-Ihões jorraram dos mercados futuros de commodities, elevando o total do ano até agora para um recorde de US\$ 145 bilhões, de acordo com o banco JPMorgan Chase. Em parte isso reflete o aumento das taxas de juros. Em maio, as taxas de juros reais a longo prazo nos EUA ficaram positivas pela primeira vez desde 2020. Isso tornou as commodines, que não oferecem rendimentos, menos atraentes para os especuladores.

E sugere que a inflação do preço das commodities talvez não tenha sido atingida. As movimentações motivadas pelas osculações da taxa de juros reais costumam durar pouco, diz Tom Price, do banco de investimento Liberum, A última vez, em 2013, os preços estabilizaram em semanas. As cotações também são sensíveis a transtornos. Os estoques de commodities continuam 19% abaixo da média histórica em um momento de produção limitada, o que significa que há menos proteção contra surpresas.

Mesmo que alguns problemas de abastecimento tenham diminuído, outros desafios persistem. Os preços da energia aında são vulneráveis aos caprichos de Vladımır Putin. A energia salgada, por sua vez, poderia fazer com que os produtores de metais reduzissem ainda mais o volume de produção, tornando-o ainda mais limitado. E o retorno do La Niña, fenôm no natural que altera o clima de forma severa, pelo terceiro ano consecutivo pode atrapalhar as colheitas de grãos em todo o mundo. Em outras palavras, os preços podem permanecer altos, mesmo que uma recessão SULTA. • TRADUÇÃO DE ROPONA CÁCIA

O 2822 THE ECONOMIST NEWSPAPER LINITED. ORIETTOS RESERVADOS. PURLICADO SOR LICENÇA, O TEXTO ORIGINAL EN MOLÍS ESTÁ EN WWW.ECONOMIST.COP

NEGÓCIOS 💏





Mercado de capitais Mordida no rendimento

Taxa de administração de fundos 'mono ação' pode chegar a 3% ao ano

Pesquisa mostra 66 fundos que investem em um só ativo, principalmente Petrobras e Vale: para especialistas, taxa deveria ser muito baixa, já que quase não há trabalho

FEDNAMDA GUIMADĀES

Na oferta da Eletrobras, que marcou a privatização da companhia, 370 mil trabalhadores compraram ações utilizando parte do saldo do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). A demanda foi tamanha que os investidores não conseguram comprar todas as ações que desejaram. Para atrair esses recursos, bancos e corretoras lancaram mais de 20 fundos com o propósito único de comprar ações da empresa de energia na oferta.

A disputa pelos recursos do FGTS na oferta se tornou tão grande que o reflexo chegou às taxas de administração cobradas pelo mercado. Elas começaram, na média, em 1%, mas chegaram a cair de forma generalizada, chegando em algumas casas a 0,2% ao ano.

No entanto, essa não e a realidade de outros fundos no mercado que tèm investimento em uma única ação listada na Bolsa. Levantamento realizado por Einar Rivero, por meio da plataforma Economatica/TC, mostra que há 66 fundos de investimento "mono ação", a maiona com ações da Vale ou Petrobras. O estudo não contabiliza fundos que foram lançados recentemente no âmbito da privanzação da Eletrobras.

Desses fundos, 39 cobram mais do que 1% de taxa de administração, sendo que três cobram 3% anualmente, esses geridos pelo Itaú Unibanco. O fundo com maior número de cotistas è um administrado pelo Banco do Brasil, com 35 mil e um patrimônio na casa de R\$ 1 bi-Îhão, apenas com ações da Vale. A cobrança é de 2% aos cotistas. Isso significa que, sem esforço de gestão, o fundo rende à instituição financeira cerca de R\$ 20 milhões anualmente. Procurados, Itaú e BB não comentaram.

A concentração em ações de Vale e Petrobras é explicada porque, assim como a Eletrobras, for liberado antes o uso do PGTS do trabalhador para compra de ações dessas duas companhias, o que impulsionou o interesse do trabalhador. Além desses casos, também há fundos mono ação com papéis da Cielo, BB Seguridade e Bradesco.

FUNÇÃO. A taxa de administra-

ção é cobrada para remunerar o gestor do fundo pelo trabalho de seleção dos ativos que irão compor a carteira. No entanto, em um fundo mono ação, esse traba-

"Fundos 'mono ação' deveriam cobrar taxas extremamente baixas. Não ha muito trabalho em gerir uma carteira com uma única ação."

Henrique Castro Professor da PGV

lho não existe, já que ele foi constituído para comprar apenas uma ação, não podendo diversificar o portfólio com outros ativos

"Fundos mono ação deveriam cobrar taxas de administração extremamente baixas, pois não há praticamen te nenhum trabalho em gerir uma carteira com uma única ação. Basta comprar e vender a ação dessa única empresa conforme os saques e depósitos feitos no dia. E um bom algoritmo faz essa tarefa sem a necessidade de qualquer intervenção humana rotineira", diz o professor da escola de economia da FGV Henrique Castro, Isso porque as taxas cobradas podem corroer grande parte do ganho do investidor - isso se as ações subirem, visto que a cobrança da taxa ocorre mes mo em um momento de des valorização. Portanto, os investidores devem estar atentos a quanto estão pagando por este serviço.

Segundo a sócia-fundadora da Vtech, Ilana Bobrow, investidores entram nesses fundos mirando uma oportunidade de retorno e muitas vezes acabam não anahsando quais são as taxas cobradas. "E a verdade é que a rentabilidade final vem descontada desse pedágio - justificado, sem dúvida, pelo trabalho da equipe de gestão, mas que, muitas vezes, pode ser abusivo, especialmente em fundos mono ativo", afirma.











Agenda ESG Investimentos de impacto

Fundo investe R\$ 100 milhões em negócios criados em periferias

Fundo Pyaar já captou metade desse valor e fez o primeiro aporte na empresa Nossa! Cozinhas, que tem sede em Recife

DOUGLAS VIEIRA

Em fevereiro de 2020, às véspe ras da pandemia, o Nossa! Co nhas, negócio voltado ao delivery em que cozinheiras autônomas que moram em comunidades pobres do Recife trabalham como empreendedoras associadas, garantia a sobrevivência de seus fundadores, Hamilton Silva e Isabela Ribeiro. A dupla sonhava com a expansão do negócio, mas, depois de ter passado por várias aceleradoras, não acreditava em um crescimento exponencial no curto prazo. No entanto, dois anos mais tarde, eles operam cinco cozinhas. que atendem os servicos de delivery de 62 restaurantes da capital pernambucana. A receita saltou de R\$ 240 mil para os R\$ 4 milhões previstos para 2022.

O salto ocorreu após o projeto receber aportes de Andre Szjaman, cofundador da gravadora Trama e sócio da VR Strategy, que somaram R\$ 1 mihiba. Os investimentos serviram como laboratório para a criação de um fundo de investimentos voltado para empresas de periferias brasileiras, que será lançado em 60 dias. O Fundo Pyaar terá inicialmente R\$ 100 milhões – desse valor, R\$ 50 milhões já estão captados.

O encontro entre Szjaman e Hamilton se deu em um ever to organizado pelo Insper que dava oportunidade de empreendedores periféricos mostrarem projetos a empresários e investidores.

"Cada um trnha to munutos para falar, mas todo mundo se estendeu e, no final, sobraram três minutos para o Hamilton. Ele fez a apresentação, em um tipo meio rap e meio sedutor, e eu falei 'caramba, quem é esse cara?", lembra o investidor. "Voltei para casa, liguei para o Eduardo (Mufarej) e fale que tinha achado um cara interessante para a gente conhecer", diz o investidor sobre a conversa com o futuro sócio no fundo

A ideia do encontro no Insper era sensibilizar investudores para a realidade do empreendedorismo em regiões periféricas. Szjaman, que é da famila fundadora do grupo brasiletro de beneficios VR vendido à Sodexo por R\$ 1 bilhão em 2007 -, diz ter entendido bem esse recado.

MENTORIA. Além do dinheiro, o cofundador do Nossa! Cozinhas conta que Szjaman se tornou efetivamente um sócio da companhia, participando de reuniões todas as segundas-feiras. Depois de lidar com outros



isabela e Hamilton, do Nossal Cozinhas, veem Szjaman, do Fundo Pyaar, como sócio, e não só investido

investimento no Nossa! Cozinhas gerou serviço de entrega Silva

O aporte no Nossa! Cozi nhas veio já na pandemia, quando, mais do que parte do negócio de restaurantes, o delivery passou a ser a principal ferramenta. Mas. pensado por pessoas que nasceram em comunidades pobres Hamilton em São Goncalo (RJ) e Isabela em Casa Amarela (Recife) -, incomodava a dificuldade de entregar justamente para as pessoas das comunidades em que o Nossa! Cozinhas está - Casa Amarela, Nova Descoberta, Santo Amaro e Ipsep, todas em Recife. Apps come a iFood costumam não aceitar esses pedidos. Assim, em julho de 2020, eles criaram o Silva, serviço de delivery que tem como principal negócio atender à demanda de favelas. A operação vem crescendo, ganhou independência e virou uma nova aposta de Szjaman e, agora, do fundo Pyaar. • ax

interessados em seu negócio, Hamilton e Isabela dizem que nunca estabeleceram antes uma relação do trpo. "Esse é o grande diferencial. Agora, não há um intermediáno, ele mesmo (Szjaman) está lá olhando para o negócio, falando 'aqui que pode ser um caminho', ocupando mais do que o espaço de financiador', define Hamilton.

Depois de anganar 62 restaurantes parceiros em suas cozinhas de Recufe, o Nossa! Cozinhas de Recufe, o Nossa! Cozinhas tem a intenção de expandir o negócio para Fortaleza – projeto que, segundo Hamiliton, será iniciado anda neste segundo semestre. Até o fim de 2023, o objetivo é chegar a oito cozinhas na capital cearense. A expectativa é de que, após esse passo, o negócio tenha um acréscimo de R\$ 4,5 milhões ao seu faturamento anual.

O Fundo Pyaar está em fase de estruturação pela gestora Macam Asset, de Felipe Rodrigues, sócio mais recente da operação - que tem também José Papa Neto (publicitário e fundador do canal de cultura afrour bana Trace Brasil) e Eduardo Mufarej (da GK Ventures).

O Pyaar já planeja seus próxi-

mos investimentos. O próximo aporte, conta Rodrigues, será em um negócio já bem estruturado no setor imobiliário e que deve ser revelado após o aval da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), órgão que regula esset tipo de fundo.

IMPACTO. O Pyaar se soma a outras imciativas voltadas ao empreendedorismo surgido em periferias. Para Sérgio Lazzarini, coordenador do Insper Metricis núcleo de estudos em investimentos e medicão de impacto socioambiental -, a movimentação é bem-vinda, mas não vai gerar transformação significativa focando apenas em empresas. Segundo ele, para "mudar realidades", o empresariado brasileiro, ao olhar para regiões periféricas, precisa incluir um envolvimento mais profundo com esses territórios

"Uma grande contribuição de iniciativas como essas seria olhar para os problemas estruturais das comunidades", diz o especialista, "São iniciativas importantes, mas só colocar dinheiro e levar conhecimento do mercado de capitais a esses lugares não é suficente."

Lily Safra 1934-2022

Morre a bilionária Lily Safra, viúva do banqueiro Edmond Safra

OBITUARIO



bilionária gaúcha Lily Safra morreu ontem, aos 87 anos, em Genebra. A causa da morte não foi informada. O sepultamento ocorrerá na segunda-feira, às 10 horas, na cidade suíça. Ex-mulher de Edmond Safra, banquerro morto em 1999, a viúva tinha fortuna de US\$ 1,3 bilhão (cerca de R\$ 5 bilhões), segundo lista anual da revista Forbes. O patrimônio foi herança deixada por Safra, que morreu em um incêndio criminoso em Mônaco.

Safra foi o quarto marido de Lily, com quem se casou en 1976. Antes, também foi casada com o empresário Alfredo Monteverde, fundador do Ponto Frio e encontrado morto em 1969 no próprio apartamento com dois tiros. Ela herdou e assumíu os negócios da varejista. Em 2009, Lilyvendeu sua par-

Em 2009, Lilyvendeu sua participação no Ponto Frio para o Grupo Pão de Açúcar (GPA) por R\$ 824,5 milhões. E, em 2015, ganhou uma ação judicial contra o grupo por divergir do modo como foi feito o pagamento. Lily levou mais R\$ 212 milhões em indenizações, além de juros e correções monetarias.

Lily era filha de pai inglés e mãe uruguaia, de familia russa que imigrou para o país. Nasceuno Rio Grande do Sul. Gostava de se vestir com elegância e frequentar festas – numa delas, conheceu o primeiro marido, o argentino Mario Cohen, com quem se casou aos 19 anos. Com ele, teve três filhos: Adnana, Eduardo e Claudio.

Em 2008, Lily participou do que até então foi a transação imobiliária mais cara do mundo, vendendo a mansão Vila Leopoldina, de 80 mil metros quadrados, na Côte d'Azur, sul da França, por US\$ 1,2 bilhão a um bilionário russo.

Em 2012, a viúva realizou um leulão beneficente de suas joias, arrecadando US\$ 37,5 milhões. O dinheiro seria utilizado na busca por cura para doenças ras, como a doença de Parkinson, da qual sofria Safra. ●

JULIANA ESTIBARRIBIA, ALTAMIRO SILVA JUNIOR CYNTHIA DECLOCOT e WACHER GOMES/ CRESTIANE WARMER! (COIÇÃO)



Coluna do Broadcast

Com preço questionado, privatização da Corsan pode ser engavetada

primeira oferta pública inicial de ações (IPO, em inglês) que tinha chance de acontecer em quase um ano no Brasil poderá acabar na gaveta. Após dois anos de gestação, a privatização da Companhia Riograndense de Saneamento (Corsan) pode ser suspensa por tempo indefinido, após determinação do Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul (TCE). Entre outros questionamentos, o tribunal considerou baixo o valor assinalado na modelagem do IPO - de cerca de R\$ 3,5 bilhões. O projeto está sendo estruturado pelo BNDES e é uma das apostas do banco para promover o setor de saneamento, que vive fase de grandes investimentos após aprovação do novo marco regulatório.

Processo foi retomado após Eletrobras

Após ser interrompido no começo do ano, o IPO foi retomado há poucas semanas, com o sucesso do processo da Eletrobras. A ideia era seguir o mesmo modelo, com o Estado detendo 30% dos papéis da empresa e o restante do capital sendo pulverizado.

Operação poderia levantar R\$ 1,5 bi

A intenção era fazer a oferta entre fim de julho e comeco de agosto, antes que o Hemisfério Norte entre de vez nas férias de verão, em operação que poderia levantar cerca de R\$ 1,5 bilhão. Para pessoas próximas às negociações, o IPO deve ficar engavetado, no mínimo, até a conclusão do processo eleitoral.

o FINADO. Para uma fonte, as discussões devem ser retomadas só em 2023. Outra vê chance "acima de 50%" de a operação "morrer" com a decisão.

MARTELOBATIDO, O TCE apontou uma série de problemas na

modelagem do projeto em ja-neiro. Os esclarecimentos da empresa e do controlador não convenceram o corpo técnico do órgão, que pediu novos estudos. Na última quinta feira, o tribunal decidiu que as correções devem ser incorporadas no preço mínimo admitido para a venda das ações.

NEGÓCIOS À VISTA



Linha de crédito de exportação de USS 375 milhões ajudará na concretização do plano de investimentos do Grupo CSN até 2025

do plano de investimentos do

Grupo CSN até 2025. Prevé

construção de novas estrutu-

ras em Congonhas (MG), ex-

pansão de fábricas e implanta-

ção de tecnologia para aumen-

captação de R\$ 50 milhões em

sua largada e entrega de retor-

• DE RISCO. Para 1880, a estratégia é "empacotar" títulos de

no de 3.5% somado ao CDI.

tar a recuperação de sucata.

• PARA FORA. A Companhia Siderúrgica Nacional (CSN) fechou com a italiana Sace uma linha de crédito de exportação de US\$ 375 milhões. A operação envolve um pool de cinco bancos liderado pelo BNP Paribas. O empréstimo é a favor da CSN Mineração, segunda maior exportadora brasileira de minério de ferro.

• PMES. Controlada pelo Ministério da Fazenda da Itália, a Sace espera que mais de 450 empresas daquele país, especial mente as pequenas e médias, queiram fechar negócios com a CSN. A primeira reunião com os interessados deve ser amda este ano. Nos últimos seis anos, o Grupo CSN firmou contratos de fornecimento com 19 exportadores italianos, incluindo chentes da Sace.

• EM LINHA. O empréstimo con-

SOBE

Brasil está no topo dos que temem recessão



O Brasil é o país que mais teme recessão futura devido à guerra na Ucrânia, diz a última

edição do BCG Executive Perspectives. Segundo a pesquisa, feita entre abril e maio, 82% dos consumidores brasileiros creem que o mundo passará por uma crise, à frente de Indonésia (80%) e Alemanha (80%).

DESCE

ONS reduz previsão de carga de energia





O Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) reduziu

a projeção de carga para julho. Segundo a nova previsão, a carga do Sistema Interligado Nacional deve chegar a 66.256 megawatts médios, queda de 31 MW médios sobre a previsão anterior. Ainda assim, há alta de 1,2% ante julho de 2021.

tribui para o desenvolvimento

crédito privado - que não são autorizados a compor carteiras de planos de previdência em uma debenture ou outro título que atenda à regulação.

ALTO ESCALÃO Luana Pavani E-mail: luana pavani@estadao.com

BANCODO BRASIL, Julio Vezzaro foi promovido a gerente-geral de Private Bank, após Renato Proença se aposentar.

SIEMENS HEALTHINEERS. Adriana Costa (ex-J&J) é a nova diretora-geral no Brasil.

SARAIVA. Marcos Guedes, antes conselheiro, passa a CEO, no lugar de Sandro Benelli.

ALLIAR, Elegeupara CEO Pedro Thompson (ex-BTG Pactual).

VALID. Na nova diretora de Banking e Soluções está Cristina Bonafé (ex-Itaú).

MICROSOFT. Mauricio Ferreira responde agora como diretorgeral de aplicações de negócio para América Latina, e o posto de CMO fica com Cecilia Cuff.

LIVELO. Felipe Avila (ex-SulAmérica) entra como diretor

NEON. Para CTO trouxe André Madeira (ex-Meemo/Coinbase).

BUSER. Thiago Avelino passa a

CLARA, Para Chief Risk Officer anuncia André Henrique Santoro (ex-RappiBank).

UNIGEL. Foi contratado Ricardo Del Razo (ex-Sada) como diretor de tecnologia. José Roberto Marquis foi promovido a diretor executivo industrial.

ALLIANZ, Luciano Calabró Calheiros (ex-Berkley) assume a diretoria executiva de negócios corporativos e saúde.

ICTS SECUTIRY. Leandro Miguinioty (ex Panasonic) ungressa como diretor de negócios.

KASPERSKY, Nomeou Fabro Assolina como diretor da equipe de pesquisa e análise para a América Latina.



Gerente de ESG, Santander Asset

Sentander Asset Management Brasil reforce ESG, com a volta de Luzia Hirata

DAFITI, Entram Carolina Borghesi (ex-Tok&Stok) no RH, Fábio Fadel (ex-Pernambucanas) no comercial, Diego Melo (ex-Americanas) em produto, e há promoção de Cláudio Devecchi a CTO.

SYSTAX, Daniel Costa passa a diretor de Customer Success.

IPSOS. Cassio Damacena se torna head de pesquisas sobre saúde.

EDMOND. Para a vertical Energia contratou Fabricio Malagolli.

TUVIS. Anuncia para VP global de marketing & growth Rodingo Lattaro (ex-Unico). .



Vida profissional Em busca de promoção

Como ascender na carreira mesmo em home office

Trabalho híbrido ou remoto preocupa principalmente os trabalhadores recém-formados, que sentem falta da interação

CORNING PURTILL

THE NEW YORK TIMES

Durante seu estágio em um banco importante no ano passado, Costa Kosmidis passou a maior parte do tempo trabalhando de forma remota. O banco fez o possível para ajudar os estagrários a diminuir a distância, disse ele, inclusive colocando em prática "uma política de 'porta virtual' aberta" que fazia com que os funcionários mais experientes estivessem prontamente disponíveis por telefone ou e-mail para consultas relacionadas ao trabalho e para conselhos de carreira.

Entretanto, quando Kosmidis, 22 anos, começou a trabalhar no mesmo banco depois de se formar, ele esperava pas-

sar mais tempo no escritorio. "Você consegue sentir melhor a energia das pessoas quando está perto delas", disse.

O trabalho remoto com frequência é preferido pelos funcionários com carreiras estabelecidas que conhecem seu gestor, sentem-se confortáveis em seu cargo e desejam equilibrar o trabalho com as responsabilidades familiares ou outras obrigações pessoais. Para aqueles que estão apenas começando suas carreiras, trabalhar isolado pode tornar mais dificil se encaixar em uma organização - e, em algum momento, avançar no nível hierárquico.

As empresas se tornaram mais abertas ao trabalho remoto durante a pandemia. Agora, à medida que elas planejam como sera o trabalho daqui para

"Muitas decisões são tomadas por meio de conversas paralelas. Apesar de ser bom enviar e mails e se comunicar pelo Slack, você ficará de fora das conversas que acontecem de forma orgânica."

Kyle Elliott Coach de carreira para executivos

frente, estão prestando mais atenção ao que significa construir uma carreira sem as oportunidades tradicionais de networking, mentoria e visibilidade que vêm com um escritório físico em tempo integral

"Estamos comecando a ouvir dos funcionários, sobretudo dos funcionários jovens, que eles estão - acredite ou não - preocupados", disse Johnny C. Taylor Jr., CEO da Sociedade de Gestão de Recursos Humanos (SHRM, na sigla em inglês)

Prithwiraj Choudhury, professor da Escola de Negócios de Harvard, disse ter visto três práticas comuns em empresas que gerenciavam o trabalho remoto com sucesso. Essas empresas reservaram um tempo para compilar informações e práticas em guias que os funcionários podem consultar de qualquer lugar; fizeram a ponte entre trabalhadores remotos com mentores fora de seu departamento para que pudessem conversar de maneira franca sem colocar em risco os relacionamentos da equipe; e criaram o que ele chamou de "a hora do cafezinho virtual".

Se gerenciado de forma eficaz, o trabalho remoto pode levar a conversas mais profundas, disse Choudhury.

Algumas empresas também começaram a treinar gestores para ajudar os trabalhadores remotos a trilhar suas carreiras. A Nationwide Insurance, que tem 25 mil trabalhadores trabalhando em esquemas híbridos ou de casa em tempo integral, treinou gestores para planejar a evolução de carreira de trabalhadores menos experientes, criando modelos nara conversas a respetto de habilidades e interesses e formando duplas com mentores ou recursos da empresa para ajudá-los a alcancar seus obietivos.

"Foi intencional criar experièncias para que estar fora da vista não signifique deixar de ser lembrado", disse Erin Pheis-ter, vice-presidente sênior de talento e eficácia organizacional da Nationwide.

Embora as empresas estejam tomando medidas para criar oportunidades para os funcionários remotos crescerem na carreira, talvez também seja útil que os trabalhadores reflitam se vão se encai xar no trabalho remoto antes de optarem por deixar o escri tório, disse Kyle Elliott, coach de carreira para executivos.

"Se muitas decisões são tomadas por meio de conversas paralelas, reconheça que, apesar de ser bom enviar e-mails e se comunicar pelo Slack, você ficará de fora das conversas que acontecem de forma orgánica", disse Elliott. • TRADUÇÃO DE

DOMEST CACLS

LA HE CHOS

And T. S. A.

Michosea Mander C.J. 641 Z.

Minnesser C.Mit D. pp. E. Evergosis nervanic custa firmas, constant reaspaganag. Conhect Descoad de cettapaganag. Conhect Descoad de cettapaganag massa, sobre). Competence Private

John C. P. Minna, Conhec Caste Section

Gare C. State Control of Competence

Privates and C. J. J. Jaragual descen
Privates and C.J. J. Jaragual descen
Privates and C.J. J. Jaragual descen
paganag preferentements de fiches)

pg. 180-craebook.com. bi

PARCEIRO COML

VENDEDOR (A)

FISIOTERAPELITA

APRENDIZ

Opcional uso de Pilates. Enviar currículo para

Tradicional empresa de grande porte, no segmento da saude-comprometida com o qualidade e constante aprimoramento do

Pura atuar com plantão de 10 horas, das 7h às 17h. Remuneração por plantão, de RS 1,200,00 Interessados enviar currículo para a o cv.medicos@hotmail.com

ESTADÃO 🚜

STADAO

ESTÁCIO SUPERIOR

ESTÁCIO EM CONTABILIDAD

ESTÁGIO EM FICTURAMENTO E VENDAS





Inscrições gratuitas e informações: Tel. 3003-2433

(O custo é de uma ligação local em qualquer região do País, mesmo que solicite o DDD)

site www.clee.org.br ou na unidade CIEE mais próxima, informando o código da vaga



Emorgendedorismo Conexão pelas redes

Boca a boca digital turbina retorno de PMEs

Marketing de comunidade ajuda com engajamento das empresas, vendas e atração de novos clientes

LUDIMILA HONORATO

A divulgação boca a boca é o trunfo das empresas. Ter alguem que experimentou, gostou e sente prazer em recomendar um produto ou servico gera conexão e confiança Entre si, as pessoas discutem sobre o item e querem trocar mais experiências. No mundo digital e conectado, esses brand lovers (apaixonados pela marca) se reûnem em comunidades virtuais que têm a força de potencializar um negócio e ser fonte de novos clientes.

"Grupos em torno de um assunto comum geram sentimen to de pertencimento e é por isso que podem, também, trazer boas oportunidades para as marcas", escreve André Siqueira, fundador da RD Station, no livro Máquina de Aquisição de Chentes. Esse é o marketing de comunidade, que pode ser aplicado tanto num grupo de seguidores em rede social como entre membros reunidos no Telegram, espontaneamente ou capitaneados pela marca.

A tática, porém, não é um ti-po específico de divulgação É um conjunto de ações que node fomentar ou estimular. organizando algum tipo de comunidade ao redor da marca. Ele é parte de um todo", explica Marcos Bedendo, professor de marketing da ESPM

Nativa digital, a marca de sandálias ecológicas Linus tem dois grandes pontos de conexão com a comunidade: o Instagram, onde estão 73,5% dos clientes, e o e-mail, aposta mais recente que tem trazido bons resultados. "Está sendo um canal valioso porque é onde a gente tem a atenção das pessoas e é muito legal para sermos mais transparentes, contar mais sobre a marca", diz Olívia Araújo, head de branding (responsável pela imagem da marca) da empresa. 'Quanto mais a gente conta, mais as pessoas se engajam."

Para manter o engajamento, é importante investir em conteúdos que conversem com o universo da marca, pois só posts de venda podem afastar o consumidor. A Linus, guiada por lifestyle e sustentabilidade, envia e-mails mensais que contam novidades da marca e dão sugestões do que a equipe leu ou assistiu recentemente No Instagram, receitas vega-

"É um conjunto de ações que pode fomentar ou estimular, organizando algum tipo comunidade ao redor da marca."

Marcos Bedenda Professor da ESPM nas e causas de impacto rendem comentários e replicação. Até playlist no Spotify para indicar aos consumidores funciona. "É uma forma sutil de fazer parte da vida das pessoas."

RETORNO. A marca de refeições Liv Up criou uma comunidade no Telegram em agosto de 2021. Para gerar engajamento e permanência dos mem bros, a empresa aposta na divulgação de eventos, beneficios com empresas parceiras, conteúdos criativos e informações sobre bem estar.

"Enviamos para alguns membros itens que estavam em desenvolvimento para testar e aprimorar a receita. Compilamos isso para o time de pesquisa e desenvolvimento e, quando lançamos, foi tanto sucesso que já vendeu 3,5 vezes além do planejado", diz a líder da área de gerenciamento da experiência do cliente da empresa, Viviane Kim.

Olivia Araújo, da Linus, tam bém percebeu o quanto a parceria com a comunidade traz mais assertividade na hora de criar um produto, "Ouando a gente faz pesquisa, tem certeza de que vai ter saída rápida." Dito e feito. A cor rosé da sandália lancada em maio foi uma escolha do público e, nos dez primeiros dias de venda, a marca vendeu 49,5% do estoque. Para negócios pequenos, a recomendação é valiosa. Quando tem um fă da marca, ele faz propaganda, e a gente cresce e chega a pessoas novas.

Viviane conta que a comunidade também promove um senso de exclusividade, uma vez que os membros sabem em primeira mão das novidades da Liv Up. "A proposta é ter recomendações orgânicas e transformar clientes em promotores. O boca a boca é algo que a gente acredita muito.".



LEILÖES

270° HPU JUSTIÇA FEDERAL

Frish 3. 300 IMÓVEIS SP E 1000 BRASIL

Contpro Erwe felos e preço effettablo (18)89763-3800

COMUNICADOS

CONSTRUÇÃO E SERVIÇOS

GALPÃO PRÉ MOLD. S2X34

AC CORREO Z LESTE

AGUA MINERAL DISTRIB

ALUGO P LOCADORA DE VEICULOS JUNDA



IMOVEIS COM RENDA

FARIA I IMA COM RENDA

IMOVEL COM RENDA

ar(11)99989-0025

FARRICAÇÃO DE CAIXÃO DE DEFUNTO EM SP denda para midir o Blassi Precisa mos de como cirlodo ao mesodo

EMPRÉSTIMOS E INVESTIMENTOS

CAPITAL DE GIRO

MÁQUINAS E MOTORES UNLEASING FLORIDGE 2,5 TON/ III

USABAS (COMPRO)



TERMOELÉTRICA 5



mula-es-27 5:35 , 990 ☎(16)98154-8277

DECORAÇÃO COM LIVROS

JAZ160 CENIT, MORUMBY JAZIGOS





SÍTIO BSHA EM MONTE CARMELO/MB

ARTES E ANTIGUIDADES

COMPRO E AVALIO

LEILÃO DE MOVEL

Quadros Protes Movers e úbjetos de fittes » . . 96332 DO Hoels

Data do Leilão: 13/07/2022 a partir das 11h00

LOTE 01 - PRÉDIO COMERCIAL CURITIBA/PR - ÁGUA VERDE DESOCUPADO

Lance Minimo R\$ 35.900,000,00 Minimo à vista: R\$ 32,310,000,00

GUARIGLIA LEILÃO 5" FEIRA-14/07/2022 - 9000 - APROX. 300 VE

CEL JERO 4444 PRESENCIAL E ONLINE VEICULOS DE BANCOS F FINANCFIRAS
WEITAÇÃO 11/67, 2022, des 12 ha 17hu 14/87, 2022, des 67 ha 098 | find 0-mm. Datra, for 156 - Bantos 0.55 - CAÇAPANA, 50

19 (1964) 1. Mile (1974) 1. MILE (1

** bradesco ** bradesco ** bradesco ** bradesco ** bradesco ** \$ Santander ** \$ S

P bradesco ZUKERMAN







-AMPERIAL OF THE STATE OF THE S



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

VEÍCULOS والله والله **IMÓVEIS** MATERIAIS





VOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO 👩 INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO 🕜 FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

<u>Atenção: Para a compra em leilão o arrematante precisa estar em regularidade fiscal perante a receita federal</u>





VEICULOS

DIA: 15.07.2022 - 6* FEIRA - 10h00 VEICULOS

3**Z**U **Wotorantim**

Santander















LEILÃO EXTRAJUDICIAL

LEILÕES DE BENS DIVERSOS Bia 21.47.2022 - 5' feira - 17600 - SOMENTE "ON-LINE"

Dia 19.07.2022 - 2º foira - 17600 - SOMENTE "ON-LINE"



VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

NE - TABLET - RELOGIO GALAKY

Dia 25.07.2022 - 2º foira - 17600 - SOMENTE "ON-LINE"

LEILÕES DE IMÓVEIS

P bradesco

LEILÃO SOMENTE "ON-LINE O4 IMÓVEIS

FECHAMENTO: 14/07/2022 A PARTIR DAS 10h00

ECCALIDADUS: OF GO MA RJ LOJAS - IMÓVEL COMERCIAL IMÓVEL RURAL AMPLAS FACILIDADES DE PAGAMENTO

À vista com 16% de desconts lamento em 12x tem juniores de 24, 36 on 40 vezes com ju

P bradesco

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS «LEILOEIRO OFICIAL » JUCESP 316

(M(11) 3117 1001

LEILÄG EKTRAJURICIAL IMÓVEIS

1° LEILÃO - 22/08/2022 às 10h00 2º LEILÃO - 25/06/2022 às 10h00

DIVERSOS IMÓVEIS EM LOTEAMENTO

ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA SOMENTE "ON-LINE"

CO.BHADESCO/LEN.DEE

(MC11) 3117 1001

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL JUCESP 316

₽ bradesco

1 09 IMÓVEIS 1° LEILÃO - 18/07/2022 às 10h00 2º LEILÃO - 21/07/2022 às 10h00

LOCALIDADES: AM CE MA RJ SP

APARTAMENTOS - CASAS

SOMENTE 'ON-LINE'

SERGIO VILLA MOVA DE PREITAS - LEILOEIRO OFICIAL JUCESP 316

Pbradesco

LEILÃO SOMENTE "OW-LINE"

FECHAMENTO: 28/67/2022 A PARTIR DAS 15h00 LOCALIDARES

BA GO MA ME RJ RE SP

APEAS RURAIS APARYAMENTOS BASE - IMOVEL COMENCIAL EM LOTEAMENTO PLAS FACILIDADES DE PAGAN

A Vibla com 10% de descouto

Parcelamento em 12a dem juras/cuer
proclamento 36 ou 48 yepes com juros/

M RANCO BRADESCO / LEIL DES

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL INCESP 316



(B(11) 3117 1001





SETEMBRE VOIAL

CAMPOS DO KIRDÃO

TERRENOS

PROPRIEDADES RURAIS

TERRAS E FAZENDAS

E SÍTIOS

ATIBALA ROD.D.PEDRO

NGATUBA, SP REGIAC

HARAS



JD PAULISTA

AEROPORTO AERO PORTO 85m - As gai Entrada RS 60n e saldo RS 3 100 més cir seno Acetto Cano (1459 116833

BENATTI **APARTAMENTOS**

aca tag med da Sete T in Amag

Remoth Co. Mitropies to Arrifo on Gr. PS 1: the OCE 10 Flores, Pro-tries (British: 1700 199621 662) Or 194366

MOEIAA ICHOLINO Frente 40utilitats ga Lazer nota F 2,198 5555 int8767

2 DORMITÓRIOS

ZONA SUL I DORMITÓRIO

emples co. 2vg. de gar 2 ek -3d0-63 TE 1943849 5602

YL N. CONCEIÇÃO

State au 20s sende 25ts, com Espaposo

fined Clobe Paulisionio 100th-20ts Air Bach Airplo di And 20to Aorte 65 900 Du 183063 7700 19621 6622 0:198365 Cod 23 x1

MOEMA 85300.000 Local nobre 70 ubrs 2 Poc. doi: 2198.5555 tred 8757 MOEMA RSSG0.600 S.novo.75u 20t. vo ovc. are: 1vg. 2.98.5655

VI. CLEMENTINO 83750.000 5.nmo.78st 2da vo.

3 DORMITÓRIOS

ZONA DESTE

I DORMITÓRIO

ceramento ensolación as mento t Cecisa to 98341 995 or 8292

2 DORMITÓRIOS

3 DORMITÓRIOS

4 DORMITÓRIOS OU MAIS ACLIMAÇÃD Cober u a Nova A to Padrão 625th 4 sintes suggestioned to 500th to Parque Actinique Vista 300 gloss infertio to 11 98188 8007

Tradição há 60 anos

Rua Havai, 200 - Perdizes vendas@imarsola com ba ✓ Cortinas e Persianas 9.4489-3529 - @j.marsola

✓ Reformas de Estofados 3672-3305 / 3673-3878 Confecções - Reformas - Lavagens √ Estofados de Época ✓ Capas p/ Estafados √ Bandos e Galeria:

Ramanas, PV e PH

Decorações de Interiores

√ Materizações

Tecidos



ZONA LESTE

2 DORMITÓRIOS

3 DORMITÓRIOS

CENTRO

1 DORMITÓRIA

STA EFIGÊNIA

2 DORMITÓRIOS

BENATTI

ZONA SUL

FTALM R\$320,000 Com 45a px F time 2014 and excitat F 11 2 98 555

ZONA NORTE

SPARTAMINTOS

ZONA SUL

2 DORMITÓRIOS



CENTRO

2 DORMITORIOS

PARAÍSO Cara 55 , 18m² (an. 200m² a reaction 18 (11)99559 8089 CONSOLAÇÃO

Alugam-se ZONA DESTE COMERCIAIS

CASAS

ZONA SUI

ZONA SUL

Vendem-se COMERCIAIS

MOGNA 851.958.008 tays 700m2 gar pt 2198.5555 crec 8767

ZONA DESTE

PQ NV MUNDO R\$2 400 000 urgents* 29 Ind 6Mars patient to 1/2932 3333

ZONA NORTE

TUCURUM

CENTRO

CONSOLAÇÃO



TERRENOS

ZONA SUL

VI. CLEMENTINO Terreno inmi i sej utiogo e liqu DALILANÍA ÁSEA INCLISTRIAL

ZONA NORTE



APARTAMENTOS GUA PITANGUEIRAS

CASAS

/endem-se e alugam-se

COMERCIAIS

CASAS / APARTAMENTOS

MAPETININGA SP

INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES





SÃO JOSÉ RIO PRETO ndem-se e

COMERCIAIS



Servico ao leitor

✓ Contatar a imobiliária responsável ou proprietário do imóvel para verificação da documentação de propriedade do bem antes de adiantar algum valor

- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- √ Fornecer seus dados apenas pessoalmente.
- ✓ Evitar documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- √ Faça o negócio pessoalmente



a

B15

LEILÕES





ATOMANO: PARA A COMPRA EN LICLOS OU INTERESSADOS DEVERAD, DUNIGATORAMIENTE, ESTAR EN REQULARIDADE PROAL PERANTE A RECEITA PEDENA.

SOMENTE ONLINE - 11 A 15/07, ÀS 15h

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS. MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM. INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS. TELEFONIA, ELETRODOMÉSTICOS,

SUCATAS DIVERSAS E DUTROS.

SOMENTE ONLINE - 18 A 22/07, ÀS 15h

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS. MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM. INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, TELEFONIA. ELETRODOMÉSTICOS. SUCAYAS DIVERSAS E DUTROS.

de angles constat constat que presentante estable communicación de de per Migranola que sustra anticio Báres, que que a les que per Estable del c

MÓVEL RESIDENCIAL SOROCABA SP.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 pages.
ELIAÓ ORUNE E VIV. de Sorocaba SP Proc. 1395/12-88.2017 6.26.692 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 (1 prop. 1.30/17/022 in: 110:01.27 (1 prop. 1.30/17/022 in: 1

TERRENO C. AREA DE S 070.00 m² SAO PAULO. SP. EL AND ONLE ES 0.000 H° prace. 1307.2022 bi. 1111.5 2º page. EL AND ONLEHE 19º VC de Capital. SP. Price. 13000-848.3 (2006.8 28.0 10.0 h° prace. 1307.2022 bi. 1111.5 2º page. 13000 m² prace. 1

APARTABENTO C. 46:540 P. BURUS SP.
ESIAO GENER 4º Varia e Onco Civil de Bauri. - SP. Proc. 1008/16/21/2021 8.9 (007: 1º Proc. 1307/2022 Ar.
ESIAO GENER 4º Varia e Onco Civil de Bauri. - SP. Proc. 1008/16/21/2021 8.9 (007: 1º Proc. 1307/2022 Ar.
Hazardine magellas pringosolo en exercició - Orrelos sobre Apartamento 1º Trip per di Torico 90 Processar General General Servicio.
Baus Unique. 1-65. Baurus SP. com área real tora de 88:78 di m² sando 46:540 m² de área previerve coberta e 22.00 m² de área portante cultural processar de 1875 (1972); puente mismon. °1 praca. 32:24:690 Sc. unon mismon. °2 praca. 32:24:690 Sc. unon mismon. °2 praca. SP. 22:450 Sc. unon mismon. °2 praca. SP. 22:450 Sc. unon mismon. °2 praca. SP. 22:450 Sc. unon mismon. °2 praca. °4.00 Proc. °4.

FORD FIESTA SUPERCHARGER 10, 2005 SANTO ANDRE SP "ELIAO DOILINE 61 Varia e Diloca Civer do Fron Regional do Judaqueza". SP Proc. 0005564-53 2020 8, 26 0003, 11 Prarias 1307/2022 a 21 Vision 24 Praço, ANGEZIZ 28 INTSET SANGHOUT DICAL Luz Fernando do Alanie Soore Santon, JUDES? 1307/2022 a 21 Vision 27 Praço, ANGEZIZ 28 INTSET SANGHOUT DICAL Luz Fernando do Alanie Soore Santon, JUDES? 1307/2022 a 21 Vision 27 Praco, ANGEZIZ 28 INTSET SANGHOUT DICAL Luz Fernando do Alanie Soore Santon, JUDES? 1307/2022 a 21 Vision 27 Praco, ANGEZIZ 28 INTSET SANGHOUT DICAL LUZ 28 INTSET SANGHOUT DICAL LU

FAT FAL GENES 2014 CLAMPINES SP.
26.18.0 ORLINE 3-9 VIC. 45 For plaspand to Villo Mininga. Proc. 10.46530 40.2018.5.8 0116. 11 proca. 2010/10022
26.11.10.5 VILLOS 3-VIC. 45 For plaspand to Villo Mininga. Proc. 10.46530 40.2018.5.8 0116. 11 proc. 2010/10022
26.11.10.5 VILLOS 3-VIC. 45 VILLOS 3-VILLOS 3-VILLOS

FORD RAINGER XLT 13X, 1988 PINDAMONHANGABA - SP
EILAO ONLINE SEF - Setor de Escouções Fiscais da Comarca de Pridamonhangaba - SP Proc 19046-3
19 2020 28:6-445 1º prope, 2007/2022, às 11/30. 2º prope, 11/05/2022 às 11/30. Lebeero Olicea Mosor de Sanit,
Judesp # 313 - Vecuelo Ford Rappie XLT 13X, 1995. co xal 4 6000cc à geallen GAV: rentenen 7027/2034/0 habe
ARC/SITZXMUNS206. Avestiquês RS 25.066,78 (Jun.) Lance minmo, 1º prope RS 25.097/00. Lance minmo, 2º prope
RS 15.097/00.

CONJUNTO COMERCIAL SÃO PAULO SP

EDIADO DORINE 4º YC OS FOR Reports de Priheeros - SP Proc. 1011813-13 2018 3.28 0011. 1º parça .2007/2022

EDIADO DORINE 4º YC OS FOR REPORTS DE PROPERTO DI COMBINITATION DE PROPERTO DE PROPERTO DE PROPERTO DE COMBINITATION DE PROPERTO DE COMBINITATION DE PROPERTO DE COMBINITATION DE PROPERTO DE

MOVEL RESID CLAREA CONST DE 100 Mont F RESP TERRENO. SUZANO SP.

- ELIAO ONLINE A Y CC 66 SURANO. SP. PICE 0005981 26 STYLA 20 0508; 1 speak 2007/2022 as 12000 2 speak

- ELIAO ONLINE A Y CC 66 SURANO. SP. PICE 0005981 26 STYLA 20 0508; 1 speak 2007/2022 as 12000 2 speak

- TIOS/ACIZE as 15000. selecter. Office Caroline Lauro Sport Santon Jacobo et 758 P Parte deal de 51% de investigation al com avea construite de 100.00 m². Riu. Antono Resp. Pitron. 105. VIa Adeina. Suzano. SP. constitu

de doministro, salta conchia. Wit. Remedieria, dominión a massar judenta la grangem obsetiva i respectivo litera con
frea de 192.00 m². Avabação RS 219 177 02 (µu/22) Lance mentro. 1º praça. RS 171 177.00. Lance evisitro. 2º spa.

- SS 55 0000

TERRENDO I 778-50 m² SUZANO SP.

ELIAO ONLINE 2º VC da Commana de Suzano - SP Proc. 0010/245-142.2016 8.26.3666 1º praça 2007/2022 sa 12m15

ELIAO ONLINE 2º VC da Commana de Suzano - SP Proc. 0010/245-142.2016 8.26.3666 1º praça 2007/2022 sa 12m15

Terrendo com 775.50 n² constituidos pelos tobas 0º 1 di 20 da quadra 3º Reia Versador Romas Gracano. 716. Val a Figuerra

Terrendo com 775.50 n² constituidos pelos tobas 0º 1 di 20 da quadra 3º Reia Versador Romas Gracano. 716. Val a Figuerra

de Investe para a reiente de la constituido de la constituido pelos de la constituido de la con

LEILÕES DE IMÓVEIS

LEILÃO SOMENTE ONLINE EM 14/07/22, ÀS 14h

04 APARTAMENTOS

فيوروا فبلخ يربا عوفيرش وراويون



* "CITE 01 São Paulo SP Vita Bustague Apartamento 32 do Edificio Bótica 1 não Doutor Cesario Mota Jumor 291 com este sal de 39.2 m² el ser comum de 39.2 m² e tiera lotal de 49.2 m² listo manicipal 097 D55 3313 C. Malincula 77 644 do 5° Oscili de Registro da Introduci de 350 m² suc Lancio minimo 14.3 30 m² 900.00

- CPTE 02: Site PaulioSP Visit Bustraus: Apartismento 52 do Edificio Béhus, rua Douter Cestro Micta Junior. 251: com area val. de 39 477 à frais comum de 19 82 m² é s'ese total de 49 22 m² hisc municipal (00°058 0316-31 Mattricula 77 648 do 5° Okicar de Registro de Introvisio 536 Public Como aminima 185 309 000.00

LOTE 03 São Pauto SP. Via Buerque. Apentamente 62 do Edificio Bônus, rue Doutor Cesarro Mota Junnor 291 com area util de 387.7° à rais comum de 38.2° m² e prao tota to 46.23° m² los c immopa (007 05.0318.1° Métricola 27 650 do 9° Olicola de Registro de Indivoja de 1540 Pujalo. Limino metrico. 163 309 300.00°

«LOTE 04: São Paulo/SP Vila Buarque, Apartamento 102 do Editicio Bônus, que Doutor Cesário Mota Junior 291, con de 23.71 m³ åres comum de 4.73 m³ e åres total de 28.44 m³ f.nsc muyrcipe: 907.058.0326-9 Melinousa 77.658 do 5³ Oficial de Registro de frolvets de São Paulo Lance minimo RS 309.900.00

Pagamento 160% do valor do amemere mais comesão de 5% (cinco por cento) ao eliforero a ser pago pelo arramatante Os interiosacios deverão se cadestrar no sete do leticero com 24% de antecedência. Consulte editar competio em vera occidentario como bir in 1244-646 (cinco justo Socio Sanzoro, cipterro (ficial UCESE Peri 607)

GALPÃO EM EMBU DAS ARTES

BAIMRO PIRAJUSSARA COM ÁREA CONSTRUIDA DE 828,32 m²



LEILÃO SOMENTE ONLINE EM 19/07/22, ÀS 14h

HIJUSTAN A GANDRI WANGE, NA ERIVADA DA RAGOGONO A D'EUROPE 591 INDORECEMBRINDO DEI MOND DOMI BURD CONSTINUIS DE PEREZIA PER UNE RAGOGONO DEI PEREZIA DEI TRE DETTRO D'EURO MARTICURA Y REVE DE CASTONO DOCUMENTADA E DE DE PRESIDE L'ARCES DE EURO DE ARCES DE CONSTITUCIO DE PEREZIA CONFIDENCIA DE CASTONO CASTONO DEI CASTONO CASTO



Telecomunicações Nova conexão

O 5G estreou no Brasil, mas ainda deixa usuários com muitas dúvidas

___ Nova tecnologia promete revolucionar as conexões, mas clientes ainda se perguntam sobre preço, disponibilidade e formas de acesso; veja o guia do 'Estadão'

BRUNG ROMANI
JOÃO SCHELLER
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

ESPECIAL PARA D ESTADAD

Na quarta-feira, o 5G estreou oficialmente no Brasil, com a ativação da tecnologia em Brasilia por Vivo, TIM e Claro. A cidade virou uma espécie de projeto-piloto para a implanta ção das novas redes, com equipes da Agência Nacional de Telecomunicações (Anarel) trabalhando para que as frequências 3,625 a 3,700 MHz não sofressem interferência de antenas parabólicas.

Como toda troca de geração, a tecnologia ainda deixa muitas duvidas sobre seu impacto e importância. Especialistas, porém, garantem que a mudança é significativa. "5G" é o nome dado à tecnologia de quin ta geração de conexão móvel. Ele vai suceder o 4G, usado hoje por smartphones e máquinas conectadas, mas também poderá ser utilizado por dispositivos de casa, como computa dores, e por aparelhos presen tes em espaços públicos, como semáforos urbanos e até mesmo carros autônomos

Estima-se que, em seu potencial maximo, o 5G seja capaz de atingir velocidade de down load de 10 gigabits por segundo (Gbps) – dez vezes mais do que o máximo possível de ser alcançado por uma rede 4G. Is so significa que uma tarefa que demora 20 segundos no 4G como baixar uma playlist de uma hora no Spotify – pode levar apenas 2 segundos no 5G.

Além da maior velocidade de transmissão de dados, o 5G traz outra caracteristica muito importante: a queda na latência – o tempo de resposta entre um dispositivo enviar um pedido à rede de internet e ele ser respondido. É por conta dessa característica que muitos avanços serão permitidos

As novas redes prometem conectar residencias, cidades e indústrias por meio de uma grande rede de sensores e dispositivos. Antes do cenário fu turista, porém, algumas per guntas mais fincadas no presente rondam a mente dos brasileiros. Entre elas, estão o custo, as formas de acesso e a disponibilidade da nova tecnolo gia. Veja ao lado.



Mulher demonstra o 56 na estrela da rede em Brasília; até 2029, cidades com pelo menos 30 mil habitantes deverão estar conectadas

Para milina tor

 Quando o 5G estara disponivel no restante do Brasil?

nivel no restante do Brasil? Segundo cronograma da Anatel, o prazo para as capitais é até o fim de setembro. As cidades com mais de 500 mil habitantes terão de ser atendidas até 31 de julho de 2025. Em seguida, será a vez dos municipios com mais de 200 mil e de 100 mil habitantes (31 de julho de 2026 e até 31 de julho de 2027, respectivamente). Cidades com mais de 30 mil habitantes terão de ser completamente atendidas até 31 de julho de 2029.

Vou precisar de um smartphone novo para usar as novas redes?

Sim. Cada celular tem um componente específico para acessar a internet, chamado modem. Modems 5G estão começando a chegar aos celulares, e já há vários modelos à venda. Atualmente, custem 67 modelos capazes de rodar o 5G. Os preços variam bas-

tante, indo de R\$ 1,5 mil, em modelos hásicos, até R\$ 15 mil na versão mais cara do iPhone 12.

 Meu smartphone antigo, sem tecnologia 5G continuara funcionando?

Sim. Fabio Lima, professor de engenharia de produção da FEI, esplica que as redes 2G, 3G e 4G não deixarão de funcionar. "A rede 4G não vai ser desativada, assim como as redes anteriores não foram. Vai continuar funcionando", diz. "Quando acessamos o 4G, em alguns momentos, a concedo migra para a rede 3G. O processo vai ser o mesmo", completa.

Quais os celulares mais baratos com suporte à tecnologia?

Listamos a seguir os modelos mais baratos das principais marcas do mercado nacional. Os valores utilizados são na preços sugeridos pelas empresas, mas quase todos podem ser encontrados por preços mais baixos no varejo: iPhone SE (3.ª gração), Galaxy M23,5G, Moto G50,5G, Redmi Note 11 Pro 5G,

Nokia G50 e Realme GT Master Edition.

Vou precisar trocar meu plano de internet para acessar o 56º

Por enquanto, não. As três principais operadoras de telefonia do País afirmaram ao 'Estadão' que não há mudanças de custos dos planos ou necessidade de troca de chips para receber o novo sinal. A Vivo diz em nota que "os clientes com chip 4G já têm acesso ao 5G" caso tenham dispositivos compatíveis. O mesmo foi confirmado por TIM e Claro.

Pagarei mais caro para acessar as redes de 5º geração? As operadoras dizem que não.

As operadoras dizem que não. No momento, as operadoras estão migrando os planos sem custo extra para a tecnologia "5G DSS". Porém, aumentos são esperados para os planos de "6G puro". As operadoras também devem impor limite ao consumo de dados. Em Brasilia, a TIM oferecerá mais 50 GB nos planos TIM Black e TIM Black Pamília a um custo adicional de R\$ 20.

O que significa 50 DSS, 50 puro e 5G+? Quais são as diferenças?

Pora de Brasilia, usuários já vém notando o símbolo de "5G" ms eus telefones. Esse é o 5G DSS, que utiliza fabas de sinal do 4G e oferece menor velocidade e estabilidade. O 5G "puro" (ou 5G SA) usa equipamento e frequências exclusivas. A Claro rebatizou o 5G SA de "5G+" e o 5G DSS de "5G". Nas cidades onde o 5G puro for ativado, ele vai o perar junto com o 5G DSS.

A internet fixa será substituida com a chegada do 5G? Não. A internet fixa, com ca-

Nos A natertet mana, contras bos e rede Wi-Fi, vai continuar sendo a principal conesão para uma série de aplicações domésticas. Lima, da FEI, diz também haver a tendência de melhora da conesão domésti ca. "Como a infraestrutura de fibra óptica está sendo modificada, isso também deve trazer beneficio para o Wi-Fi que temos em casa." ●



CULTURA & COMPORTAMENT

⁶⁴ **Aliás.** Donatella di Cesare e os radicais do poder. ⁶⁶ **TV.** 'Vai que Cola' estreia domingo na Globo

Streaming Cinema

Atores e atrizes do Brasil que encontraram seu espaço no exterior

Exemplos de uma geração que não espera acontecer, eles criam seu material e enviam propostas para plataformas

BANKED CANALETTS

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

"Não dá para esperar horas para fazer um teste e depois aguardar a resposta. Quero montar meu grupo, algo como uma companhia, fazer proje tos e mandar para a indústria, para as plataformas", diz a atriz e influenciadora carioca Mariania Lewis, aos 17 anos.

Apesar da pouca idade, esse "arregaçar as mangas" já far parte da vida dela há um bom tempo. Fot com web séries fei tas em seu canal no YouTube, o Demais, que conta com mais de 650 mil seguidores, que ela ganhou destaque com produções autorais.

A primeira série, O Encanto da Sereta, ela lançou quando tinha apenas oito anos de idade. Poram mais de 400 episódios que lhe renderam o prêmio de Incentivo à produção digital no Rio WebFest 2016. Com Doctor Faustus, a atriz gonhou o prêmio de melhor atriz no Asia Web Awards 2021.

Ela e uma séne de artistas brasileiros buscam (e alcan cam) o sucesso em produções estrangeiras, especialmente no streaming. Mariana, por exemplo, tem cinco produ ções no catálogo da Amazon Prime. Uma delas é Changes, gravada no começo de 2020, na cidade de Canterbury, no sul do Reino Unido, com elenco británico.

Também é o caso de Henry Zaga, de 29 anos. Nascido em Brasília, ele se mudou para Los Angeles em 2012 para estudar artes cênicas. Pouco depois, foi escalado para atuar na série Teen Wolf, da MTV americana. Zaga nem chegou a se formar, pois emendou um trabalho no outro, como no filme XOXO, de Christopher Louie, lançado

pela Netflix em 2016, e na série 13 Reasons Why. Apesar do bom inicio, o ator diz que os testes para conseguir os papeis são constantes e inevitáveis.

"São tantos testes - e tudo para ontem - que muntas vezes não dá nem tempo de ler os roteiros completos, só mesmo de estudar as cenas e compor minimamente o personagem", conta Zaga

IMPRESSÕES. O trabalho que lhe rendeu mais destaque foi o filme OS Novos Mutantes (2020), criação da Marvel Comics. Apesar da sensação de dever cumprido, Zaga diz que estar em um lugar tão almejado no mundo cinematografico lhe deu falsas impressões sobre su cesso "Hoje, vejo com outros olhos. Tenho muito chão pela frente como ator e muita conseiência disso."

Até setembro, Zaga está comprometido com a gravação de The Crowded Room, série dramática produzida pela Apple TV +. Ele estará ao lado do ator britânico Tom Holland, conhecido por interpretar o Homem Aranha da Marvel.

Caminho longo

Para Zaga, que foi para Los Angeles há 10 anos, 'há muito chão pela frente' – e ele se diz consciente disso

Jáa paulistana Giovanna Grigio, de 24, anos, colecionou uma série de papéis em produ ções brasileiras; foi Mili, no remake da novela infantil Chiquittas, e atuou ainda em Malha ção. Éta Mundo Bom e na série As Five A chance internacional veio com a nova versão de Rebelde, da Netflix, filmada no México. Giovanna interpreta Emilia, uma das protagonistas. A segunda temporada es treia no dia 27 de julho

A atriz diz que trabalhar fora lhe trouxe ainda mais experiência. "Me fez aprender muito. Sai da minha zona de conforto, o que me enriqueceu como artista", afirma Giovanna, que destaca o convívio com os demais atores de Rebelde como o mais favorecedor.

Giovanna diz que nunca havia feito uma preparação especifica de olho no mercado internacional - o que só aconteceu quando necessário. Por exemplo, ela aprendeu espanhol quando foi chamada para a serie mexicana.

VEJA OUTROG ARTIGTAS GRASILEMOS QUE SE REALIZARAN MO EXTERNOS NA PÁS. CO Mariana Lewis ganhou destaque em produções no seu const







Direto da Fonte Gilberto Amendola gilberto amendola a estada o com

MARCELA PAES MARCELA PAES DE STADAD COM PAULA RONELLA PALITA RONEL AMENEADAD COM

SOFIA PATSON SOFIA PATSCHIPESTADAD COM

Manoel Soares está na versão 'papo cabeça' do Rock in Rio

versão "papo cabeça" do Rock in Rio, o Rock in Rio Humanorama (um festival de debates, painéis e conversas sobre temas urgentes da nossa sociedade), confirmou o jornalista Manoel Soares, cofundador da Central Única das Favelas e apresentador do programa "Encontro" (que também conta com a Patrícia Poeta), como mediador de um painel com participação da autora do livro "Crescer e Partir", Tamara Klink. Outro painel confirmado será "Favela é Lugar de Potência" - e trará Zé Ricardo, diretor artístico do Palco Sunset e Es paço Favela do Rock in Rio, a cantora MC Carol e o DJ e produtor Fábio Tabach, criador da Funk Orquestra. No total, já são cerca de 150 nomes confirmados. Entre eles: Criolo, Angélica, Rita von Hunty, Noêmia Oliveira, Johnny Hooker, Ana Paula Araújo, Marcelo Rubens Paiva, Marcelo Tas, Veronica Oliveira, Pequena Lo, Renata Ceribelli, Milly Lacombe e Monique Evelle. O Rock in Rio Humanorama será realizado entre os dias 28 e 31 de julho em São Paulo. Para este ano, o evento deixa de ser exclusivamente online e ganha uma versão híbrida. O festival faz ainda uma dobradinha entre países e acontece simultaneamente em Portugal e no Brasil.



Festival pode ser acompanhado de forma presencial ou virtual

Bloco de Notas

- O VILTO PARA OS EUA. Em maio deste ano, os EUA emitiram 79,212 vistos para cidadãos nascidos no Brasil - alta de 13% sobre abril e maior patamar do ano. Trata-se também do maior registro mensal desde março de 2017. Os números são do escritório de advocacia AG Immigration.
- A ESPERA. O tempo de espera para se conseguir uma entre vista de visto no Consulado dos EUA em São Paulo é de 365 dias. No Rio, são 454 dias.
- DOG SHOW. Bia Doria, ex-primeira dama de SP, foi nomea da embaixadora da próxima Copa do Mundo de cachorros. O World Dog Show será entre os dias 8 e 11 de dezembro no Expo Center Norte. O último foi em Madri e contou com a presença da Rainha Mãe da Espanha, Sofia da Grécia.

Agência

Jovem RP cria 'laboratório de ideias'

Bruna Vicente é ligada na tomada. Apadrinhada por Cris Arcangeli, ela começou a labutar cedo, com 14 anos já assinava o mailing das festas mais concorridas do País, Com o apoio de Cris, sua amiga e mentora, foi um pulo para criar a sua agència, a BVolt. "Somos um laboratório de ideias e soluções", define Bruna, que em três anos conta com clientes como Fendi e Guerlain, alem de muitos influenciadores "Levamos a Jade Picon, Isabeli Fontana e muitos outros para uma casa no deserto para curtirem o Coachella", conta









Majur. Pablio Vittar e Urias em festa que celebrou a parceria da Gucci com a Adidas, ? Chay Suede e Laura Neiva. 3 Duda Beat. A comemoração foi em uma quadra de basquete, no entigo prédio do colégio São Luís.



Streaming Cinema

Trabalhos no Brasil também atraem os novos rostos das séries internacionais

Giovanna Griggio e Henry Zaga estarão em produções locais; Alfred Enoch começou em 'Harry Potter' e filmou com Lázaro Ramos

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Depois de gravar a série The Crowded Room, Henry Zaga já tem um compromisso agul no Brasil. Ele virá para o lançamento do longa Depois do Universo, uma produção original da Netflix Brasil que tem previssão de lançamento para outubro. O filme faz parte do projeto Mais Brasil da Tela, no qual a plataforma de streaming investe em produções nacionais

Com direção de Diego Freitas, o mesmo de O Segredo de Daví (2018) e A Volta Para Casa (2018), o filme tem ainda no elenco nomes como Othon Bastos, Isabel Fillardis e Denise Del Vecchio. Zaga interpretará o médico Gabriel, que estabelecerá forte conexão com a jovem pianista Nina, porta dora de uma doença autoimune, papel que coube à atriz Guiha Be.

Esse é o primeiro filme brasileiro do ator, que confessa ter realizado um sonho. Zaga não descarta fazer outros trabalhos por aqui. "Não tenho restrição a gênero. Gosto de comédia, drama, ficção, filmes de autor, desde que a história esteja em boas mãos e seja bem contada, como foi Depois do Universo. Para mim, uma produção bem cuidada, com um ótimo roteiro, um ótimo diretor e um elenco bom e coeso é tudo o que um ator pode sonhar. Tenho tido a sorte de fazer bons projetos", diz.

Giovanna Grigio será a protagonista da adaptação para o cinema do best seiler Perdida, escrito por Carina Rissi, um lançamento da Disney Brasil para o próximo ano. Ela será



Alfred Enoch: Harry Potter em 2001 e destaque em 'Medida Provisória'

Sofia, uma menina independente que rejeita a hipótese de se casar e que, após utilizar um celular estranho, é reletransportada para o mundo da escritora inglesa Jane Austen, no século 19.

Com direção de Katherine Chediak Putnam, a produção ainda tem no elenco nomes como Bruno Montaleone, Bia Arantes e Luciana Paes.

"A história tem muito a ver com coissas de que eugosto, como magia e romance. Estou muito envolvida. Não posso dar spoilers, mas posso dizer que está ficando muito lindo", antecipa Giovanna.

Mariana Lewis, por ora, não

tem projetos no Brasil – por aqui, ela trabalhou na novela Jesus, da Record TV. Ela diz que pretende continuar a viver na Inglaterra, para onde se mudou hátrês anos. A preferência dela e por atuar em inglês, como na série Doctor Faustus. "Eu me sinto mais conforta-vel. Talvez pelos filmes que eu vejo, a maioria em inglês. Se eu fizer o mesmo monólogo em inglês e português será um diferente do outro."

Também morador de Londres, Alfred Enoch, que é filho de pai britânico e mão brasileira, constroi sua carreira com papéis em produções importantes. Apesar de mais conhecido por sua participação no filme Harry Potter e a Pedra Filoso fal, de 2001, ele interpretou Wes na série How To Get Away With Murder

Aos 33 anos, ele teve um pa pel de destaque no filme Medida Provisória, dungido por Lázaro Ramos, iniciando sua participação em produções nacionais. O ator veio ao Brasil, may precisou falar muito sobre sua participação na sala Potter.

Então com 7 anos, ele foi chamado para fazer um teste quando fazia uma peça na escola. "Conhecia bem os livros, mas achava que teria pouca chance pela cor da minha pele", disse.

COLABOREU UERRATAN BASIL





aliás aliás

Filosofia

Conspiração Donatella Di Cesare desvenda os radicais

'O Complô no Poder' analisa dos discursos extremistas do QAnon ao fenômeno das fake news

MARTIM VASQUES DA CUNHA ESPECIAL PARA O ESTADÃO

novo livro da professora de filosofia Donatella Di Cesare, O Complà no Poder (Ayiné), chega ao Brasil para resolver várias dúvidas a respeito de um tema que, até a eleição de Jair Bolso naro e a loucura que foi a gestão do seu governo durante a pandemia do coronavírus, nunca foi predominante na cultura brasileira e parece que se trans-formou no "novo normal": as teorias conspiratórias.

O argumento principal é simples, mas instigante. Se, antes, tanto nos Estados Unidos como na Europa e no Brasil, a conspiração sempre foi vista como uma espécie de discurso que se opunha a um governo burocrático que la mais pretendeu mostrar a verdade ao povo, com o Estado e seus representantes sendo os mimigos a serem combati dos, agora, depois da eleição de Donald Trump e o referendo do Brexit em 2016, ocorreu uma reviravolta que passou desapercebida: esses novos governos usam a desconfiança dos outros para permanecer no poder.

Di Cesare colhe exemplos recentes, retirados dos noticiários, como a seita paranoi ca OAnon, os movimentos antivacinas, a polêmica ao redor das fake news, entre outros. Para argumentar, seme-Ihante a Umberto Eco, que o compló enraizado atualmente nas estruturas de poder é um artificio para o cidadão. esmagado pelas estruturas de poder (apelidadas de "globalistas"), de querer entender o mundo em sua incerteza desesperada.

Por isso mesmo, apesar de não concordar com essas teo rias. Di Cesare não as descar ta por completo, evitando se enquadrar em um "anticom-plotismo" rasteiro, poís ela entende que os integrantes desse mundo paralelo têm reivindicações ou diagnósticos sobre a situação contemporánea absolutamente válidos, mesmo que todos sejam muito perturbadores para o ana lista cioso de ser o mais racional dos seres

PÉNDULO. Um dos modelos desse tipo de investigação equivocada é justamente o mesmo Umberto Eco que a professora italiana elogia em algumas linhas, para depois lhe dedicar todo um capítulo de caráter crítico. Em um texto famoso, intitulado nada mais, nada menos que O Complô, o autor de O Pêndulo de Foucault (um romance obcecado com o reino da paranoia), argumenta que a síndrome da conspiração é tão antiga quanto o mundo, pois ela utiliza coincidências ca suais, que se tornam densas de significado, e conexões estabelecidas entre fatos totalmente desconexos. Contudo, há uma maneira de saber o que é verdadeiro e o que é mentiroso - e por meio de



Professora e filósofa italiana analisa o discurso de tideres paranoicos que se applam no pânico moral

um recurso muito simples. Trata-se da "prova do silêncio", um modelo de persuasão que é usado, por exemplo, "contra aqueles que insinuam que o desembarque americano na Lua foi um em buste televisivo"

Se a espaçonave americana não tivesse chegado à Lua, havia alguém que teria todas as condições de averiguar a operação, além de todo o interes se em denunciar - os sovieti cos, "Portanto, se os soviéti cos ficaram calados, isso prova que os americanos foram mesmo à Lua. E ponto final". A conspiração se alimenta de um possível segredo que pou cos teriam a capacidade para entender ou decifrar e, por causa dessa mesma indestrutibilidade, "quanto mais vazio, mais potente e sedutor, numa ameaça que jamais será revelada ou contestada - e justamente por isso transforma se em instrumento de poder.'

Di Cesare discorda dessa leitura de Eco, pois acredita que ela é amda muito influenciada pela filosofia de Karl Popper, excessivamente racionalista e exposta em termos políticos no clássico A Sociedade Aberta e Seus Inimigos (1948), cuja tese, entre outras, é a de que as teorias da conspiração são arcabouços irracionais que tentam explicar, de forma ingênua, o enig ma que é viver na confusão cotidiana. O Complô no Poder combate esta dicotomia porque a pensadora italiana sabe que a conspiração não e apenas um privilégio da direita amalucada, mas também da esquerda que idolatra a ciéncia e a tecnica como se fossem a panaceia para problemas infinitamente com

CONSPIRAÇÃO. No final das contas, ela reconhece que o pensamento conspiratório sempre projeta intenções ma-



léficas para o "outro". O scholar Richard Landes afirma. em Heaven and Earth, um estudo sobre o impacto dessas seitas na sociedade moderna, que o paranoico passa a crer que "nós somos os bons

os bem-intencionados, as vitimas inocentes, necessitados de eterna proteção contra as agressões exteriores" enquanto "eles são os malvados - maliciosos, implacá veis e que jamais pararão pa ra ter o poder absoluto e assim prejudicar o resto do mundo". Ao projetarem o mal nos seus semelhantes, os crentes conspiratórios se eximem de qualquer culpa e responsabilidade, surgindo daí a ausència de autocrítica em tal tipo de raciocínio.

Com seu pequenino, mas elucidativo, livro Donatella Di Cesare conclui que uma teoria da conspiração é sempre a narrativa que justifica purgar os seus próprios conspiradores. Basta saber se essa purgação consumirá o nosso mundo para algo melhor ou pior. E é uma pena que a segunda opção pareça ter-se tornado o "novo normal" •



Sérgio Augusto

Escreve quinzenalmente no 'Aliás'

A vez em que Vinicius improvisou um urinol

Essa e outras histórias divertidas estão no livro 'Folias de Aprendiz', de Geraldo Carneiro

mbora tenha publicado dois livros sobre Vinicius de Moraes, nem de longe privei de sua amizade, do que até hoje me penitencio. Quanta conversa boa e generosas doses de sabedoria eu perdi, ao ficarmos só nos obas e olás. Quantos lero-leros sobre música, cinema, poesia ou mesmo escatologia perdemos. Tangenciamos biscates jornalisticos no Diário Carioca (ele comentando discos na coluna Bossa Nova, e eu, ao lado, criticando filmes) e, poucos anos depois, no Pasquim, em cuja redação apertamos as mãos, sob as vistas e o patrocínio de Tarso de Castro. E foi só. Imaginem, pois, meu espanto e, acima de tudo, minha descrença ao descobrir que

ele comparecera ao jantar que um grupo de amigos inventou para celebrar meus 30 anos, levado pelo poeta, letrista, tradutor e agora acadêmico Geraldo Carneiro, meu cupincha de cinco décadas e alguns trocados. Os dois bardos eram amicissimos. Geraldinho, sempre tratado no diminutivo, não por influência de Vinicius, notório adicto de "inhos" e "inhas", mas para não ser confundido com o pai, patriarca dos Carneiro e alta patente da velha política mineira, já publicou um perfil biográfico do poeta e batizou com seu nome o filho caçula. Algumas das histórias por ambos compartilhadas podem ser lidas no recém-lançado livro de memórias de Geraldinho, Folias de Aprendiz (História Real). Foi ele quem me apresentou a Paulo Mendes Campos. Em retribuição, curei-o de sua ojeriza a filmes

'Geraldinho', que traçou o perfil do poetinha, reúne suas memórias e conta casos do diplomata

musicais com apenas uma dose de Cantando na Chuva, sortilégio infalível. Uma das folias de Geraldinho foi levar Vinicius ao meu jantar de aniversário no restaurante dinamarqués Helsingor, que, nos anos 1970, era uma espécie de Elaine's do eixo Ipanema-Leblon.

Numa longa mesa, no segundo andar do restaurante, juntaram-se todos os convivas. "A noite foi inesquecível", é Geraldinho quem narra. "Como Vinicius e eu no sentamos junto à parede, não havia meio de chegar ao banheiro, a não ser que pedíssemos que todos se levantassem. O poeta me viu tomado de melancolia e per-

- O que foi, neguinho?

Expliquei que estava com urgência urinária, mas tinha preguiça de pedir licença. Par délicatesse j'ai perdu mon xixi. Vinicius sorriu com a compreensão de quem já tinha passado pelo drama.

- Não tem problema, neguinho. Vou te ensinar a solução. Indicou-me o balde de gelo, do outro lado da mesa.

 O ideal é fazer no balde. não só porque é grande, mas porque o gelo tira o cheiro...

Debalde: o balde estava no outro extremo da mesa. Apesar de suas palavras solidárias, continuei triste, medindo a distància entre mim e o almejado urinol. O poeta percebeu o motivo de minha angústia e, com delicada autoridade, pro-

- Se o balde está longe, faz no copo! - e indicou um copo vazio que o garçom se esquecera de recolher!'

Copo este que, ao ser afinal recolhido, não estava mais va-

É JORNALISTA E ESCRITOR, AUTOR DE 'ESSE MUNDO É UM PANDEIRO', ENTRE OUTROS

\$50 Pedro Vencesiau (quintennal) e Simite Custro (quintennal) e TER, Patricio Ferraz e QUAL Leantra Karnal, Roberio Duffatta e Naria Fernanda Rodripues e QUAL Leantra Karnal, Serigio Augusto (quintennal), Patricio Ferraz e SEX, Marcelo Robers Paiva quintennal) e SAR. Serigio Augusto (quintennal), Rober Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e Daniel Martins de Barnos (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e Daniel Martins de Barnos (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e Dom. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal) e DOM. Leantra Karnal, Sérigio Augusto (quintennal), Riber Ferraz Suzana Barielli, Reneta Simóes (quintennal), Riber Simóes (quintennal),





Horóscopo Ouiroga

CULTURA & COMPORTAMENTO

O ser humano é livre Data estelar: Lua cresce em Sagitário

odo ser humano sente um ardor que o caracteriza, e que o motiva a ser quem é, a fazer o que faz, e sem esse ardor tudo perde sentido. Portanto, não te percas em raciocínios complexos em busca de saber explicar quem tu és, pois, o que importa não são as explicações, mas o quanto de atrevimento terás para te lançar à experiência da vida, em

nome desse ardor que te faz ser quem tu és.

Evita buscar soluções simplistas para teus problemas, porque nada, na experiência humana, é absolutamente simples, tudo é sobredeter minado por mesclas de diversas proporções entre tuas vontades e as circunstâncias que o cenário te proverá, e no qual terás de manobrar para, minimamente, fazer o que queres, a despeito de quaisquer impedimentos, regras ou proibições. O ser humano que tu és é livre.

ÁRIES 21-3 a 20-4



GÊMEOS 21-5 a 20-6

Um pouco de loucura para quebrar a monotonia, que tal? Só não espere nada acontecer, porque essa loucura sagrada há de vir de dentro de você e, da forma com que você a expressar, a que bra será positiva ou negativa.

LEÃO 22-7 a 22-8

Seus planos precisam ser discretos, e se você precisar comentar com alguém, não revele tudo, reserve a essência dos seus planos para a intimidade de sua alma. Isso vai aindar a que

seus planos sejam realizados.

LIBRA 23-9 a 22-10

Alguns sacrificios são inevitáveis, mas não se iluda imaginando que se sacrificando estaria tudo resolvido. O sacrificio é apenas mais um ingrediente, dentre tantos, para resolver o cenário da atualidade. Em frente.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12



AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Prefira um ambiente tranquilo, que sirva para você apaziguar suas emoções. Prefira a companhia de pessoas que, sabidamente, aludarão você a manter essa tranquilidade, que sua alma tan to precisa para se revitalizar.

TOURO 21-4 a 20-5 Para que as pessoas entendam direito o que você quer lhes dizer, não é tanto uma questão de momento, quanto você se exercitar na arte da comunicação, reunindo palavras novas e mais exatas

para manifestar os pensamentos.

CÂNCER 21-8 a 21-7

Se vocé quiser que algumas pessoas se encontrem, terá de assumir a responsabilidade de arrumar esses encontros. Neste momento, sua alma fica no lugar de liderança, com o poder de fazer acontecer o necessário. Ou não?

VIRGEM 23-8 a 22-9

Encontrar pessoas seria uma boa pedida para hoje, e com certeza se

ria mais fácil que o habitual. Só falta você aceitar que essa seja uma boa ideia, desentocar e fazer os contatos necessários para os encontros acontecerem.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Permita que as pessoas se expressem livremente em sua presença, evitando as policiar para que não toquem em tais ou quais assuntos, que seriam mais delicados. Abra espaço para todo mundo se expressar.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Faça companhia às pessoas com quem você convive. Conviver não é suficiente, às vezes é necessário se aproximar um pouco mais, para que essa convivência não seja tornada pelo automatismo carente de qualquer emoção.

PEIXES 20-2 a 20-3



clareza possível. Entenda uma coisa, organizar os pensamentos não é algo que acontece por si só, é um exercício que você precisa fazer intencionalmente.

Televisão Sitcom

Nona temporada do humorístico Vai Que Cola' estreia na Globo

Programa tem novos atores no elenco e homenagem a Paulo Gustavo no primeiro episódio, que vai ao ar hoie

A nona temporada do sitcom Vai Que Cola, apresen-tada no Multishow em 2021, estreia neste domingo, 10, na Globo, após o Fantástico, no horário que já recebeu alguns humorísticos da emissora.

Depois de uma passagem

pela Praia Grande, Miami e Le-blon, os moradores da pensão da Dona Jô, interpretada por Catarina Abdalla, voltam a viver no Méier. Além dos já conhecidos personagens, a temporada terá novidades no elenco, como a atriz Jeniffer Nascimento, que entra para a turma vivendo Carolzinha, afilhada de Terezinha (Cacau Protásio). "Ela é uma menina visionária e empreendedora. Em tudo o que vê enxerga uma oportunidade de ganhar dinheiro e fazer negócios", conta a atriz.

Com a estreia, Jeniffer vai

poder ser vista todos os dias da semana na tela da Globo, já que também está no ar como Jéssica na novela Cara e Coragem. "Fico muito feliz de poder estar nesse momento da minha carreira com tantas vitrines legais do meu trabalho", comemora. "Poder passar todos os dias na televisão é mais uma realização e eu só tenho a agradecer e me dedicar cada vez mais pra fazer jus a esse lugar que estou conquistando", acrescenta.

HOMENAGEM. A nova temporada começa com uma homenagem a Paulo Gustavo, que esteve no elenco da série, "Essa pensão é o nosso porto seguro, amigos e família são o que temos de mais precioso. Aqui onde eu tô é lindo e vocês precisam ficar juntos", diz Valdomiro em uma carta deixada para os moradores da casa após dar um golpe e sumir. O DANIEL SE VEIRA

OUADRINHOS



VOCÊ ACHA MESMO QUE PAPAI NOEL VAI TE DAR ALGO QUE A MAMÃE NÃO QUER QUE VOCÊ TENHA? PARAO STF

















ACHO QUE ESTOU SENDO SEGUIDO. 130 DP THE RESIDENCE



Milton Hatoum milton.hatoum@estadao.com

Atrocidades que vêm de longe

eus tenha piedade do índio e da árvore que o protege", escreveu o irlandês Roger Casement (1864-1916) em 24 de novembro de 1910 no Diário da Amazônia (Edusp, org. de Laura Izarra e Mariana Bolfarine).

Casement foi poeta, ativista pelos direitos humanos, ambientalista avant la lettre e, por fim, libertário. Em sua última década de vida, dedicou-se à luta pela emancipação da Irlanda. Preso e julgado por seu envolvimento revolucionário, difamado por ser homossexual, foi executado em 1916. Não por acaso é citado no Ulysses de Joyce e num poema de Yeats, dois ilustres conterrâneos.

Entre 1884 e 1904, viveu em várias regiões da África, primeiro como funcionário de Leopoldo II, rei da Bélgica que se apossou de uma vasta área e a nomeou Estado Livre do Congo. Os colonizadores belgas escravizaram africanos e os forcaram a extrair borracha. Casement testemunhou assassinatos e torturas com mutilações. Segundo Adam Hochschild, essas atrocidades, somadas a epidemias, resultaram na morte de 10 milhões de escravizados. Depois de presenciar esse horror, Casement escreveu e divulgou um relatório minucioso,

que foi decisivo para que a Inglaterra e outros países pressionassem Leopoldo II a criar uma comissão independente de inquérito sobre essa carnificina.

Poeta e ativista, Casement mapeou a desumanidade contra nativos no Congo e na Amazônia

Após ingressar no serviço diplomático britânico, Casement foi consul-geral em Santos e em Belém. Entre 1910 e 1911, viajou ao rio Putumayo, onde indígenas de várias etnias foram escravizados e forcados a trabalhar nos seringais de La Chorrera, Muitos foram torturados e assassinados pelos capangas de Julio César Arana, gerente-geral da Peruvian Amazon Company. Na introdução ao Diário da Amazônia, o historiador Angus Mitchell ressalta o empenho de Casement em "mapear a paisagem da desumanidade e questionar as atividades coloniais e seu poder financeiro. Sua abordagem resgatou, deliberadamente, avoz indígena e a deslocou para o centro do relato investigativo".

Casement corria o risco de ser assassinado, mas seu senso de justica e seu amor à floresta e aos povos originários o fizeram seguir.

Dom Phillips e Bruno Pereira também eram movidos por esse mesmo idealismo, amor e nostura ética. O assassinato de ambos poderia ter sido evitado. Não se trata apenas da "ausência" do poder público, mas também - e principalmente - da cumplicidade entre o Estado brasileiro e grupos facinorosos que destroem a floresta e ameaçam e aniquilam indígenas, jornalistas e ambientalistas.

ESCRITOR E ARQUITETO, AUTOR BE 'DOS IRMÃOS' E 'CRIZAS DO NORTE

SRB Pedro Vencestau (quinxonni) o Svolão Castro (quinxonni) o TER. Patricia Ferraz o QUA. Luandro Karnal, Robs o SAB. Sérgio Augusto (quinxonni). Alice Ferraz, Suzana Baretii, Renata Simões (quinxonni) e Daniel Martirs de Ba enni), Patricia Ferraz e SEX. Marcelo Rol remail: Mitton Hatourn (memail) e lamici

CRUZADAS

M B H Sufixo de Serçário (Gram.) me/e_nobiasod/e_amad/d www.coquetel.com.b CRIPTOGRAMA e CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

Para letras iguais, números iguais. Nas casas em destague, o prato nacional do Marrocos que é muito apreciado no Brasil

Fenda; abertura.	1	2	3	Г	4	5	6
Obra de Graciliano Ramos.	2	7	3	T	7	2	6
Anuar Sadat, por seu país.	8	9	2		10	2	11
Polido; distinto.	9	6	12		7	13	8
Divisões em número de 5 na atmosfera.	10	6	14	6	亡	6	3
Fruto ácido e adstringente.	14	6	5	14	t	12	11
(?) de Bhaskara: a equação de segundo grau.	1	11	5	14	4	Τ	6
Escolha; seleção.	13	5	2	6	9	Г	14
Pano de boca (teatro).	10	11	5	13	2	t	6
Subproduto do petróleo usado em calçamento.	6	3	1	6	12		11
Desfalecimento.	15	8	3	14	6		11
Essência asiática de incensos.	3	6	7	15	6		11
Jogo cujo objetivo é derrubar pinos.	16	11	12	2	10		8
Sobejar; sobrar.	6	16	4	7	15	T	5

© Revistas COQUETEL

SUDOKU

MA WEE Jogue o sudoku

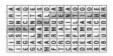
Nivel Ditici

	6		-			1	
2		4	1			5	
			5	8			
	5	1			3	7	
_	3	2			6	4	
		L	7	9			
3			2	5			1
	8		-11-	-		3	

SOLUÇÕES















Existem mulatos?

O termo é uma maneira de dividir os negros em categorias mutuamente excludentes e rivais

uitagente leu, no Ensino Médio, O Cortiço, de Aluísio Azevedo. Menos pessoas leram um texto anterior do maranhense: O Mulato.

A estética da obra é o Naturalismo. As coisas são apresentadas de modo mais cru do que o público estava acostumado. O ambiente é o Maranhão no fim do Império. Raimundo é o mulato, filho de uma mulher negra escravizada e de um português. O menino vai estudar no exterior e volta à província, para a casa do tio. Seu pai fora assassinado. Lá se apaixona pela prima, Ana Rosa. As críticas ao preconceito são duras, e a análise das hipocrisias tem tom ácido. Ao pedir a mão da amada, encontra uma dura recusa. O motivo? "Recusei-lhe a mão de minha filha, porque o senhor é filho de uma escrava! – O senhor é um homem de cor! – O senhor foi forro à pia, e aqui ninguém o ignora! – O senhor não imagina o que é por cá a prevenção contra os mulatos!"

Não contarei mais para não dar spoiler de uma obra de 1881...

O capítulo 14 contém a dor da consciência do preconceito, no século que criou o racismo como sistema: "Raimundo, ali, no desconforto do seu quarto, sentia-se mais só do que nunca; sentia-se estrangeiro na sua própria terra, desprezado e perseguido ao mesmo tempo. E tudo, por que ?..pensava ele, porque sucedera sua mãe não ser branca!.. Mas do que servira então ter-se instruído e educado com tanto esmero? Do que servira a sua conduta reta e a inteireza do seu caráter?... Para que se conservou imaculado?... para que diabo tivera ele a pretensão de fazer de

si um homem útil e sincero?...' E Raimundo revoltava-se".

Ador de Raimundo, mais culto e ético do que aqueles que o desprezavam, era originada de um não pertencimento à terra que lhe negava plena cidadamia. O racismo criava uma exclusão estética, política e social. Sobre o siste-

Para Antonil, o Brasil era 'inferno do negro, purgatório do branco e paraíso de mulatos e mulatas'

ma escravista, diz o doutor humilhado em São Luís: "E ainda o governo tinha escrúpulo de acabar por uma vez com a escravatura; ainda dizia descaradamente que o negro era uma propriedade, como se o roubo, por ser comprado e revendido, em primeira mão ou em segunda, ou em milésima, deixasse por isso de ser um roubo para ser uma propriedade!". Argumento jurídico irrefragável!

Vamos a um ponto fora do espectro analisado pelo autor ludovicense. O termo mulato tem origem em mula. A mula é o cruzamento da égua com o jumento. Estéril por natureza. Ainda na Idade Moderna, o termo foi sendo associado aos filhos de negra com branco. O tom é depreciativo. Os militantes do movimento negro condenam a palavra.

Volto no tempo. Nosso célebrejesuíta colonial, padre Antonil, disse que "o Brasil é inferno dos negros, purgatório dos brancos e paraíso dos mulatos e das mulatas". Além da origem pejorativa, os mulatos eram vistos como beneficiados do sistema, sedutores, malandros, erotizados. O padre ainda advertiu para que se cuidasse em não alforriar as mulatas, pois, mesmo livres, seriam a perdição de muitos. O mulato teria a inteligência do branco e a esperteza do negro. Era um perigo!

A escola do jesuíta vingou. Os postais das praias do Ro, ma minha juventude, ostentavam nádegas de mulatas em biquínis ousados, convidando os turistas ao deleite das belezas disponíveis. O show que Osvaldo Sargentelli promovia pertencia ao mesmo campo. O corpo da mulata era território livre.

Otermo (repito) tem origem pejorativa. Além disso, é uma maneira de dividir os negros em categorias mutuamente excludentes e rivais entre si. Os argumentos seriam suficientes para eliminar o uso da palavra?

Caetano Veloso seguiu outro caminho. Seu pai era mulato. Ele, Caetano, acha um purismo excessivo evitar a palavra. O baiano ainda diz que, mesmo se for derivado de mula, ele não tem nada contra o animal.

Vou ao campo pessoal. Tenho uma norma: mesmo que a mim não soe ofensivo o nome ou o grupoem que eu coloco alguém, o uso é determinado pela pessoa. Dúvida de gênero? Consulte a pessoa. A língua é viva e incorpora conceitos culturais. Na minha infância. nenhuma pessoa com Down era chamada assim. Não havia uma aluna plus size ou alguém com identidade não binária. Os termos eram sempre ofensivos e brutais. A língua incorpora cuidados, sabendo que palavras ofendem, deprimem e até matam. A violência começa na fala e abre portas.

"Hoje em dia tudo é ofensa, é muito mimimi." Quando alguém diz isso, sei que há uma chance grande de ser branco, hétero e homem. Não se trata de politicamente correto, ainda que a palavra correto não possa ser atacada, pois, afinal, é correta. Para mim, trata-se de humanidade. Eu tenho direito a pensar qualquer coisa. Notratosocial, eu devo evitar ofensa. Isso se chama humanismo, mas não politicamente correto. Eu já errei no campo das palavras. Quero aprender e mudar sempre. Vivo das palavras e sei do seu poder. Quero ser crítico e nunca ofensivo. Tenho esperança de que todos entendam o poder do que é dito ou escrito.

P.S.: Agradeço a leitura crítica prévia de Djamila Ribeiro. ●

LEANDRO HARRAL É HISTORIABIOR, ESCRITOR, MEMBRO DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS E AUTOR DE 'A CORADIEN DA ESPERANÇA', ENTRE OLTROS

